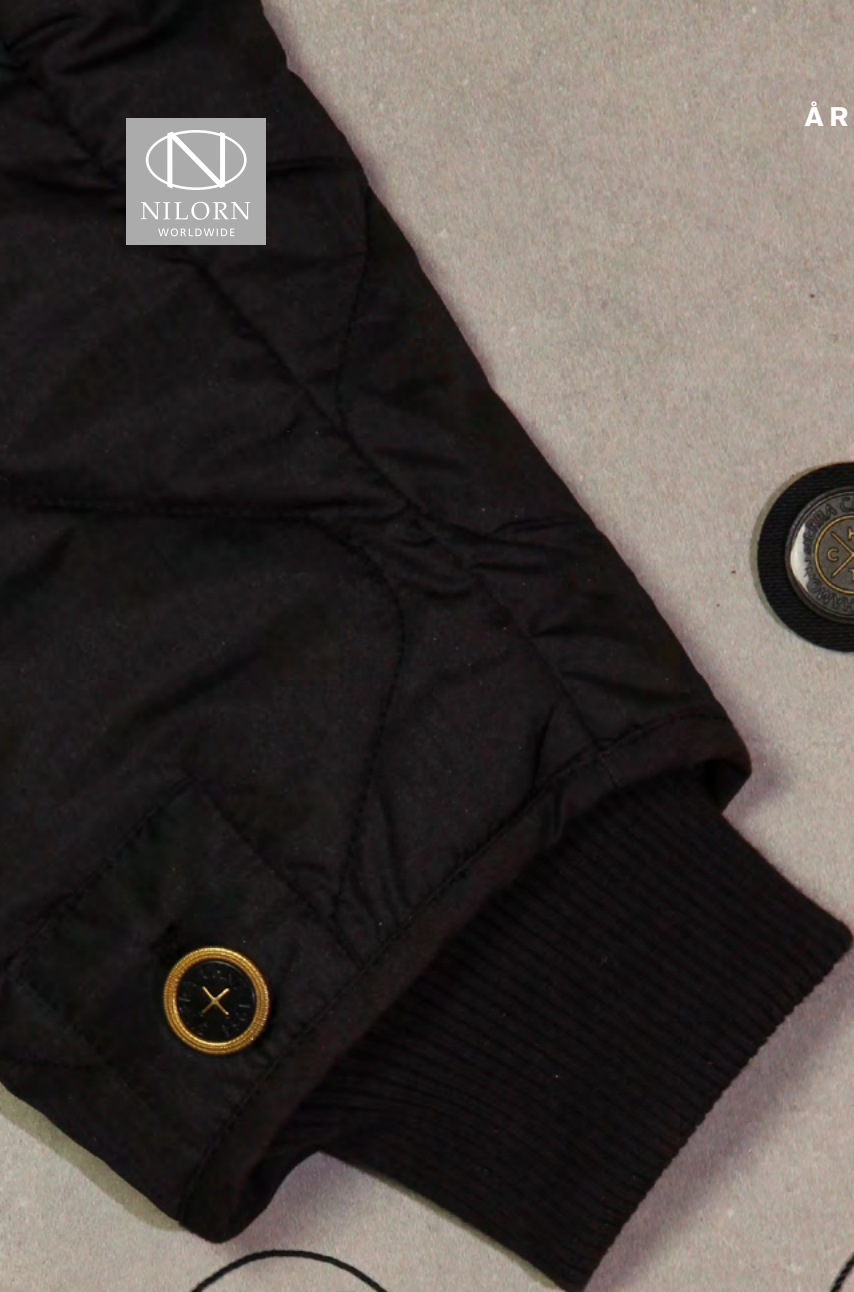


2019



Innehåll

3	Kort om Nilörngruppen
4	År 2019 i korthet
5	VD har ordet
6	Affärsidé, mål och strategi
8	Nilörn
11	Marknad och trender
12	Kundunika lösningar
14	Kreativ design
15	Retail Information Service
16	RFID
19	Globalisering
20	Hållbarhetsarbete
22	Historik
24	Flerårsöversikt
25	Nilörngruppens aktie
26	Förvaltningsberättelse
30	Bolagsstyrningsrapport
34	Resultaträkning för koncernen
35	Balansräkning för koncernen
37	Kassaflödet för koncernen
38	Resultaträkning för moderbolaget
39	Balansräkning för moderbolaget
42	Noter
66	Definition av nyckeltal
70	Styrelsen och ledningen
72	Revisionsberättelse
74	Årsstämma
75	Adresser

Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 715 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz, Holland och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

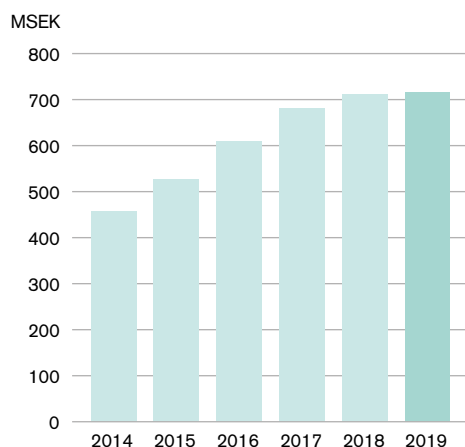
Visionen är "The best label & branding company worldwide".



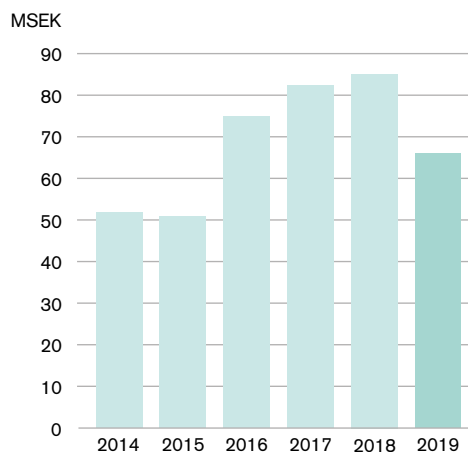
År 2019 i korthet

- Orderingången ökade med 1,5 procent till 749 (738) MSEK.
- Konsoliderad omsättning i SEK ökade med 0,4 procent till 715 (712) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till 66,2 (85,2) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 47,2 (70,7) MSEK.
- Resultatet per aktie uppgick till 4,14 (6,20) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 63,4 (59,7) MSEK.
- Styrelsen har beslutat föreslå att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019.
- Arbetet inom hållbarhet är fortsatt ett högt prioriterat område.
- Nilorn Portugal har installerat 750 m2 solpanel på taket till fabriken.
- Implementeringen av nytt affärssystem fortgår och beräknas vara slutfört i mitten av 2021.
- Den engelska verksamheten har flyttat in i nya lokaler, vilka har färdigställts under året.
- I Sverige har det investerats i en ny fastighet.
- Fabriken i Bangladesh, vilken startades i december 2017, har fortsatt haft en positiv utveckling och under året har produktionskapaciteten utökats.
- Svag utveckling på engelska marknaden delvis hänförligt till Brexit och den svaga detaljhandeln.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



NILÖRNGRUPPEN I SIFFROR

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	715,4	712,0	662,5	610,5	527,2
Rörelseresultat, MSEK	66,2	85,2	82,4	75,0	50,8
Periodens resultat, MSEK	47,2	70,7	65,0	56,2	39,0
Resultat per aktie, SEK	4,1	6,2	5,7	4,9	3,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	25,2	41,8	47,2	49,7	39,3
Räntabilitet på eget kapital, %	25,7	42,3	44,6	44,8	34,3
Soliditet, %	45,3	53,0	49,2	50,8	48,8
Medelantal anställda	494	482	444	358	335

Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

Claes och jag har arbetat som ett "radarpar" de senaste 11 åren, så även fast det var en kort överlämning när jag oplanerat tog över som CEO i början av mars 2020 känner jag verksamheten väl och kommer fortsätta på det framgångsrecept vi skapat. Självklart är det just nu en oroligt och osäker tid med anledning av Coronan, men min bedömning är Nilörn kommer vara relativt starkare när vi väl kommer igenom detta.

Under 2019 utvecklades verksamheten något svagare än förväntat och särskilt under andra halvan av året. Förklaringen är en mer utmanande marknad framförallt i England, men vi såg också en något lägre efterfrågan på några andra marknader i Europa.

"Vårt fokus på ett hållbart erbjudande fortsätter med målsättning om att bli bland de bästa i branschen."

Nilörn har en bred kundbas med fler än 1 000 kunder runt om i världen och har fördelen att vi har kunder i olika segment där framförallt varumärkessidan har utvecklats positivt under året. Däremot ser vi minskningar i segmentet "kedjekunder" där flertalet kunder har lägre försäljning än föregående år.

Vår produktionsverksamhet i Bangladesh har utvecklats bättre än förväntat och det visar att det var rätt strategi att satsa på en egen produktion där. I slutet av året fick vi en ny 5-färgs tryckpress installerad och ytterligare två nya vävstolar, vilket var ett välkommet kapacitetstillskott.

Intresset för RFID-etiketter ökar och Nilörn är involverad i allt fler projekt. Initialt har vi producerat RFID-etiketter hos produktionspartner, men nu börjar vi även producera i egen regi för att ytterligare förstärka Nilörns servicenivå med korrekta och korta leveranser. Det innebär tryck, programmering och kontroll av RFID-etiketterna.

Vårt fokus på ett hållbart erbjudande fortsätter med målsättning om att bli bland de bästa i branschen. Nilörn tror på ett holistiskt tillväg-

gångsätt där hela design, tillverknings- och leverantörskedjan inkluderas. Vår ambition är att vägleda och hjälpa våra kunder att välja ett än mer hållbart etikett- och förpackningsupplägg.

Möjligheter

Möjligheten till vår långsiktigt fina utveckling där Nilörn de senaste 10 åren ökat omsättningen med 113 procent, haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 11,5 procent med hög utdelning och stark balansräkning grundar sig på den långvariga och goda relation som vi har utvecklat med våra kunder. En viktig orsak till att kunderna trivs så bra hos Nilörn är vår kompetenta och engagerade personal som jobbar hårt varje dag för att våra kunder ska vara nöjda. Detta uppnås genom "frihet under ansvar" vilket innebär att personalen tar egna initiativ med kunden i fokus.

Nilörns vision att "bli det bästa etikett- och brandingföretaget i världen" är något vi kommer att fortsätta arbeta hårt för att uppnå. Trenden är att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och brandingkoncept. Vikten av att profilera och ha en genomtänkt och väl utvecklad varu-

märkesstrategi kommer att vara mycket betydelsefullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden.

Framtiden

När jag skriver detta är vi mitt i "coronapandemin" och osäkerheten som följer med detta. Vi måste söka efter lösningar, vara flexibla och göra det bästa i varje situation även om vi inte är säkra på vad det är. Våra kunder känner av en tydlig inbromsning. Effekterna av COVID-19 är svåra att förutse med exakthet men de flesta av Nilörns bolag ser en tydlig nedgång orsakat av den oro som nu råder. Händelseutvecklingen bevakas noga och vi följer lokala myndigheters rekommendationer och beslut för att kontinuerligt kunna anpassa verksamheten på våra marknader i den takt som situationen utvecklas. Våra medarbetare visar på en fantastisk solidaritet och där de olika Nilörnkontoren hjälper varann och där leverantörer och kunder samarbetar.

Nilörn hade, fram tills utbrottet av Corona, en klart positiv orderingång och då framförallt hänförligt till länder som Italien, UK, Belgien och Sverige. Satsningen på hållbarhet, RFID och

design har gett konkurrensfördelar vilket har uppmärksammats hos våra kunder. År 2019 var ett investeringsintensivt år för Nilörn där vi investerade vävstolar och flerfärgstryck i Bangladesh, en fastighet i England och en i Sverige, några nya vävstolar i Portugal samt fortsätta uttullningen av koncernens nya affärssystem. De enda investeringar som beräknas ske under 2020 är fortsatt uttullning av affärssystemet, vilket beräknas vara implementerat i samtliga länder år 2021.

Jag är övertygad om att när vi väl kommit igenom Coronakrisen står Nilörn relativt sett än starkare och kan fortsätta på sin positiva trend vi haft de senaste 10 åren. Vi har investerat väsentligt i marknad, produktion, IT plattform och hållbarhet, så vi är väl förberedda för en fortsatt lönsam tillväxt framöver.

Vi har ett målinriktat och dedikerat team där alla arbetar hårt för att Nilörn ska skapa mervärde för kunden. Detta kommer leda till att Nilörn behåller sin tätposition inom etiketter och varumärkesprofilering.

Borås, 2020.03.27

Krister Magnusson
CEO Nilörngruppen AB



Affärsidé, mål & strategi

VISION

"The best label and branding company worldwide."

AFFÄRSIDÉ

Nilörns affärsidé är att erbjuda hållbara profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information Service). Nilörns affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

MÅL

Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

STRATEGI

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, en utökad internationell närvaro genom att expandera service- och tillverkningsnätverket samt en ökad satsning inom områdena Retail Information Service (RIS) och Radio Frequency Identification (RFID). Arbetet har stort fokus på hållbarhet med målet att vara vägledande inom detta område.

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning

och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

VÄRDERINGAR

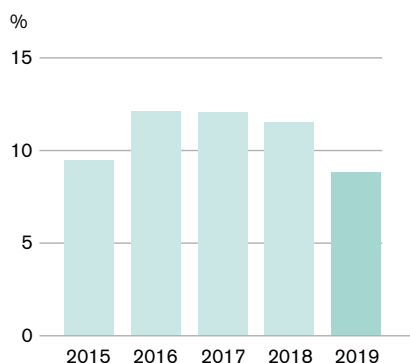
Nilörn är en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar där koncernens värderingar fungerar som ett rättesnöre. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen. Inom Nilörn försöker vi att finna enkla lösningar, vilket är ett måste i en decentraliserad organisation med snabba beslut.

TILLVÄXT OCH LÖNSAMHETSMÅL

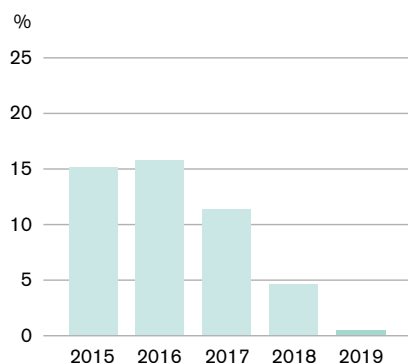
Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har den årliga tillväxten i snitt uppgått till 9 procent och rörelsemarginalen till 11 procent.

Operativ vinstmarginal i procent



Omsättningstillväxt i procent





Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

EGEN PRODUKTION – EXTERN SOURCING

Historiskt var Nilörn en etikettproducent med produktion runt om i Europa bland annat i Sverige, Tyskland, Belgien, England, Danmark och Portugal. Mycket av produktionen har avvecklats eller sålts och de tidigare produktionsbolagen har konverterats till våra säljeheter i Europa, men traditionen och det tekniska kunnandet finns kvar. Detta har vi stor nytta av vid diskussioner med och rådgivning till våra kunder.

Nilörn har fortfarande produktion kvar i Portugal av både vävda och tryckta etiketter och har under året 2017 startat upp liknande produktion i Bangladesh. Vi har även egen produktion av tryckta etiketter i England, Tyskland, Turkiet och Hong Kong samt nära samarbete med externa nyckelleverantörer i övriga länder såsom Kina, Hong Kong, Indien, Pakistan, Turkiet, Italien med flera. Den interna produktionen står för cirka 12 – 15 procent av koncernens totala försäljning. Egen produktion av etiketter med variabel data (Retail Information Service) är en förutsättning för att kunna ge en hög service (kontroll av kvalitet och ledtid), då de produceras vid ordertillfället till skillnad mot övriga etiketter, till exempel vävda, som lagerläggs och levereras från "hyllan". Produktionen i Portugal ger oss möjlighet till korta ledtider för leverans i Europa samtidigt som vi har kvar det tekniska kunnandet inom koncernen. Detta har vi haft nytta av vid uppstarten av fabriken i Bangladesh. Bangladesh är en viktig textilnation med hög tillväxttakt men också ett land där det är svårt att få kontroll på kvalitet, arbetsvillkor och hållbarhet. Genom att starta upp egen produktion i landet får vi kontroll på service, kvalitet och framförallt CSR och kan därmed trygga erbjudandet till våra kunder.

Begränsad egen produktion ger Nilörn flexibilitet att verka i de länder dit kunderna vill ha leverans i stället för att fokusera på att fylla egna fabriker. Det ger ökad service för våra kunder samtidigt som det ger Nilörn ökad flexibilitet att anpassa kostnadsmassan efter efterfrågan.

TRANSFORMERING TILL ETT LÖNSAMT TILLVÄXTBOLAG

Sedan 2009 har Nilörn genomgått en omvandling från att tidigare varit fokuserad på produktion till en koncern som genomsyras av service och som sätter kunden i centrum. Nilörn har byggt upp och har nu distributionsenheter i Turkiet, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, England, Portugal och ett centrallager i Tyskland för den europeiska verksamheten. Distributionsenheterna servar de europeiska säljbolagen med produktutveckling, sourcing, lagerhållning och distribution.

Genom att skapa en decentraliserad organisation med stor frihet under ansvar har Nilörn fått upp snabbheten och servicenivån samtidigt som kostnaderna har kapats. Tidigare hade koncernen höga overheadkostnader, komplicerade rutiner och fel fokus. Från att varit en koncern där ett fåtal bolag bidrog med positivt resultat och där flertalet gick med förlust är

Nilörn nu en koncern där samtliga bolag bidrar positivt om än i varierande grad. Detta gör en väsentlig skillnad för koncernens lönsamhet.

Nilörn har lyckats med att skapa det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier. De centrala enheterna, som servar affärsverksamheten, är:

- Design (design finns även lokalt hos säljeheterna för att stötta säljverksamheten och för att fånga lokala olikheter).
- RIS (Retail Information Service) för att ge kunderna en enkel och effektiv lösning vad gäller variabel data.
- Inköp för att utnyttja koncernens skalbarhet vad gäller inköp och få kontroll på leverantörskedjan.
- Logistik för säkra och effektiva leveranser.
- Hållbarhet för att få kontroll av våra leverantörer och säkra koncernens arbete med hållbarhet samt även stötta kunderna i denna process.
- IT för att säkra upp en effektiv hantering av koncernens processer.
- Ekonomi och finans för en effektiv internkontroll, korrekt rapportering av siffror, verksamhetsstyrning/support samt hantering av koncernens finansiella risker.

Nilörn verkar på en marknad med några få riktigt stora globala aktörer såsom Avery Dennison som är ett amerikanskt noterat bolag med fabriker runt om i världen och där etiketter till textilbranschen är en av flera verksamhetsgrenar med många små lokala aktörer. Nilörn är tillräckligt stort för att ha ett globalt distributionsnät och koncerngemensamma synergier vilka många mindre bolag saknar och samtidigt tillräckligt litet för att behålla korta beslutsvägar och en flexibel organisation där personalen trivs och kunderna upplever att de är i centrum. Act local, be global.

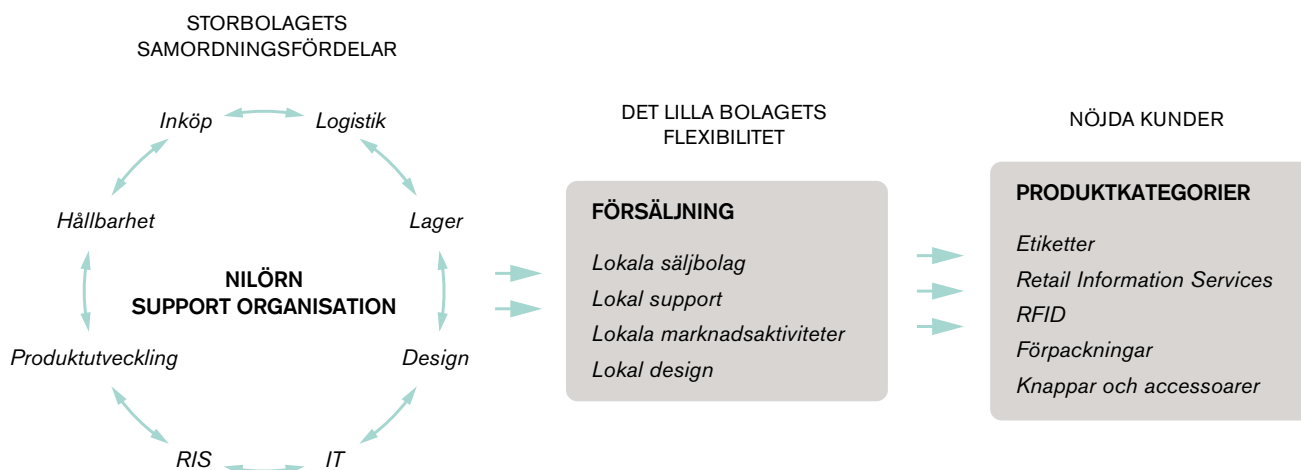
De senaste 10 åren har koncernen:

- Ökat omsättningen med 113 procent.
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 11,5 procent.
- Varje år delat ut mellan 60 till 99 procent av nettovinsten.
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 45-65 procent.

FÖRDELNING PER PRODUKTKATEGORI

Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet till höger.

Etiketter är det största produktkategorin med 60 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplex att producera och har högst marginaler. Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textiletiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter.



Produktsortimentet RIS (Retail Information Service) står för 33 procent av den totala omsättningen och innefattar alla etiketter med variabel data såsom prismärkningsetiketter, storleksetiketter, tvättrådsetiketter och RFID (radio frequency identification). Inom detta område har Nilörn vuxit kraftigt de senaste åren och har nu 12 personer som arbetar heltid med att anpassa Nilörns system för att på enkelt sätt kunna ta emot deras filer och för att göra det enkelt för kundens leverantörer att beställa via Nilörns webblösning. Produktionen av RIS etiketter sker lokalt mot order och oftast i Nilörns egen regi för snabb leverans och kontroll på kvalitén. RFID är etiketter innehållande ett chip som laddas med data (intelligenta etiketter). RFID ger kunden väsentligt bättre kontroll över varorna och ger en effektivare hantering. RFID etiketter har funnits i många år, men det är först på senare tid som priset kommit ner och förfrågningar har tagit fart. Nilörn satsar stort inom RFID och har några pågående projekt ihop med kunder.

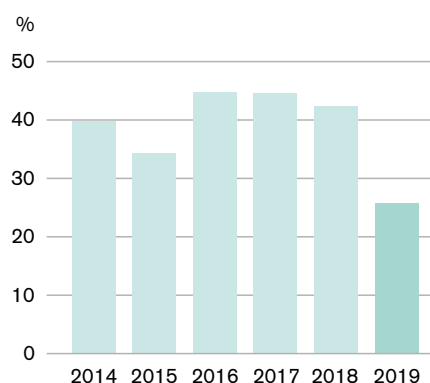
Förpackningar står för 7 procent av koncernens omsättning. Det är ett område med något lägre marginaler, men med stor potential framförallt med ökande handeln över internet där förpackningar blir ett allt viktigare inslag för en positiv kundupplevelse.

KUNDER

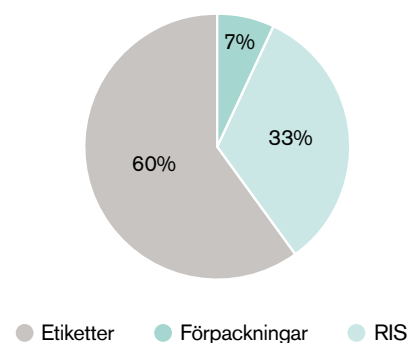
Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker dock till kundernas underleverantörer, dvs fabriker som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 35 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 50 procent.

Räntabilitet på eget kapital



Produktkategori fördelning 2019





Designkollektion | ALEGRA VALLANI

TRENDER PÅ MARKNADEN

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering
- Ökat fokus på hållbarhet
- Marknaden för branding- och designkoncept följer modets trender
- Allt fler trender är aktuella samtidigt
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter
- Ökat intresse för RFID

Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

MARKNAD I OMVANDLING SKAPAR MÖJLIGHETER

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar allt mer resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer med i modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscyklar allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader.

Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

KUNDER MED HÖGA KRAV

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.

NILÖRNS KONKURRENSFÖRDELAR

- Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken
- Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken
- Logistiklösningar och IT-system på global basis
- Ett väl utbyggt internationellt sälj och distributionsnätverk
- Hög kompetens inom hållbarhet
- En flexibel organisation med korta beslutsvägar

Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

VARUMÄRKET ALLT VIKTIGARE

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och design-innehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

NÄRA SAMARBETE FÖR ATT TRÄFFA RÄTT

Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.



MÖTE



DESIGN



PRODUKT-
UTVECKLING



PRODUKTION



LOGISTIK



FABRIKÖR



KONSUMENT

FRÅN IDÉ TILL FÄRDIG PRODUKT

- **MÖTE:** Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.
- **DESIGN:** Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.
- **PRODUKTUTVECKLING:** Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.
- **PRODUKTION:** Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.
- **LOGISTIK:** Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.
- **FABRIKÖR:** Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.
- **KONSUMENT:** Slutanvändare i den långa kedjan från idé till produkt.



Kreativ design

På Nilörns designavdelningar i Sverige, England, Tyskland, Belgien och Danmark arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi sett ett ökat behov av kommunikation.

KONCEPT SOM STÄRKER VARUMÄRKEN

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten.

Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.

DESIGNPROCESS MED FOKUS PÅ ATT TILLGODOSE BEHOV

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Konceptet presenteras till kunden på ett spännande och kreativt sätt enligt kundens önskemål. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.



Retail Information Service (RIS)

– DEN PERFEKTA LÖSNINGEN FÖR STRECKKODER

En del i Nilörns affärskoncept är att förenkla etikethantering för sina kunder. Marknadens bästa webbaserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

UNIK IT- OCH LOGISTIKLÖSNING

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras i olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. Ett exempel är att i samma ögonblick som kunden lägger en produktionsorder hos en tillverkare överförs uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Beroende på kundens önskemål så påbörjas produktion av etiketterna automatiskt alternativt inväntas en bekräftelse av kundens tillverkare innan produktionen påbörjas. Etiketterna distribueras sedan direkt till tillverkaren.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker. All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webbplattform där den kan följas på tio språk, 24 timmar om dygnet.

NILÖRNS WEBBPLATTFORM

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel information. De vanligast förekommande etiketterna är:

- Klisteretiketter
- Hängetiketter
- Tvättrådsetiketter
- RFID-etiketter



Etikettering med RFID-märkning.

Radio Frequency Identification (RFID)

Nilörn jobbade redan i början av 2000-talet med ett antal projekt inom RFID där möjligheterna med tekniken inom kläd- och detaljhandeln identifierades. Det skulle dock visa sig att även om intresset var stort så var marknaden ännu inte mogen att ta till sig den.

ETT TILLTAGANDE INTRESSE AV RFID

Inom Nilörn såg vi för några år sedan en markant ökning av kunder som vill komma igång och utvärdera RFID-märkning i deras verksamheter. Trenden fortsatte under förra året då vi började leverera RFID-etiketter till fler kunder med ytterligare projekt under uppstart och utvärdering.

Även om det globalt finns några pionjärer inom kläd- och detaljhandelsbranschen, vilka använt sig av RFID under flertalet år, så är det först de senare åren vi upplevt ett gradvis tilltagande intresse bland europeiska varumärken. Tekniken har med tiden förbättrats samtidigt som priset för både själva taggarna och utrustningen sjunkit vilket gör att det blir allt lättare att få ihop en tilltalande investeringskalkyl.

Att några större globala varumärken har valt att ta steget över till RFID och det faktum att artiklar kring området allt mer frekvent dyker upp i olika nyhetsflöden bidrar självklart till det ökade intresset. Allt fler varumärken väljer att titta närmare på hur märkning med RFID kan effektivisera deras försörjningskedja med förbättrad lagersaldokontroll, minskat svinn, ökad försäljning och besparingar till följd.

Det finns även större kedjor som har börjat ställa krav på RFID-märkta produkter av sina leverantörer för att få säljas via deras kanaler.

NILÖRNS ERBJUDANDE

Vi hjälper våra kunder att se över nuvarande etikettering och hur RFID lämpligast skulle kunna integreras. Vanligast är att man byter ut sin prisetikett/streckkodsetikett till en RFID-version i form av hängetiketter eller klisteretiketter. Det finns även andra alternativ och material för applicering av RFID där de t ex sys in tillsammans med den befintliga tvättrådsetiketten.

Vi rekommenderar att man börjar med mindre pilotprojekt och successivt rullar ut till full skala. Välj t.ex. ut ett par leverantörer som får märka produkterna med RFID istället för den vanliga prisetiketten eller kanske börja med en enskild produktgrupp.

Nilörn har flexibla lösningar för att göra detta i en takt som passar varumärket. Beställningsförfarandet förblir lika enkelt för RFID-etiketter som för t ex vanliga prisetiketter och hos plagg-producenten behöver det inte bli någon förändring alls. De märker plaggen med prisetiketter som vanligt och den enda visuella skillnaden är en liten RFID-logo tryckt på etiketten.

GLOBAL STANDARD

RFID-märkning av produkter för den typiska kunden inom kläd- och detaljhandeln sker enligt en global standard vilket gör att användandet i allt från butiker till centrallager, tredjepartslogistiklösningar och olika typer av försäljningskanaler sker på ett enhetligt sätt.

Den unika koden i RFID-chippen sätts samman av bl.a. EAN/UPC-koden och ett unikt serienummer. Etiketterna läses av med radiovågor och behöver således inte synas jämfört med avläsning av en traditionell streckkod. Man läser även av många RFID-etiketter på en gång jämfört med streckkoder som måste läsas manuellt en och en.

HISTORIK

Redan i början av 2000-talet byggdes ett visningsrum för RFID upp på Nilörns huvudkontor i Borås för att illustrera möjligheterna i praktiken. Ett antal olika typer av etiketter med RFID togs fram såsom hängetiketter, klisteretiketter och vävda etiketter vilka sedan fästes i olika plaggkollektioner.

Kartonger innehållande RFID-märkta plagg bulkscannades och innehållet lästes av utan att kartongerna öppnades. I ett provrum visades förslag av matchande klädesplagg till det man hade med in på en skärm. Man kunde då få fram statistik som t ex visade vilka plagg som provades ofta men som sedan inte köptes. I en självbetjänskassa avlarmades betalda plagg så att man kunde passera lambågen vid utgången utan att larmet gick. Ett självinventerande produktställ för automatiskt lagerpåfyllnadsförslag fanns också med som del av framtidsvisionerna.

Nu många år senare har intresset kring RFID verkligen börjat ta fart och allt fler varumärken inser fördelarna, och i vissa fall även nödvändigheten av att ta till sig detta för att framtidssäkra sina verksamheter.

RFID-etiketter är en lika enkel och självklar del av våra lösningar och erbjudande som prisetiketter och tvättrådsetiketter.



Designkollektion | ERIK KRØYER

En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och forna Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding och design branschen blivit allt mer global.

FRÅN LOKAL TILL GLOBAL

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin.

Nilörns huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

GLOBALA LEVERANSER

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilörn East Asia i Hong Kong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistikservice oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet och Portugal blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen. I Portugal har Nilörn sedan länge en egen fabrik för produktion av både vävda etiketter samt tryckta textil- och pappersetiketter med korta ledtider för den Europeiska marknaden.

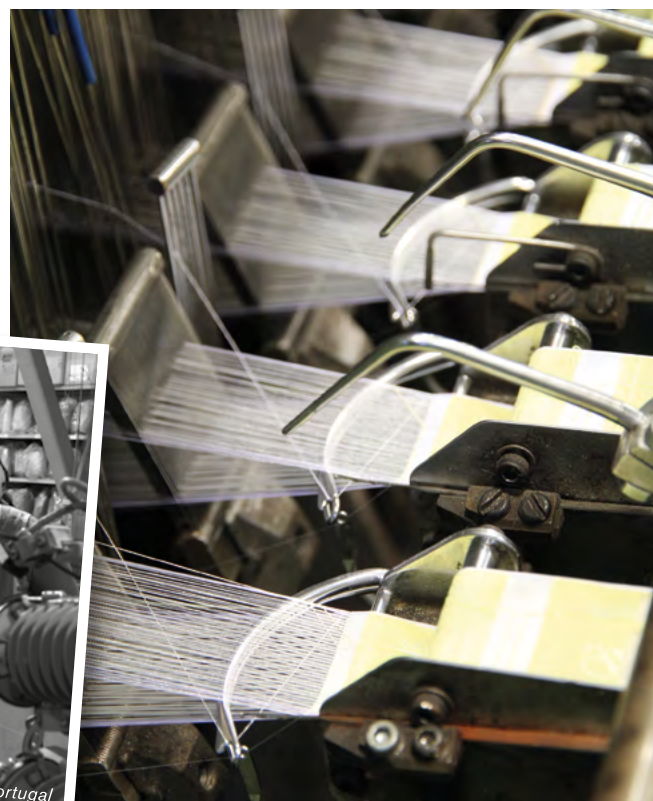


Egen produktion i Portugal

BÅDE EGEN TILLVERKNING OCH SAMARBETSPARTNERS

Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hong Kong, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz, Holland och USA.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.





Nilörngruppens Hållbarhetsredovisning 2019

Hållbarhetsarbete

Nilörn arbetar aktivt med att bidra till en mer hållbar framtid.

Hållbarhet för Nilörn innebär att möta individers och kunders långsiktiga behov. Vårt hållbarhetsarbete består av olika delar:

- **Kunder** - Vi vill utveckla hållbara produkter i nära samarbete med våra kunder och tillsammans minska miljöpåverkan.
- **Produktion och leverantörsled** - Vi tar ansvar för tillverkning av produkter, i vår egen produktion och med externa leverantörer. Vi tror på ett nära samarbete med våra samarbetspartners.
- **Anställda** - Vår viktigaste tillgång är våra anställda och vi vill attrahera, behålla och vidareutveckla de som arbetar inom Nilörn.

WE SUPPORT



All Nilörns verksamhet ska följa nationella och internationella lagar och konventioner. Nilörn har undertecknat FN Global Compacts principer för hållbarhet. Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ med ca 10 000 deltagande företag och organisationer i över 160 länder. Nilörn förbinder sig till att realisera och integrera de 10 principerna inom mänskliga

rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption som baseras på FN:s Allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s Deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, RIO-deklarationen om miljö och utveckling och FN:s konvention mot korruption.

Vårt arbete med miljöanpassade produkter innebär att vi tillsammans med våra kunder måste ta ansvar för att välja mer hållbara material och välja lämpligaste transportsätt. Vårt mål är att kunna minska miljöpåverkan genom att göra aktiva val, samtidigt som vi tillgodoser våra kunders behov av material och snabba leveranser. Både i vår egen organisation och i leverantörsledet ser vi över processer, material och certifieringar för att

erbjuda ett produktutbud, som inkluderar mer hållbara alternativ. Vi förbinder oss att utvärdera, förhindra alternativt minska miljöpåverkan och andra potentiellt negativa effekter av våra aktiviteter, produkter och tjänster.

Vi arbetar med olika produktcertifieringar för att visa på de förbättringar som görs längs vår värdekedja, såsom:

- bluesign®
- STANDARD 100 by OEKO-TEX®, Class 1
- GOTS (Global Organic Textile Standard)
- FSC (Forest Stewardship Council)
- RCS (Recycled Claim Standard)

Dessa certifieringar inkluderar olika produkttyper och skiljer sig något vad gäller fokusområden och vilka krav som är uppsatta avseende miljö och sociala/etiska prestanda.

EUs kemikalielagstiftning REACH är grunden för vårt arbete med Nilörn Restricted Substance List. I samband med avtalstecknande intygar leverantörerna av varor att de följer lagstiftning och restriktioner kring kemikalieanvändning. Nilörn är medlem i Swerea IVFs Kemikaliegrupp. Syftet med gruppen är att förmedla lagkrav och annan information på kemikalieområdet som ett stöd till medlemsföretagens dagliga kemikaliearbete. Vi deltar i gruppens nätverksmöten och använder Kemikalieguiden för att följa lagstiftning och rekommendationer.



Nilörns fabriker i Portugal och Hong Kong är bluesign® system partners. Den grundläggande idén bakom bluesign® bygger på fem principer, genom att fokusera på resurshushållning, utsläpp till luft- och vatten, konsumentssäkerhet, samt arbetsmiljö- och säkerhet blir produktionen mer hållbar.



Designkollektion | COMEBACK

Nilörns uppförandekod (Code of Conduct) uppdaterades 2017 och är baserad på Ethical Trading Initiatives Base Code. Alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna avtal och följa den leverantörshandbok som bland annat innehåller uppförandekod, miljökrav och kemikalielista.

Nilörns verksamhet i Hong Kong, Turkiet och Bangladesh har genomgått Sedex Members Ethical Trade Audit (SMETA) - en social- och etisk revision. SEDEX är en ideell organisation där medlemmar samarbetar med fokus på förbättringar av ansvarsfulla och etiska affärsmetoder i globala leverantörskedjor. Många av våra leverantörer är medlemmar i SEDEX eller liknande initiativ som tex BSCI (Business Social Compliance Initiative). Nilörn gör även egna uppföljningar av leverantörerna, där vi på plats försäkrar oss om de avtal de undertecknat följs. Den årliga leverantörsutvärderingen med uppföljning är ett bra verktyg i dialogen med leverantörerna.

Nilörns antikorrupsionspolicy ska tillämpas såväl internt som i samarbete med leverantörer och andra externa kontakter. Samtliga anställda omfattas av denna policy som innebär att personal inte får ta emot gåvor eller andra

förmåner som går utöver det som anses måttfullt. Om så sker så ska det ske med full öppenhet och på ett sätt som följer företagets regler vad gäller värde och typ av gåva. Nilörn publicerade också sitt första uttalande i enlighet med Storbritanniens Modern Slavery Act 2015, där vi sedan årligen redogör för åtgärder vi vidtar för att minska risker för modernt slaveri som kan förekomma i leverantörskedjan och verksamheten.

Ytterligare information om vårt arbete finns i Hållbarhetsredovisningen som finns tillgänglig här: www.nilorn.com/sv/hallbarhet.

Nilörn är sedan 2019 Nasdaq ESG Transparency Partner.





Nilörns huvudkontor

Historik

1970-TALET

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-TALET

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-TALET

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-TALET

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärvades och namnändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträdde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten.

2010-TALET

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserades genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen satte upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

År 2014 etablerades Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etablerades i Italien.

År 2015 noterades Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

År 2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

År 2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i Portugalfabriken.

År 2019 investeras det i en egen fastighet i England om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. Ett nytt affärssystem fortsätter implementeras och stort fokus läggs på hållbarhet. En ny femfärgs-tryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.



Designkollektion | URBAN BLUE

Flerårsöversikt

NILÖRNS UTVECKLING I SAMMANDRAG 2015 – 2019

Belopp i MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning					
Nettoomsättning	715,4	712,0	680,4	610,5	527,2
Rörelseresultat	66,2	85,2	82,4	75,0	50,8
Finansnetto	-3,1	-1,4	-0,2	-1,1	-0,8
Resultat före skatt	63,1	83,8	82,2	73,9	50,1
Skatt	-15,8	-13,1	-17,2	-17,7	-11,0
Periodens resultat	47,2	70,7	65,0	56,2	39,0
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	47,2	70,7	65,0	56,2	39,0
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	181,1	80,3	62,9	49,5	39,4
Varulager	119,0	107,9	110,0	88,9	80,1
Kundfordringar	59,4	83,2	76,2	73,4	58,6
Övriga omsättningstillgångar	20,6	31,9	18,7	24,3	22,7
Likvida medel	32,3	37,9	44,8	35,2	31,5
Totala tillgångar	412,4	341,2	312,6	271,3	232,4
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	186,7	180,8	153,9	137,8	113,3
Minoritetens intresse					
Totalt eget kapital	186,7	180,8	153,9	137,8	113,3
Långfristiga skulder	51,3	2,1	1,2	5,0	5,0
Leverantörsskulder	54,3	69,6	61,7	52,8	46,6
Övriga kortfristiga skulder	120,1	88,7	95,7	75,7	67,4
Totala skulder och eget kapital	412,4	341,2	312,6	271,3	232,4

Belopp i MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	0,5	4,6	11,4	15,8	15,2
Rörelsemarginal, %	9,3	11,7	12,1	12,3	9,6
Vinstmarginal, %	8,8	11,5	12,1	12,1	9,5
Sysselsatt kapital	309,4	221,2	189,6	163,3	139,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital	265,3	205,4	176,5	151,6	130,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	25,2	41,8	47,3	49,7	39,3
Genomsnittligt eget kapital	183,7	167,3	145,9	125,6	113,8
Räntabilitet på eget kapital, %	25,7	42,3	44,6	44,8	34,3
Soliditet, %	45,3	53,0	49,2	50,8	48,8
Räntebärande nettokassa	-41,8	-2,5	9,1	9,7	5,0
Medelantal anställda	494	482	444	358	335

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 66.

Nilörngruppens aktie 2019

AKTIEN

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

ÄGARSTRUKTUR

Vid utgången av 2019 hade Nilörngruppen 4 815 (3 717) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 58,7 procent av kapitalet och 76,5 procent av rösterna.

UTDELNING

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019 (4,00 kr per aktie 2018).

Belopp i SEK	2019	2018	2017	2016	2015
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	4,14	6,2	5,70	4,93	3,42
Utdelning	0*	4,00	4,00	3,60	3,00
Eget kapital	16,37	15,85	13,50	12,08	9,94

* Föreslagen utdelning

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2019

Namn	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
TRACTION BRANDING AB	960 000	1 740 000	23,7	56,6
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	-	910 049	8,0	4,5
STATE STREET BANK & TRUST CO, W9	-	872 408	7,7	4,4
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	-	431 642	3,8	2,2
NORDEA SMÅBOLAGSFOND SVERIGE	-	384 019	3,4	1,9
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	-	299 260	2,6	1,5
PROTECTOR FÖRSÄKRING ASA	-	297 221	2,6	1,5
CBLDN-EQ NORDIC SMALL CAP (NON-UCIT)	-	282 058	2,5	1,4
NTC RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15% TREATY	-	260 701	2,3	1,3
KBL EUROPEAN PRIVATE BANKERS S A, W8IMY	-	250 000	2,2	1,3
SUMMA	960 000	5 727 358	58,7	76,5
ÖVRIGA (4 805 ST)	-	4 714 630	23,6	41,5
TOTALT	960 000	10 441 988	100,0	100,0

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31.

ÄGARSTYRNING

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

AKTIEÄGARE

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2020, som hålls i Borås den 14 maj 2020, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2019 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.se

ÄGARSTRUKTUR

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2019 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 4 815 (3 717) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2019. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 23,68 procent av kapitalet och 56,58 procent av rösterna.

VERKSAMHETEN

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 715 MSEK (712) och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina och Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

SAMMANFATTNING AV 2019

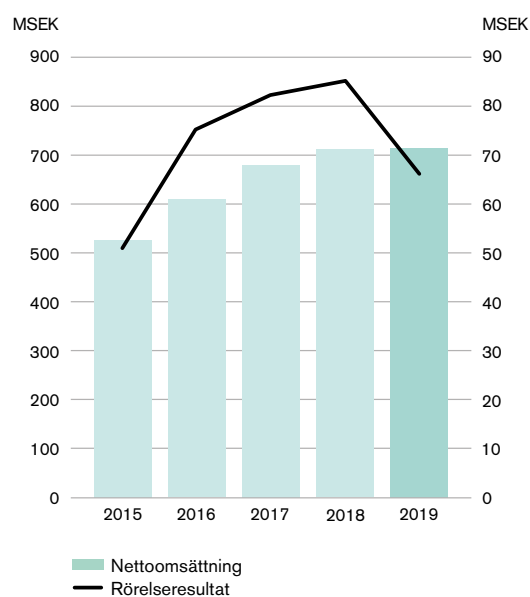
Orderingång

Orderingången ökade med 1,5 procent till 749 MSEK (738).

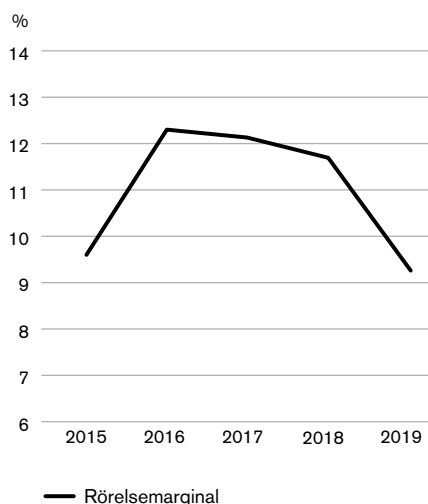
Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 0,4 procent till 715 MSEK (712). Valutan påverkade omsättningen positivt med 30 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten minskade omsättningen med 4 procent. Den genomsnittliga HKD/SEK kursen har försvagats med 9 procent i förhållande till motsvarande period föregående år och detta har haft stor påverkan på omsättningen då en väsentlig andel av Nilörns omsättning sker i HKD. Samtidigt har TRY försvagats med 9 procent mot SEK men får en mindre påverkan på grund av lägre omsättning i Turkiet. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive lokal valuta, vilket gör att nettoeffekten på resultatet minimeras.

Nettoomsättning & rörelseresultat



Rörelsemarginal



Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 66,2 MSEK (85,2), vilket ger en rörelse-marginal om 9,3 procent (11,9).

Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 57,0 (55,6) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders.

De externa kostnaderna minskade till 65,2 MSEK (82,2) och personal-kostnaderna ökade till 153,8 MSEK (144,8). Minskningen av externa kostnader är delvis hänförligt till effekten av operationell leasing enligt IFRS16 (16,3 MSEK) och ökningen av personalkostnaderna är en följd av fler anställda för att möta den ökade volymen och för fortsatt expansion. Övriga externa kostnader uppgick till 9,1 (11,5) procent av omsättningen och personalkostnader till 21,4 (19,9) procent.

Avskrivningarna ökade till 24,6 MSEK (8,4). Ökningen är främst en effekt av IFRS16 som påverkade avskrivningarna med 15,2 MSEK men även investering i affärssystem och fastigheter.

Skattekostnaden uppgick till 15,8 MSEK (13,1), vilket motsvarar en skatte-sats om 25,1 procent (15,7). Orsaken till den låga skattesatsen föregående år är hänförligt till uppbokning av uppskjuten skatt hänförligt till det belgiska bolaget.

Resultatet efter skatt uppgick till 47,2 (70,7) MSEK.

Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 11 MSEK till 119 MSEK (108) och kundfordringar minskade med 24 MSEK till 59 MSEK (83). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong Dollar (HKD), vilket innebär att valuta-kursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 63 MSEK (60). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -52 MSEK (-28), varav 6 MSEK är hänförliga till nytt affärssystem och 44 MSEK är hänförliga till materiella anläggningstillgångar där investering i fastigheten i England avser den största posten. Den räntebärande nettoskulden (tillgången) uppgick vid årets utgång till -90 MSEK (-3). Övergången till den nya leasing-standard, IFRS16, har ökat de räntebärande skulderna med 56 MSEK. Jämförbara siffror exklusive effekten enligt IFRS16 är nettoskuld om 34 MSEK där ökningen är hänförlig till investering i fastigheter.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 32 MSEK (38). Därtill kommer out-nyttjade, beviljade bankkrediter på 47 MSEK (47).

Eget kapital uppgick till 187 MSEK (181) vid årets slut. Förändringen består av årets resultat 47 MSEK (71), utdelning om -46 MSEK (-46) och omräkningsdifferenser om 4 MSEK (2).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 45 procent (53).

Rapportering av segment

Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK, i Asien med 9 procent, minskade i övriga Europa med 6 procent och i Norden med 23 procent.

Rörelseresultatet ökade i Asien med 4,4 MSEK till 41,9 MSEK, övriga Europa med -18,8 MSEK till 16,7 MSEK och Norden med -3,8 MSEK till 9,1 MSEK. Orsaken till att övriga Europa tappat i såväl omsättning som resultat är några större klienter som minskar i både omsättning och marginal på grund av för stora lager, flyttad produktion från Europa till Asien och en större ute-bliven förpackningsorder. Delar av detta tapp vet vi redan nu kommer tillbaka nästa vår.

Det koncerngemensamma rörelseresultatet försämrades med 0,6 MSEK till -1,5 MSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2019 var 494 (482) varav 216 (210) kvinnor. Av antalet anställda är 252 (265) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning.

Väsentliga händelser

- Styrelsen har beslutat föreslå att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019.
- Nilorn Portugal investerar 750 m2 solpanel på taket till fabriken.
- Implementeringen av nytt affärssystem fortgår och beräknas vara slutfört i mitten av 2021.
- Den engelska verksamheten har flyttat in i nya lokaler, vilka har färdig-ställts under året. Även i Sverige har det investerats i en ny fastighet.
- Fabriken i Bangladesh, vilken startades i december 2017, har fortsatt haft en positiv utveckling och under året har produktionskapaciteten utökats.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Nilörngruppen har under året sålt tjänster för 108 TSEK (95) till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Kostnader för forskning och utveckling kostnadsförs löpande och understeg en procent av nettoomsättningen för 2019 (< 1 procent).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens rapporteringsvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

FINANSIELLA RISKER

Nilörn är utsatt för riskeponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorruption, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter. Nilörns arbete med hållbarhet utgår från såväl hantering av risker som möjligheter i relation till dessa områden. De risker som bedömts vara av stor väsentlighet för verksamheten, och hur dessa hanteras, redovisas i not 2. För övrigt ingår risker som en del vid prioritering av vilka hållbarhetsfrågor vi ska fokusera på.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Supply, Sourcing and CSR Manager" baserad i Hong Kong, som båda rapporterar till företagets ledning. Nilörn CSR and Corporate Sustainability Advisory Team (CSAT) bildades 2018. Syftet är att gruppen ska ytterligare integrera CSR och hållbarhet i den dagliga verksamheten i organisationen, sprida kunskap och dela erfarenheter. Teamet består av personal från designavdelningen, produktutveckling, produktion, inköp, försäljning och CSR från olika Nilörnbolag.

De policyer och riktlinjer som framförallt berör hållbarhetsarbetet är vår CSR och Hållbarhetspolicy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal samt leverantörsuppförandekoden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorruption, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

Hållbarhetsrapporten för Nilörn återfinns i en hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig här: www.nilorn.com/sv/hallbarhet.

KONCERNENS UTSIKTER 2020

Nilörngruppen och dess kunder påverkas i stor omfattning av coronaviruset. Våra kunder känner av en tydlig inbromsning. Effekterna av COVID-19 är svåra att förutse med exakthet men de flesta av Nilörns bolag ser en tydlig nedgång orsakat av den oro som nu råder. Händelseutvecklingen bevakas noga och vi följer lokala myndigheters rekommendationer och beslut för att kontinuerligt kunna anpassa verksamheten på våra marknader i den takt som situationen utvecklas.

Nilörn hade fram tills utbrottet av Corona en klart positiv orderingång för koncernens och då framförallt hänförligt till länder som Italien, UK och Belgien. Satsningen på hållbarhet, RFID och design har gett konkurrensfördelar vilket har uppmärksamats hos våra kunder. År 2019 var ett investeringsintensivt år för Nilörn där vi investerade vävstolar och fler-

färgstryck i Bangladesh, en fastighet i England och en i Sverige, några nya vävstolar i Portugal samt fortsätta uttullningen av koncernens nya affärssystem. De enda investeringar som beräknas ske under 2020 är fortsatt uttullning av affärssystemet, vilket beräknas vara implementerat i samtliga länder år 2021.

MODERBOLAGETS VERKSAMHET

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2019 till 21 personer (22).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 100 MSEK (54) och koncernbidrag har netto erhållits med 11 MSEK (10).

Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 28 MSEK (29). Rörelseresultatet uppgick till -2,3 MSEK (-2,1) och resultatet efter finansnetto 98 MSEK (50).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 14 maj 2020.

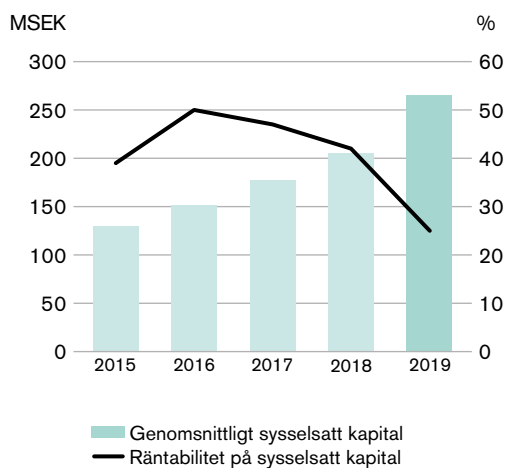
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	85 345
Utdelning 2019	-45 608
Årets resultat	103 481
Utdelningsbara medel	143 218

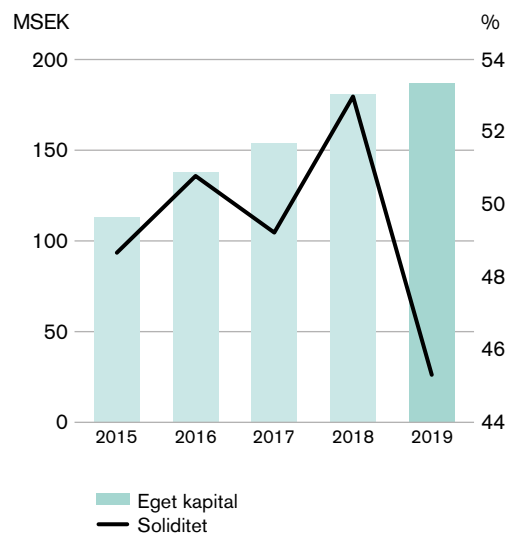
Med anledning av de extraordinära omständigheter som råder under våren 2020 med spridningen av coronaviruset och COVID-19 har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Sysselsatt kapital och räntabilitet



Eget kapital och soliditet



Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING

Nilörngruppen tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet för bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm ABs (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppens styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

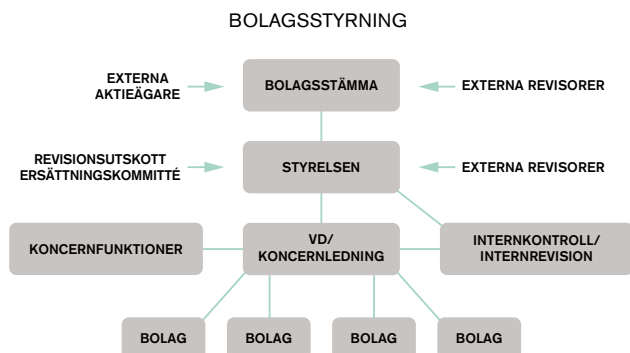
Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkoncernen under 2019.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).



BOLAGSORDNING

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman

sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats www.nilorn.se.

Ansaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

AKTIEÄGARNA

Vid utgången av 2019 hade Nilörngruppen 4 815 aktieägare (3 717). De tio största ägarna vid årets slut ägde 58,65 procent av kapitalet och 76,47 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction genom dotterbolag, ägde 24 procent av kapitalet och 57 procent av rösterna.

BOLAGSSTÄMMA

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

ÅRSSTÄMMAN 2019

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen hölls den 15 maj 2019 i Borås. Fullständig information om 2019 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen www.nilorn.se.

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämma hålls den 14 maj 2020 klockan 17.00 på huvudkontoret i Borås.

STYRELSEN OCH DESS OBEROENDE

Styrelsen i Nilörngruppen är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2019 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2019 omvaldes Petter Stillström, Vilhelm Schottenius, Blenda Lagerkvist och Johan Larsson. Av ledamöterna är samtliga utom Petter Stillström oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare. Petter är VD och storägare i AB Traction.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2019			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invalid	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	180 000	7/7	1/1	ja	nej
Schottenius Vilhelm	2009	100 000	7/7	1/1	ja	ja
Lagerkvist Blenda	2018	100 000	7/7	1/1	ja	ja
Larsson Johan	2018	100 000	7/7	1/1	ja	ja

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem till tio styrelsemöten per år. Under 2019 sammanträdde styrelsen vid sju ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Koncernens ekonomichef är styrelsens sekreterare. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har provat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

ERSÄTTNINGSPOLITIK

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Vilhelm Schottenius. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta ersättningen.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt tolv månadslöner, se not 7. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 7 för koncernen i årsredovisningen. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

REVISOR

Vid årsstämman 2019 utsågs revisionsföretaget KPMG som revisorer. I samband med årsstämman valdes Mathias Arvidsson som ansvarig för revisionen. Mathias övriga uppdrag är bl a MQ, Christian Berner, Nelly NLY och IKEA of Sweden. Mathias Arvidsson äger inga aktier i Nilörngruppen.

REVISIONSARBETET

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av två personer:

- CFO
- Asienchef

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policyer och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.

Styrelsens rapport om intern kontroll

ALLMÄNT

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorrupsions policy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

RISKBEDÖMNING

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens centrala stab är ansvarig för att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, interntrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterade bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandards, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.



Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2019	2018
	1, 2		
Nettoomsättning	3	715 354	712 020
Övriga rörelseintäkter	5	5 114	9 259
Summa rörelsens intäkter		720 468	721 279
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-407 623	-396 033
Övriga externa kostnader	28	-65 157	-82 178
Personalkostnader	7	-153 753	-144 770
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-24 600	-8 362
Övriga rörelsekostnader	6	-3 162	-4 699
Rörelseresultat	3	66 173	85 237
Finansiella intäkter	3, 26	734	587
Finansiella kostnader	3, 27	-3 825	-1 978
Finansnetto		-3 091	-1 391
Resultat före skatt		63 082	83 846
Skatt	3, 8	-15 840	-13 122
Årets resultat		47 242	70 724
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		47 242	70 724
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		4.14	6.20
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		4.14	6.20
Utdelning per aktie, SEK (för år 2019 styrelsens förslag)		-	4.00

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2019	2018
Årets resultat	47 242	70 724
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	4 193	1 723
Poster som inte kan hänföras till årets resultat		
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan	104	13
Totalresultat för perioden	51 539	72 460
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	51 539	72 460

Balansräkning för koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	21 251	16 594
Materiella anläggningstillgångar	10	147 240	52 760
Andelar i intresseföretag	12	530	493
Långfristiga fordringar	13	3 334	2 974
Uppskjutna skattefordringar	8	8 773	7 469
Summa anläggningstillgångar		181 128	80 290
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	119 007	107 934
Kundfordringar	16	59 382	83 175
Övriga fordringar	16	6 703	5 204
Aktuella skattefordringar		6 627	6 640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 214	19 973
Derivatinstrument	30	27	68
Likvida medel		32 292	37 935
Summa omsättningstillgångar		231 252	260 929
SUMMA TILLGÅNGAR		412 380	341 219
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		156	-4 037
Balanserat resultat inklusive årets resultat		140 463	138 723
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		186 700	180 767
Summa eget kapital		186 700	180 767
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	755	528
Uppskjutna skatteskulder	8	2 679	1 558
Skulder till kreditinstitut		47 834	-
Övriga ej räntebärande skulder		68	17
Summa långfristiga skulder		51 336	2 103
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	74 084	40 457
Leverantörsskulder		54 256	69 602
Aktuella skatteskulder		5 932	3 716
Övriga ej räntebärande skulder		3 960	6 613
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	36 112	37 961
Summa kortfristiga skulder		174 344	158 349
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		412 380	341 219

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
<i>Belopp i TSEK</i>						
EGET KAPITAL 2017-12-31	2 850	43 231	-5 760	113 592	153 913	153 913
Årets resultat				70 724	70 724	70 724
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			1 723		1 723	1 723
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				13	13	13
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-45 606	-45 606	-45 606
EGET KAPITAL 2018-12-31	2 850	43 231	-4 037	138 723	180 767	180 767
Årets resultat				47 242	47 242	47 242
Övrigt totalresultat						
Periodens omräkningsdifferenser			4 193		4 193	4 193
Omvärdering förmånsbaserad pensionsplan				104	104	104
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning				-45 606	-45 606	-45 606
EGET KAPITAL 2019-12-31	2 850	43 231	156	140 463	186 700	186 700

KLASSIFICERING AV EGET KAPITAL

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960.000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10.441.988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

KAPITALHANTERING

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 186.700 TSEK (180.767). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2019 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 25.7 procent (42.3) och soliditeten till 45.3 procent (53.0).

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för år 2019.

Kassaflödesanalys för koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	66 173	85 237
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	24 600	8 362
Realisationsvinst/-förlust anläggningstillgångar	-	80
Övriga ej likviditetspåverkande valutaposter	-16 623	1 025
	74 150	94 704
Erhållen ränta	734	590
Erlagd ränta	-1 569	-1 981
Betald skatt	-13 612	-15 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	59 703	77 940
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-8 326	4 911
Kundfordringar	27 252	-3 577
Övriga kortfristiga fordringar	11 315	-10 930
Leverantörsskulder	-18 733	5 462
Övriga skulder	-7 898	-14 082
Kassaflöde från den löpande verksamheten	63 313	59 724
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 481	-4 994
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-43 629	-15 505
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-38	-
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	423
Förändring långfristig fordran	-1 313	-8 136
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-51 461	-28 212
Finansieringsverksamheten		
Amortering / upptagna lån	26 910	5 546
Utbetald utdelning	-45 606	-45 606
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-18 696	-40 060
Årets kassaflöde	-6 844	-8 548
Likvida medel vid årets början	37 935	44 837
Kursdifferens i likvida medel	1 201	1 646
Likvida medel vid årets slut	32 292	37 935

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Resultaträkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2019	2018
	1, 2		
Nettoomsättning	4	28 309	29 413
Övriga rörelseintäkter	5	200	128
		28 509	29 541
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	-	-93
Övriga externa kostnader	28	-11 166	-10 867
Personalkostnader	7	-17 756	-19 186
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-1 912	-1 457
Rörelseresultat		-2 325	-2 062
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	100 492	53 863
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1 594	1 743
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-2 208	-3 144
Resultat efter finansiella poster		97 553	50 400
Bokslutsdispositioner	24	7 326	7 840
Skatt på årets resultat	8	-1 398	-1 430
Årets resultat		103 481	56 810

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2019	2018
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	17 958	12 892
Materiella anläggningstillgångar	10	1 208	1 560
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	120 448	119 282
Fordringar hos koncernföretag	14	6 428	4 749
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>126 876</i>	<i>124 031</i>
Summa anläggningstillgångar		146 042	138 483
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	174	-
Fordringar hos koncernföretag		44 546	102 622
Övriga fordringar		3 008	3 854
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 052	952
Derivatinstrument	30	27	64
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>48 807</i>	<i>107 492</i>
Summa omsättningstillgångar		48 807	107 492
SUMMA TILLGÅNGAR		194 849	245 975
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond			
Balanserat resultat		39 737	28 535
Årets resultat		103 481	56 810
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>143 218</i>	<i>85 345</i>
Summa eget kapital		146 068	88 195
Obeskattade reserver	23	7 786	4 186
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	18	2 000	30 952
Leverantörsskulder		743	1 716
Skulder till koncernföretag		32 567	113 629
Övriga ej räntebärande skulder		827	939
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 858	6 358
Summa kortfristiga skulder		40 995	153 594
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		194 849	245 975



Designkollektion | ADMIX

Förändringar i moderbolagets eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2017-12-31	2 850	74 143	76 993
Årets resultat	-	56 810	56 810
Utdelning	-	-45 608	-45 608
EGET KAPITAL 2018-12-31	2 850	85 345	88 195
Årets resultat	-	103 481	103 481
Utdelning	-	-45 608	-45 608
EGET KAPITAL 2019-12-31	2 850	143 218	146 068

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-2 325	-2 062
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	1 912	1 457
Övriga ej likviditetspåverkande poster		
	-413	-605
Erhållen ränta	1 594	1 743
Erlagd ränta	-2 208	-3 144
Betald skatt	-1 398	-984
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2 425	-2 990
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	-174	-
Övriga kortfristiga fordringar	58 859	-439
Leverantörsskulder	-973	231
Övriga kortfristiga skulder	-82 674	35 128
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-27 388	31 930
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 393	-4 888
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-232	-224
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-1 166	-20 906
Förändring långfristiga fordringar	-1 679	-4 667
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-9 470	-30 686
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	-28 952	-9 502
Erhållen utdelning	100 492	53 863
Koncernbidrag erhållna	11 166	-
Koncernbidrag lämnade	-240	-
Utbetald utdelning	-45 608	-45 606
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	36 858	-1 245
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Noter

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	42
2 Finansiella risker och riskhantering	46
3 Rapportering över geografiska områden	49
4 Inköp och försäljning inom koncernen	49
5 Övriga rörelseintäkter	49
6 Övriga rörelsekostnader	50
7 Anställda, löner och andra ersättningar	50
8 Skatt	52
9 Immateriella anläggningstillgångar	53
10 Materiella anläggningstillgångar	54
11 Andelar i koncernföretag	56
12 Andelar i intresseföretag	56
13 Långfristiga fordringar	57
14 Fordringar hos koncernföretag	57
15 Varulager	57
16 Kundfordringar	58
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	58
18 Räntebärande skulder	59
19 Långfristiga avsättningar	59
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
21 Ställda säkerheter	59
22 Eventualförpliktelser	60
23 Obeskattade reserver	60
24 Bokslutsdispositioner	60
25 Leasing	60
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	62
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	62
28 Revisionsarvoden	63
29 Resultat från andelar i koncernföretag	63
30 Derivatinstrument	63
31 Förfallotid av koncernens finansiella skulder	64
32 Närståendetransaktioner	65
33 Disposition av företagets vinst	65
34 Aktier i moderbolaget	65
35 Händelser efter balansdagen	65

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2019 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 23 april 2020 och kommer att föreläggas årsstämman 2020 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

TILLÄMPADE REGELVERK

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörns funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Ändrade redovisningsprinciper

Rabatter till kunder redovisar Nilörn från och med 2019 som minskad omsättning i förhållande till tidigare som övrig rörelseintäkt. Även tidigare år har räknats om för korrekt jämförbarhet. Det innebär att omsättningen under 2018 justerats ned med 17,2 MSEK och övriga externa kostnader med motsvarande.

Nya redovisningsprinciper 2019

IASB utfärdade flera nya och ändrade redovisningsstandarder som trädde i kraft 1 januari 2019. Endast IFRS 16 "Leasingavtal" har en effekt på

koncernens finansiella rapporter. IFRS 16 "Leasingavtal" trädde i kraft den 1 januari 2019. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i antingen operationell eller finansiell leasing för leasingtagaren, vilket krävs i IAS 17, och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I denna modell ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen. Nilörn har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att de finansiella rapporterna 2018 inte räknas om. Leasingskulden är nuvärdet av alla framtida avgifter till dess att leasingavtalet löpt ut. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden, har tillämpats vid övergången. Diskonteringsräntan är koncernens marginella låneränta med hänsyn till leasingavtalets löptid.

Förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Den ingående balansen av leasingskulden och nyttjanderätten uppgår till 63 MSEK kronor för befintliga leasingavtal. Respektive bolags marginella låneränta har använts för att diskontera leasingskulden. Se not 26 för upplysningar om de finansiella effekterna av övergången till IFRS 16.

Nya redovisningsprinciper 2020

Företagsledningen bedömer att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition, vilket innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med

upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetilgångar kan realiseras
- Uppskattningar och väsentliga antaganden vid nedskrivningstester av tillgångar
- Bedömningar vid fastställande av och upplysning om avsättningar och eventalförpliktelser.

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörns resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2019 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 32.046 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4.845 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2019 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 59.382 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2019 till 5.308 TSEK (7.982).

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

Forts. av Not 1

GRUNDER FÖR KONSOLIDERING

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncern-interna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

<i>Immateriella tillgångar</i>	10-20 %
<i>Byggnader</i>	1,25-10 %
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	10-20 %
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2019 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat.
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Derivatinstrument.

Koncernen har, förutom valutaderivat, endast finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas

till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde (tidigare Lånefordringar och kundfordringar) utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Finansiella tillgångar fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

Finansiella tillgångar	Upplupet anskaffningsvärde 2019-12-31	Lånefordringar och kundfordringar 2018-12-31
Andra långfristiga fordringar	3 334	2 974
Kundfordringar	59 382	83 175
Likvida medel	32 292	37 935
Summa	95 008	124 084

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 16.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

Finansiella skulder	Upplupet anskaffningsvärde 2019-12-31	Övriga finansiella skulder 2018-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	74 084	40 457
Leverantörsskulder	54 256	69 602
Summa övriga finansiella skulder	128 340	110 059

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument vid utgången av 2019 visas i not 30.

INTRESSEBOLAG

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande.

Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

INTÄKTSREDOVISNING

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

LEASING

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i antingen operationell eller finansiell leasing för leasingtagaren, vilket krävs i IAS 17, och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I denna modell ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen. Nilörn har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att de finansiella rapporterna 2018 inte räknas om.

För jämförelseåret I klassificeras leasingavtal i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörn har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalhyror.

Forts. av Not 1

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Geografiska marknader tillhandahåller produkter inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörns geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

VARULAGER

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

SKATTER

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt.

I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och

kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE/ANSVARSFÖRBINDELSER

En eventalförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

PENSIONER

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. De svenska bolagen har under året gått över från förmånsbaserad ITP-plan till avgiftsbestämd.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 6 926 TSEK (6.486), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 337 TSEK (3.925).

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Nilörngruppen AB har under 2019 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 108 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2019. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster. Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditets-hantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

VALUTARISK

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valuta-säkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkongernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 70 Mkr och nettovinsten med cirka 4 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

RÄNTERISK

Ränterisk hänförs till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer

på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0,4 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottlikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

FINANSIERINGSRISK

Nilörn har en checkkredit om totalt 127 MSEK beviljad varav varav 66.2 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2019. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder, i övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lån på förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlagga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden bryter mot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanter finns med bolagets kreditgivare.

RÅVARURISK

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturer skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar går igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

IT-SÄKERHET

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT- och logistiklösningar.



Designkollektion | MAX & LOLA

3) Rapportering över geografiska områden

PRIMÄRA SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2019					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	62 505	209 488	443 361	-	715 354
Summa omsättning	62 505	209 488	443 361	0	715 354
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 056	16 685	41 925	-1 493	66 173
Ränteintäkter				734	734
Räntekostnader				-3 825	-3 825
Skatt på årets resultat				-15 840	-15 840
Årets resultat	9 056	16 685	41 925	-20 424	47 242
Räkenskapsåret 2018					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	81 494	224 324	406 203	-	712 021
Summa omsättning	81 494	224 324	406 203	0	712 021
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	12 891	35 569	37 586	-809	85 237
Ränteintäkter				590	590
Räntekostnader				-1 981	-1 981
Skatt på årets resultat				-13 122	-13 122
Årets resultat	12 891	35 569	37 586	-15 322	70 724

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. Den externa omsättningen avser fakturering av varor. Norden avser Sverige, Danmark, Norge och Finland. Övriga Europa avser i huvudsak: England, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Spanien, Portugal, Turkiet och Italien. Asien avser i huvudsak: Hong Kong, Kina, Indien, Bangladesh och Pakistan.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Nilörn har under året sålt tjänster för 108 (95) TSEK till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen har påverkat koncernens resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-	114	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 588	5 272	-	-
Övrigt	526	3 873	200	128
Summa övriga rörelseintäkter	5 114	9 259	200	128

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2019	2018
Realisationsförluster	19	36
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 026	4 622
Övrigt	117	41
Summa övriga rörelsekostnader	3 162	4 699

7) Anställda, löner och andra ersättningar

MEDELANTAL ANSTÄLLDA (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2019		2018		2019		2018	
Sverige	38	(18)	41	(19)	22	(5)	21	(4)
Danmark	7	(4)	8	(4)				
Tyskland	32	(18)	30	(17)				
Belgien	10	(7)	11	(7)				
Turkiet	28	(14)	25	(10)				
Storbritannien	37	(18)	39	(19)				
Portugal	58	(33)	58	(32)				
Indien	20	(6)	20	(6)				
Bangladesh	106	(5)	93	(4)				
Kina	11	(2)	29	(16)				
Pakistan	27	(14)	8	(1)				
Hongkong	120	(77)	120	(75)				
Summa medelantal anställda	(494)	(216)	482	(210)	22	(5)	21	(4)

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PÅ BALANSDAGEN (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2019		2018		2019		2018	
Styrelseledamöter	4	(1)	6	(3)	4	(2)	6	(2)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13	(2)	13	(2)	2	(-)	2	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	17	(3)	19	(5)	6	(2)	8	(2)

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen				Moderbolaget			
	2019		2018		2019		2018	
Löner och ersättningar	121 216		113 444		10 861		11 569	
Sociala avgifter	17 502		17 110		4 202		4 568	
Pensionskostnader	7 709		7 316		2 065		2 671	
Totala ersättningar	146 427		137 870		17 128		18 808	

Forts. av Not 7

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2019	2018
Styrelseordförande Petter Stillström	180	180
Gunilla Brisinger	-	100
Blenda Lagerkvist	100	100
Johan Larsson	100	100
Vilhelm Schottenius	100	100
Marie Nilsson Peterzén	-	100
Summa ersättning till styrelsen	480	680

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER
TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa	Sociala kostnader moderbolaget
2019						
Verkställande direktör	1 732	-	5	436	2 173	546
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 032	-	116	271	1 419	360
Summa	2 764	-	121	707	3 592	906
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	2 055	237	673	95	3 060	
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 474	247	169	532	8 422	
Koncernen totalt	12 293	484	963	1 334	15 074	
2018						
Verkställande direktör	1 672	459	14	439	2 584	1 030
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 002	227	119	265	1 613	349
Summa	2 674	686	133	704	4 197	1 379
Verkställande direktörer (dotterföretag) i koncernledningen	1 833	211	615	85	2 744	
Verkställande direktörer, dotterföretag	8 114	654	490	440	9 698	
Koncernen totalt	12 621	1 551	1 238	1 229	16 639	

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2019, Claes af Wetterstedt, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 1.732 TSEK (2.131), varav 0 TSEK (459) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2019 uppgått till 1.032 TSEK (1.229). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2019 utgjorts

av tre personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 12 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

8) Skatt

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	16 203	17 556	1 398	985
Uppskjuten skatt	-363	-4 127	-	445
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-	-307	-	-
Summa skatt på årets resultat	15 840	13 122	1 398	1 430

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat före skatt	63 082	83 846	104 879	58 240
Skatt enligt gällande skattesats 21.4 %	13 500	18 446	22 444	12 813
Ej avdragsgilla kostnader	854	1 103	23	35
Ej skattepliktiga intäkter	-721	-747	-21 505	-11 849
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-	-1 219	-	-391
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	316	-	-	-
Justering i föregående års taxering	-327	-327	-	20
Omvärdering uppskjuten skattefordran/ skatteskuld	64	-4 689	-	-
Utnyttjande uppskjuten skattefordran	-	-	-	445
Utländska skattesatser	19	-575	-	-
Övriga skatter	2 135	1 130	436	357
Redovisad effektiv skatt	15 840	13 122	1 398	1 430

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen	
	2019	2018
Förändring		
Ingående balans	7 469	2 298
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	1 062	3 729
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-	-391
Övriga temporära differenser	280	1 869
Effekt av valutakursförändringar	-38	-36
Utgående balans	8 773	7 469
Specifikation		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	4 845	3 783
Övriga temporära differenser	3 811	3 569
Summa uppskjuten skattefordran	8 773	7 469

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	Koncernen	
	2019	2018
Förändring		
Ingående balans	1 558	1 157
Övriga temporära differenser	335	644
Obeskattade reserver	792	440
Effekt av valutakursförändringar	-6	-8
Utgående balans	2 679	1 558
Specifikation		
Övriga temporära differenser	966	637
Obeskattade reserver	1 713	921
Summa uppskjuten skatteskuld	2 679	1 558

Forts. av Not 8

Koncernen har per 31 december 2019 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 32.046 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4.845 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, Danmark samt

Portugal, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i dessa länder förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

9) Immateriella anläggningstillgångar

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, EXTERNT FÖRVÄRVADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	23 454	19 645	16 595	11 707
Investeringar under året	6 476	4 933	6 393	4 888
Försäljningar och utrangeringar under året	-40	-1 460	-	-
Effekt av valutakursförändringar	124	336	-	-
Utgående anskaffningsvärde	30 014	23 454	22 988	16 595
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	6 860	4 972	3 703	2 850
Avskrivningar enligt plan under året	1 877	1 837	1 327	853
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-40	-31	-	-
Effekt av valutakursförändringar	66	82	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	8 763	6 860	5 030	3 703
Redovisat värde vid årets slut	21 251	16 594	17 958	12 892

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INTERNT UPPARBETADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

REDOVISADE VÄRDEN IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Goodwill	3 199	3 585	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	18 052	13 009	17 958	12 892
Summa	21 251	16 594	17 958	12 892

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	22 005	19 746
Investeringar under året	32 044	2 091
Effekt av valutakursförändringar	413	168
Utgående anskaffningsvärde	54 462	22 005
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 814	3 157
Avskrivningar enligt plan under året	767	562
Effekt av valutakursförändringar	37	95
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	4 618	3 814
Redovisat värde vid årets slut	49 844	18 191

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	59 444	70 844
Investeringar under året	8 734	9 916
Försäljningar och utrangeringar under året	-2 255	-22 643
Effekt av valutakursförändringar	1 918	1 327
Utgående anskaffningsvärde	67 841	59 444
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	40 361	59 898
Avskrivningar enligt plan under året	3 058	2 287
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-2 236	-22 525
Effekt av valutakursförändringar	748	701
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	41 932	40 361
Redovisat värde vid årets slut	25 910	19 083

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	41 136	38 068	3 691	3 467
Investeringar under året	2 896	4 154	232	224
Försäljningar och utrangeringar under året	-902	-2 053	-	-
Omklassificering	425	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	928	967	-	-
Utgående anskaffningsvärde	44 483	41 136	3 923	3 691
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	25 650	22 497	2 131	1 527
Avskrivningar enligt plan under året	3 715	3 676	584	604
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-883	-1 479	-	-
Omklassificering	409	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	596	956	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	29 487	25 650	2 715	2 131
Redovisat värde vid årets slut	14 996	15 486	1 208	1 560

REDOVISADE VÄRDEN MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Byggnader och mark	49 844	18 191	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	25 910	19 083	-	-
Inventarier verktyg och installationer	14 996	15 486	1 208	1 560
Leasing enligt IFRS 16	56 491	-	-	-
Summa	147 240	52 760	1 208	1 560



Designkollektion | MINDORA

11) Andelar i koncernföretag

KONCERNFÖRETAGEN - INNEHAVETS OMFATTNING

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2019	2018
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	3 150	3 150
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	8 541	7 375
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	-	-
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
Nilorn Distribution Center GmbH	TEUR	1	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilorn Property Development UK	TGBP				-	-
					120 448	119 282

	Moderbolaget	
	2019	2018
Redovisat värde vid årets början	119 282	98 376
Aktieägartillskott	1 166	20 906
Redovisat värde vid årets slut	120 448	119 282

DOTTERFÖRETAGENS AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Bolag	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
				2019	2018
<i>Nilorn UK Ltd</i>	TEUR			TGBP	TGBP
Nilorn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	2	-	100	24	24
				424	424
<i>Nilorn East Asia Ltd</i>	TCNY			THKD	THKD
Nilorn Shanghai	1 336	-	100	1 749	1 749
				1 749	1 749

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2019	2018
Vid årets början	493	482
Effekt av valutakursförändringar	37	11
Redovisat värde vid årets slut	530	493

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	530	1 006
			530	1 006

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd är nedskrivna till Nilörns 49 procentiga andel av justerat eget kapital.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående balans	2 974	2 307
Nyutlåning	110	462
Finansiella leasingavtal	259	-
Amorteringar	-140	-
Effekt av valutakursförändringar	131	205
Utgående balans	3 334	2 974

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2019 avser 2 975 TSEK (2.744) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående balans	4 748	82
Nyutlåning	1 603	4 651
Effekt av valutakursförändringar	77	15
Utgående balans	6 428	4 748

15) Varulager

	Koncernen	
	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	11 041	8 226
Varor under tillverkning	210	281
Färdiga varor och handelsvaror	107 756	99 427
Summa varulager	119 007	107 934

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 11 446 TSEK (10.275)

	Koncernen	
	2019	2018
Förändring av inkuransreserv		
Vid årets början	10 275	5 340
Bokförda reserver under året	4 187	5 816
lanspråktaga reserver	-3 016	-881
Redovisat värde vid årets slut	11 446	10 275

16) Kundfordringar

KUNDFORDRINGAR

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFRS 9. Per 31 december 2019 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 5.308 TSEK (7.982). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2019	2018
Vid årets början	7 982	7 908
Bokförda reserver under året	-735	2 605
Ianspråktaga reserver	-1 678	-1 870
Återförda ej ianspråktaga reserver	-442	-742
Effekt av valutakursförändringar	181	81
Redovisat värde vid årets slut	5 308	7 982

ÅLDERSFÖRDELNINGEN AV KUNDFORDRINGARNAS NETTOVÄRDE FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ej förfallna fordringar	29 386	37 515	117	-
Förfallna fordringar <30 dagar	15 676	25 290	57	-
Förfallna fordringar 30-60 dagar	9 247	14 224	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	4 043	4 024	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	479	2 113	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	551	9	-	-
Summa kundfordringars nettovärde	59 382	83 175	174	0

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Per 31 december 2019 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 0 TSEK (0).

17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	356	2 289	50	49
Förutbetalda försäkringar	954	905	12	69
Förutbetalda licensavgifter	682	430	615	365
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	251	255	-	-
Förutbetalda fastighetsskatter	88	-	-	-
Förutbetalda varukostnader	37	13 313	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	123	146	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 753	2 337	247	329
Upplupna intäkter	2 970	298	128	140
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 214	19 973	1 052	952

18) Räntebärande skulder

KONCERNEN

Total beviljad bankkredit per 31 december 2019 uppgår till 127 MSEK (varav utnyttjat 66,2 MSEK). För mer information om Nilörns exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

MODERBOLAGET

Total beviljad bankkredit per 31 december 2019 i moderbolaget uppgår till 60,0 MSEK (varav utnyttjat 2,0 MSEK).

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2019	2018
Förmånsbaserade pensionsplaner	755	528
Summa avsättningar	755	528

FÖRMÅNSBASERADE PENSIONSPLANER

	Koncernen	
	2019	2018
Vid årets början	528	760
Förmåner intjänade under året	-	65
Betalda förmåner	-	-137
Effekt av valutakursförändring	227	-160
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	755	528

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	10 807	11 913	2 339	3 557
Upplupna sociala avgifter	3 573	3 583	1 530	1 703
Upplupna räntekostnader	183	-	-	-
Upplupna revisionskostnader	1 256	1 286	290	156
Upplupna provisionskostnader	8 446	10 039	-	-
Upplupna fraktkostnader	686	1 341	-	-
Upplupna varukostnader	4 079	4 423	-	-
Övrigt	7 082	5 376	699	942
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36 112	37 961	4 858	6 358

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	3 150	3 150
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	3 150	3 150

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtagande för koncernbolag.

22) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Borgen för dotterföretag	-	-	15 229	12 246
Övriga eventualförpliktelser	-	309	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	0	309	15 229	12 246

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2019	2018
Avskrivningar utöver plan	4 600	2 200
Periodiseringsfond beskattningsår 2013	-	200
Periodiseringsfond beskattningsår 2014	650	650
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	236	236
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	900	900
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	1 400	-
Summa obeskattade reserver	7 786	4 186

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 22 procent och uppgår till 1713 TSEK (921), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2019	2018
Avskrivningar utöver plan	-2 400	-2 200
Återföring av periodiseringsfond	200	1 100
Avsatt till periodiseringsfond	-1 400	-900
Erhållna koncernbidrag	11 166	10 270
Lämnade koncernbidrag	-240	-430
Summa bokslutsdispositioner	7 326	7 840

25) Leasing

NILÖRNGRUPPEN SOM LEASETAGARE

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2019 varit 19 963 TSEK (16 863). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 97 180 TSEK. Moderbolagets hyreskostnad har under 2019 uppgått till

1 002 TSEK (1 140) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 2 945 TSEK. De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2020	19 260	878
2021	18 049	780
2022	17 734	705
2023	15 426	582
2024	13 536	-
2025	13 176	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	97 180	2 945

Forts. av Not 25

<i>Räkenskapsåret 2018</i>	Koncernen	Moderbolaget
2019	17 039	1 203
2020	15 126	795
2021	14 286	762
2022	13 160	759
2023	11 780	759
2024	345	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	71 736	4 278

UPPLYSNINGAR OM IFRS 16 LEASINGAVTAL

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i antingen operationell eller finansiell leasing för leasingtagaren, vilket krävs i IAS 17, och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I denna modell ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen. Nilörn har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att de finansiella rapporterna 2018 inte räknas om. Leasingskulden är nuvärdet av alla framtida avgifter till dess att leasingavtalet löpt ut. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden, har tillämpats vid övergången. Diskonteringsräntan är den marginella låneräntan i respektive land vid leasingtillfället med hänsyn tagen till leasingavtalets löptid. Den vägda genomsnittsräntan uppgår till 4.61 %

Förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt

värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lagerfastigheter. I genomsnitt löper dessa avtal mellan 1-2 år men koncernen har gjort bedömningen att bolagen sitter kvar i lokalerna i genomsnitt 5 år och därmed använt den perioden som leasingperiod. Eventuella örlängningsoptioner har således inte beaktats på annat sätt.

Koncernens leasingavtal avser endast nyttjanderättstillgångar avseende fastigheter och årets avskrivning uppgår till 15 178 tkr. Årets räntekostnad avseende låneskulder uppgår till 1 849 tkr. Årets tillkommande leasingavtal under året uppgår till 3 480 tkr. Årets utgående balans uppgår till 56 491 tkr. Årets kostnad för korttidsleasing/ tillgångar med lågt värde uppgår till 3 646 tkr och årets kassaflöde avseende leasingbetalningar uppgår till 16 316 tkr.

EFFEKTER PÅ TILLGÅNGAR, SKULDER OCH EGET KAPITAL, 1 JANUARI 2019

	Redovisade balansposter 1 januari 2019	Omräkning till IFRS 16	Omräknade balansposter 1 januari 2019
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	52 760	66 761	119 521
Förutbetalda kostnader	19 973	-1 413	18 560
Summa tillgångar	72 733	65 348	138 801
Eget kapital (balanserat resultat och årets resultat)	180 767		180 767
Långfristiga låneskulder			
Låneskulder	-	49 032	49 032
Summa långfristiga skulder	0	49 032	49 032
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	40 457	16 316	56 773
Summa kortfristiga skulder	40 457	16 316	56 773
Summa eget kapital och skulder	221 224	65 348	286 572

Forts. av Not 25

AVSTÅMNING UPPLYSNING OPERATIONELLA LEASINGAVTAL ENLIGT IAS 17 OCH REDOVISAD LEASINGSKULD ENLIGT IFRS16

	Belopp i MSEK
Åtaganden för operationella leasingavtal per den 31 dec 2018	72
Leasingavtal med mindre värde/ kort löptid (avgår då kostnadsförs)	-2
Diskonteringseffekt	-4
Förbetalda leasingavgifter	-1
Redovisad leaseingskuld balansräkning 1 jan 2019	65

HYRESAVTAL

	2019
Ingående anskaffningsvärde	66 761
Investeringar under året	3 480
Effekt av valutakursförändringar	1 429
Utgående anskaffningsvärde	71 669
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-
Avskrivningar enligt plan under året	15 178
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	15 178
Redovisat värde vid årets slut	56 491

LÖPTIDANALYS

MSEK	År 1	År 2-5	Senare än 5 år
Leasingskulder	14 384	41 306	-
Klassificeras som			
Långfristiga skulder		41 306	-
Kortfristiga skulder	14 384		

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter interna	-	-	1 594	1 743
Ränteintäkter externa	734	482	-	-
Övrigt	-	105	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	734	587	1 594	1 743

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader interna	-	-	1 554	2 528
Räntekostnader externa	3 108	461	460	350
Kursförlust på långfristiga skulder	407	1 341	194	266
Kursförlust på valutaterminskontrakt	-	176	-	-
Övrigt	310	-	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	3 825	1 978	2 208	3 144

28) Revisionsarvoden

ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	855	914	418	268
Skatterådgivning	-	25	-	-
Andra uppdrag	40	36	-	-
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	490	536	-	-
Skatterådgivning	95	53	-	-
Andra uppdrag	264	104	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	1 744	1 668	418	268

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt

rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2019	2018
Utdelningar	100 492	53 863
Summa resultat från andelar i dotterföretag	100 492	53 863

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2019. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående

kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2020. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2019, uppgick till 27 TSEK (68) respektive 95 TSEK (267). Värderingen av terminskontraktet har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Av finansiella instrument är det bara nedanstående derivat som redovisas till verkligt värde.

UTESTÅENDE VALUTATERMINSKONTRAKT

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balansdagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-6 001	1.1966	-7 181	17/03/2020
EUR	-1 352	10.4336	-14 106	17/03/2020
GBP	406	12.2145	4 959	17/03/2020
USD	-10	9.3171	-93	17/03/2020
DKK	1 342	1.3968	1 875	17/03/2020
Motvärde SEK	14 482	1.0000	-14 547	

Orealiserad valutavinst uppgår till 65 tkr per balansdagen.

31) Förfallotid av koncernens finansiella skulder

		0-3	4-12		Totalt
2019	MSEK	månader	månader	1-2 år	kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter		74.1		74.1
	Leverantörsskulder	54.3			54.3
	Valutaterminskontrakt inflöde	14.5			14.5
	Valutaterminskontrakt utflöde	14.5			14.5

		0-3	4-12		Totalt
2018	MSEK	månader	månader	1-2 år	kontrakterat kassaflöde
	Banklån och checkräkningskrediter	9.6	30.9		40.5
	Leverantörsskulder	69.6			69.6
	Valutaterminskontrakt inflöde	83.5			83.5
	Valutaterminskontrakt utflöde	83.5			83.5



Designkollektion | **BLAKE**

32) Närståendetransaktioner

Nilörngruppen har under året sålt tjänster för 108 TSEK (95) till huvudägaren, AB Traction med dotterbolag. Inga transaktioner mellan Nilörngruppen och närstående som väsentligen har påverkat koncernen resultat och finansiella ställning har ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

33) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, Tkr 143 218 disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	143 218
Summa	143 218

34) Aktier i moderbolaget

Det finns 960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25 i Nilörngruppen AB.

Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

35) Händelser efter balansdagen

Nilörngruppen och dess kunder påverkas i stor omfattning av coronaviruset. Våra kunder känner av en tydlig inbromsning. Effekterna av COVID-19 är svåra att förutse med exakthet men de flesta av Nilörns bolag ser en tydlig nedgång orsakad av den oro som nu råder. Händelseutvecklingen bevakas noga och vi följer lokala myndigheters rekommendationer och beslut för att kontinuerligt kunna anpassa verksamheten på våra marknader i den takt som situationen utvecklas. Nilörn hade fram tills utbrottet av Corona en klart positiv ordergång för koncernens och då framförallt hänförligt till länder som Italien, UK och Belgien.

Tidigare gjord prognos har dock reviderats väsentligt då efterfrågan på företagets produkter har påverkats kraftigt. Vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande är det emellertid mycket svårt att uppskatta om denna kraftiga påverkan är kortsiktig, dvs ett antal månader, eller om påverkan kommer att bli mer långsiktig. Det råder en betydande osäkerhet i omvärlden vilket får som konsekvens att det föreligger en betydande osäkerhet såväl i möjligheten att erhålla leveranser som att få avsättning för företagets produkter. Vi följer noggrant utvecklingen och vidtar kontinuerligt åtgärder

för att begränsa de negativa effekterna på företaget. De åtgärder som vidtas är att anpassa kostnaderna till de lägre volymerna samt att minimera riskerna i varulager och kundfordringar, vilka sett ur kapitalbindning är de väsentligt största riskerna för Nilörn. De kostnadsbesparingar som hittills vidtagits är bland annat statlig subventionerad permittering av personal i Europa och tillfällig omförhandling av hyreskontrakt.

Som meddelats den 4/3-20 har styrelsen har utsett Krister Magnusson, CFO sedan 2008, till VD för Nilörngruppen AB tills dess en permanent VD tillträder. Claes af Wetterstedts avgång skedde mot bakgrund av att han i sina privata deklarationer inte lämnat fullständiga uppgifter i enlighet med Skatteverkets föreskrifter. Enligt åklagare kommer denna underlåtenhet komma få legala konsekvenser. Mot denna bakgrund har det bedömts att Nilörngruppen behöver en annan VD, trots att denna underlåtenhet som sådan inte berör Nilörngruppen.

Se även delårsrapporten för kvartal 1 2020 för Händelser efter balansdagen.

Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella

mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skuld	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

FÖRTYDLIGANDE OM TECKNEN
SOM VISAS I TABELLEN:

-	=	Minus
Inget tecken före	=	Plus
/	=	Dividerat med
_____	=	Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	715,4	712
Nettoomsättning fg period (MSEK)	712	680,4
Nettoomsättning fg period (MSEK)	/712	/680,4
Omsättningstillväxt (%)	0,5	4,6

Rörelsemarginal	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Rörelseresultat (MSEK)	66,2	85,2
Nettoomsättning (MSEK)	/715,4	/712
Rörelsemarginal (%)	9,3	12,0

Vinstmarginal	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	63,1	83,8
Nettoomsättning (MSEK)	/715,4	/712
Vinstmarginal (%)	8,8	11,8

Sysselsatt kapital	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån jan-dec	12 mån jan-dec
Balansomslutning (MSEK)	412,4	341,2
Långfristiga avsättningar	-0,8	-0,5
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-	-
Leverantörsskulder	-54,3	-69,6
Aktuella skatteskulder	-5,9	-3,7
Övriga ej räntebärande skulder	-4	-6,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-36,1	-38
Uppskjuten skatteskuld	-2,3	-1,6
Sysselsatt kapital (MSEK)	309,4	221,2

Genomsnittligt sysselsatt kapital	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	221,2	189,6
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	309,4	221,2
	/2	/2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	265,3	205,4

Räntabilitet på sysselsatt kapital	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Resultat före skatt (MSEK)	63,1	83,8
Finansiella kostnader (MSEK)	3,8	2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/265,3	/205,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	25,2	41,8

Genomsnittligt eget kapital	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	180,8	153,9
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	186,7	180,8
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	183,8	167,4

Räntabilitet på eget kapital	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Periodens resultat (MSEK)	47,2	70,7
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/183,8	/167,4
Räntabilitet på eget kapital (%)	25,7	42,3

Soliditet	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	186,7	180,8
Summa tillgångar (MSEK)	/412	/341,2
Soliditet (%)	45,3	53,0

Räntebärande nettokassa	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Likvida medel (MSEK)	32,3	37,9
Kortfristiga räntebärande skulder (MSEK)	-74,0	-40,5
Räntebärande nettokassa (MSEK)	-41,7	-2,5

Eget kapital per aktie	Koncernen	
	2019	2018
	12 mån	12 mån
	jan-dec	jan-dec
Eget kapital (MSEK)	186,7	180,8
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie	16,4	15,9



Designkollektion | THE FLORENCE PROJECT

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 17 april 2020

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Johan Larsson
Styrelseledamot

Blenda Lagerkvist
Styrelseledamot

Krister Magnusson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 21 april 2020.

KPMG AB

Mathias Arvidsson
Auktoriserad revisor



Petter Stillström
Ordförande



Vilhelm Schottenius
Ledamot



Johan Larsson
Ledamot



Blenda Lagerkvist
Ledamot



Krister Magnusson
tf CEO och CFO



Andrew Hoppe
Asienchef

Styrelsen

Petter Stillström

Född 1972

Ordförande sedan 2009

Ekonomie magister

VD i AB Traction.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.

Styrelseledamot i OEM International (ordf.), Softronic, BE Group AB,

Hifab Group samt AB Traction.

Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.

Vilhelm Schottenius

Född 1956

Ledamot

Civilekonom

Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.

Styrelseledamot i bl a Schottenius & Partners AB, Interactive Security AB,

Vertiseit AB, RCL Holding, Saddler Scandinavia, Handelsbanken Västra Sverige,

Partner Fondkommission AB och Golfstore Group.

Aktieinnehav: 10 000

Johan Larsson

Född 1970

Ledamot

Civilekonom

VD i Mackmyra Svensk Whisky AB

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2018.

Styrelseledamot i As good as new AB, Gram International AB.

Aktieinnehav: 1 500

Blenda Lagerkvist

Född 1976

Ledamot

Driver sin egen konsultverksamhet inom organisations- och ledarskapsutveckling.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2018.

Aktieinnehav: 830

Ledningen

Krister Magnusson

Född 1966

tf CEO och CFO

Civilekonom

Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från

CFO-posten på New Wave Group.

Aktieinnehav: 60 000

Andrew Hoppe

Född 1963

Asienchef

Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan

2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.

Aktieinnehav: -

Revisorer

KPMG

Huvudansvarig:

Mathias Arvidsson

född 1975

Auktoriserad revisor, Partner.

Revisor i Nilörngruppen sedan 2019.

Mathias övriga uppdrag är bl a MQ, Christian Berner, Nelly NLY och IKEA of Sweden.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB, org. nr 556322-3782

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se redovisningsprinciper på sidorna 45 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens nettoomsättning per 31 december 2019 uppgår till 715,4 mkr. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda till kunden samt när försäljningspriset är överenskommet eller när det finns en möjlighet att uppskatta priset och betalning kan förväntas. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser vilket ökar komplexiteten.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende intäktsredovisning av försäljning av produkter samt hur dessa kontroller har implementerats.

– Vi har på urvalsbasis granskat försäljningstransaktioner redovisade före och efter årsskiftet för att bedöma om korrekta villkor tillämpats på kontrakten samt att risker och förmåner har överförts till kunderna.

– Vi har inhämtat bevis så som fraktdokumentation och betalning av fordringar för leveranser för att bedöma om intäkter redovisats vid korrekt tidpunkt.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller,

om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 11908, 404 39, Göteborg, utsågs till Nilörngruppen ABs revisor av bolagsstämman den 15 maj 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2013.

Göteborg den 21 april 2020

KPMG AB

Mathias Arvidsson

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 14 maj 2020 kl 17.00 på Nilörns huvudkontor, Wieslanders väg 3, 504 31 Borås.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 8 maj 2020, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 fredagen den 8 maj 2020. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB fredagen den 8 maj 2020. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltarens härom.

Under rådande omständigheter kommer vi att vidta ett antal åtgärder för att minska risken för smittspridning. Vi följer noga utvecklingen kring coronaviruset och följer rekommendationer från relevanta nationella myndigheter och internationella organ, som till exempel Folkhälsomyndigheten och WHO.

Med anledning av ovan avser Nilörn att hålla en kort och effektiv årsstämma för att i möjligaste mån begränsa kontakterna mellan stämmodeltagarna. Följande åtgärder kommer bland annat att vidtas:

- Inga anställda eller funktionärer som under 14 dagar före årsstämman besökt riskområden eller upplevt sjukdomssymtom kommer att närvara i stämmolokalen.
- Aktieägare och ombud ombeds att vidta motsvarande försiktighetsåtgärder. Nilörn påminner här om möjligheten för aktieägare att delta via ombud. Fullmakt finns att ladda ned här.
- Ingen förtäring kommer att erbjudas.
- Planerade anföranden begränsas i tid och VDs anförande kommer att finnas tillgängligt på bolagets hemsida i efterhand.
- Nilörns styrelseledamöter och ledande befattningshavare närvarar vid årsstämman i begränsad omfattning.
- Nilörn följer händelseutvecklingen noggrant och kommer vid behov att publicera uppdaterad information på webbplatsen inför årsstämman.

Vi hoppas på förståelse för den striktare hållningen än planerat och ser fram emot många aktieägarmöten framöver.

UTDELNING

Med anledning av de extraordinära omständigheter som råder under våren 2020 med spridningen av coronaviruset och COVID-19 har styrelsen beslutat att dra tillbaka sitt tidigare förslag om utdelning.

Bolagen i Nilörn

Moderbolag

NILÖRNGRUPPEN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel: +46 33 700 88 88
info@nilorn.com
www.nilorn.com

Dotterbolag & partners

NILÖRN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

BALLY LABELS AG

Schachenstrasse 24
CH-5012 Schönenwerd
SWITZERLAND
Tel: +41 62 855 27 50
Fax: +41 62 855 27 59
info@bally.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD.

Plot 1361, 5th and 6th fl.
Avenue 10
Mirpur DOHS
Dhaka -1216
BANGLADESH
Tel: +88 02 8835912
Fax: +88 02 8835913
info@bd.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
9090 Melle
BELGIUM
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

Kongensgade 31B
5000 Odense C
DENMARK
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel: +852 2 371 2218
Fax: +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Itterpark 7
40724 Hilden
GERMANY
Tel: +49 2103 908 16 - 0
Fax: +49 2103 908 16 - 99
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector - 3
Parwanoo - 173220 (HP)
INDIA
Tel: +91 1792 235232
Fax: +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN ITALY

Via del Bramante 34
41012 - Carpi (MO)
ITALY
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

NILORN PAKISTAN (PVT) LTD

2nd Floor, Yasir Chambers
Gulshan -E-Iqbal, Block 13A
Main University Road
P.O. Box 75300
Karachi
PAKISTAN
Tel: +92 21 349 92151
Fax: +92 21 349 92153
info@pk.nilorn.com

NILORN PORTUGAL -

INDÚSTRIA DE ETIQUETAS, LDA
Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei - Paredes
PORTUGAL
Tel: +351 22 411 95 80
Fax: +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED

Rm 605, No. 258
Chengjiaqiao Road
Minhang District,
Shanghai, CHINA
Postal Code 201103
Tel: +86-21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

NILORN TURKEY

Bağlar Manhalesi 49
Sokak No: 50
K:3
Bağcılar/Istanbul
TURKEY
Tel: +90 212 657 76 76 (pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN UK LTD

Station Works
Greens Mill Court
Cononley
N Yorks
BD20 8FE
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN USA LLC

3499 Meier Street
Los Angeles, CA 90066
UNITED STATES
Tel: +1 888-315 1875
info@us.nilorn.com



ADDING VALUE TO YOUR BRAND
BRANDING · DESIGN · PRODUCT DEVELOPMENT · LOGISTICS

www.nilorn.com