

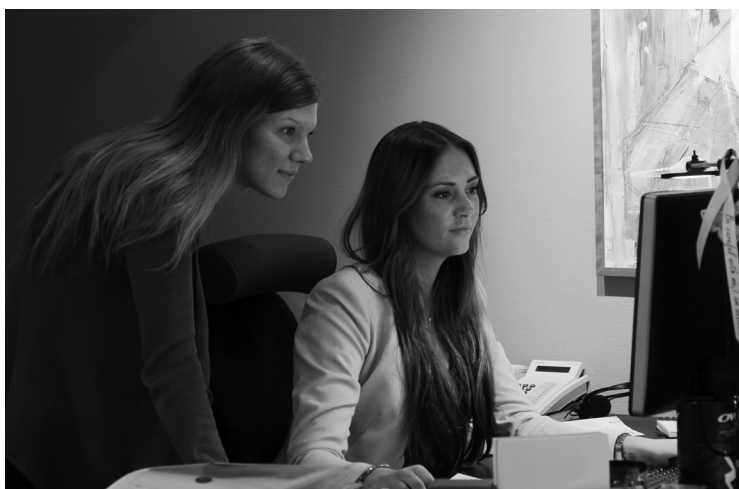
ÅRSREDOVISNING

20
12

NILÖRNGRUPPEN



3	Kort om Nilörngruppen AB
4	År 2012 i korthet
5	VD har ordet
6	Flerårsöversikt
7	Definitioner
7	Nilörngruppens Aktie
8	Historik
9	Förvaltningberättelse
12	Resultaträkning för koncernen
13	Balansräkning för koncernen
15	Kassaflödet för koncernen
20	Noter
40	Styrelsen
40	Ledningen
41	Revisionsberättelse
42	Årsstämma
43	Adresser



Samtliga produkter är hämtade ur Nilörns kollektion

Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

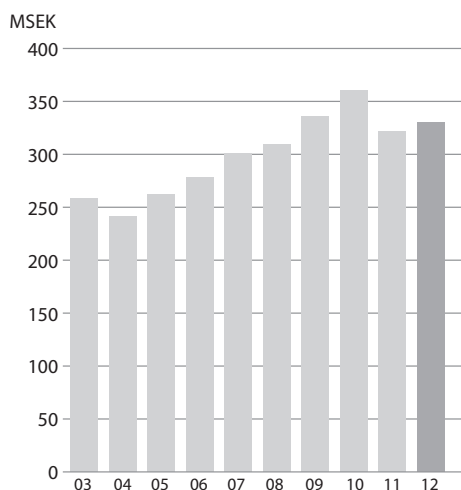
Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 330 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh samt Kina.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

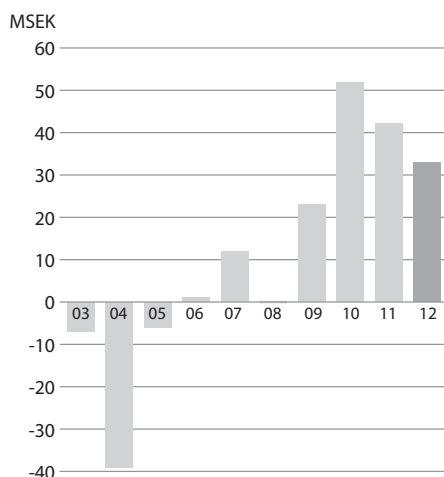
År 2012 i korthet

- Nettoomsättningen ökade till 330 MSEK (321), varav valutan påverkade positivt med 8 MSEK.
- Resultat före skatt uppgick till 33 MSEK (43)
- Resultat per aktie uppgick till 9,47 SEK (13,71)
- Nilörn AB har flyttat merparten av sitt lager till centrallagret i Tyskland.
- Produktion av Care Labels (tryckeriverksamhet) har satts upp i Hong Kong.
- Omvärdering av uppskjutna skattefordringar med hänsyn till ändrad skattesats i Sverige.
- Mycket bra resultatutveckling i Nilorn UK Ltd.
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag.
- Styrelsen föreslår utdelning om 9 (13) kronor per aktie.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



År 2003 är ej omräknat enligt IFRS

Nilörngruppen i siffror					
	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	330	321	360	336	309
Rörelseresultat, MSEK	33	42	51	23	0
Resultat före skatt, MSEK	33	43	52	22	2
Periodens resultat, MSEK	25	36	38	18	-1
Resultat per aktie, SEK	9.47	13.71	14.54	6.88	-0.17
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	36	39	40	55	4
Räntabilitet på eget kapital, %	27	33	35	21	-1
Soliditet, %	56	60	67	59	51
Antal anställda	246	240	221	215	260



Bästa aktieägare, kund och medarbetare,

Året har påverkats av den allmänna konjunkturen där flertalet av Nilörns kunder har haft en vikande försäljning, vilket ganska naturligt, inneburit en lägre efterfrågan när det gäller etiketter, förpackningar och accessoarer. Framförallt första halvåret påverkades i högre än beräknat, men vi lyckades bättre än förväntat under det sista kvartalet, mycket beroende på en stark nykundsförsäljning.

Trots vikande efterfrågan och osäkerheten på marknaden uppvisar Nilörn ett rörelseresultat som är tillfredsställande utifrån historiskt perspektiv. Omsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 330 (321) MSEK för helåret 2012, rörelseresultatet uppgick till 33(42) MSEK.

Glädjande kan vi konstatera att Nilörns koncept är starkt och för första gången i Nilörns historia levererar samtliga bolag inom koncernen ett positivt resultat! Vi har under året lyckats väl med vår nykundsförsäljning och knutit flera större kunder till oss, vilket kommer att bidra positivt till den framtida utvecklingen.

Det är också mycket glädjande att våra satsningar i England har burit frukt. Trots en mycket tuff marknad har vi varit framgångsrika både när det gäller "mer" och nykunds försäljning, vilket resulterat i det bästa resultatet någonsin för vår Engelska verksamhet.

De satsningar vi gjort i Tyskland har ännu inte fått önskad effekten, men jag bedömer att vi har goda förutsättningar att öka också på denna stora marknad under kommande år.

Vi har under året fortsatt att utveckla och bygga vår centrala logistikenhet i Tyskland och har under året flyttat det svenska lagret för att säkerställa en mer effektiv hantering.

Jag är övertygad om att framtiden bjuder på stora möjligheter även om min bedömning är att de rådande tuffa marknadsförutsättningar kommer att bestå också under 2013.

Plattform för fortsatt tillväxt

Vi har utvecklat koncernen genom att lägga än mer fokus på försäljning. Målet har varit att sälja ett bredare koncept med fler produkter till våra största

kunder. Vi har också arbetat med att förbättra våra interna processer och rutiner i syfte att förkorta utvecklings- och ledtider för våra kunder."

Vi har under året byggt upp en egen produktions verksamhet för textilttryckta etiketter i Hong Kong – detta för att minska ledtider och säkerställa en "än högre" service nivå. Vi ser redan de positiva effekterna och kommer att fortsätta utveckla denna verksamhet under 2013.

Internationella utvecklingen

Vårt mål framåt är att stärka relationen till kunderna ytterligare samt ge ett större mervärde. För att lyckas med det ska vi bli än vassare inom design och produktutveckling, fortsätta vår internationella expansion samt förstärka säljorganisationen ytterligare. För att lyckas framöver skall Nilörn erbjuda ett starkt totalkoncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning.

Marknadsledande i Europa

Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt inom kreativt kunnande inom branding och design av etiketter, förpackningar, accessoarer samt logistiska lösningar för att säkerställa leveranstider på en marknad där våra kunder kräver en allt högre servicenivå.

Vi ser flera tecken på spännande möjligheter för Nilörn framåt. Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar helt klart styrkan på vårt erbjudande och varumärke. Det skall vi säkerställa att utnyttja för att skapa intressanta affärer med "rätt" kunder framöver. Med rätt kunder menar jag kunder som är krävande men som också ser ett betydande mervärde i att arbeta med Nilörn till förmån för andra leverantörer som inte kan erbjuda den kvalitet, tillförlitlighet och bredd i sitt erbjudande som Nilörn kan.

Vår vision att "Nilörn skall bli det ledande etikett och brandingföretaget

i Europa" är något jag tillsammans med organisationen kommer att fortsätta arbeta hårt på att uppnå under de kommande åren. Trenden är fortsatt att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och branding koncept. Vikten av att profilera och ha en genomtänkt och välutvecklad varumärkesstrategi kommer att vara mycket betydelse-

fullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden. Nilörn har en mycket kompetent och passionerad grupp av medarbetare som såväl inom bolaget som hos de partnerföretag vi samarbetar med; de brinner för sin uppgift och arbetar hårt med att leverera marknadens starkaste koncept och servicenivå. Detta kommer garanterat fortsatt att vara bolagets största tillgång och en stor anledning till att vi kommer att upprätthålla en tätposition inom etiketter och branding i Europa även om marknaden förväntas vara fortsatt krävande under det närmaste året.

Totalt sett är jag därför ganska optimistisk inför 2013 även om det innebär utmaningar och råder stor osäkerhet så är jag övertygad om att Nilörn har goda förutsättningar att fortsätta växa och skapa en stabil lönsamhet framöver.

Borås 2013-04-02

Claes af Wetterstedt
VD Nilörngruppen AB

Flerårsöversikt

Nilörngruppens utveckling i sammandrag 2008 – 2012

Belopp i MSEK	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkning					
Nettoomsättning	330,4	321,0	360,5	336,4	309,4
Rörelseresultat	33,1	42,0	51,4	22,9	0,3
Finansnetto	-	1,1	0,3	-0,7	1,5
Resultat före skatt	33,0	43,2	51,8	22,2	1,8
Skatt	-8,0	-7,0	-13,4	-4,1	-2,3
Årets resultat	25,0	36,2	38,4	18,2	-0,5
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	25,0	36,2	38,4	18,2	-0,4
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	15,6	18,0	33,6	23,5	34,3
Varulager	48,2	45,9	45,1	41,2	48,3
Kundfordringar	44,9	39,9	47,7	48,8	46,7
Övriga omsättningstillgångar	16,2	21,7	16,7	14,2	13,8
Likvida medel	30,1	36,8	41,3	30,4	11,9
Totala tillgångar	155,0	162,3	184,5	158,2	154,9
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	86,4	98,7	124,0	94,0	78,3
Minoritetens intresse	-	-	-	-	0,6
Totalt eget kapital	86,4	98,7	124,0	94,0	78,9
Långfristiga skulder	7,1	8,2	4,7	4,2	4,7
Leverantörsskulder	31,7	29,5	26,1	28,8	28,1
Övriga kortfristiga skulder	29,7	25,8	29,7	31,2	43,2
Totala skulder och eget kapital	155,0	162,3	184,5	158,2	154,9
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	2,9	-11,0	7,2	8,7	2,8
Rörelsemarginal, %	10,0	13,1	14,3	6,8	0,1
Vinstmarginal, %	10,0	13,5	14,4	6,6	0,6
Sysselsatt kapital	89,2	99,5	124,0	94,0	95,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital	93,9	111,8	109,0	94,9	103,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,6	38,8	39,8	55,0	4,2
Genomsnittligt eget kapital	92,6	111,3	109,0	86,5	79,5
Räntabilitet på eget kapital, %	27,0	32,5	35,2	21,0	-0,6
Soliditet, %	55,8	60,8	67,2	59,4	51,0
Räntebärande nettoskuld	-28,3	-36,0	-61,0	-41,3	4,9
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-0,3	-0,4	-0,4	-0,4	0,1
Medelantal anställda	246	240	221	215	260
Omsättning per medeltal anställda	1,3	1,3	1,6	1,6	1,2

Definitioner

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerad med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Nilörngruppens aktie 2012

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 1 juli 2009 avnoterad från OMX Nordiska börs Stockholm. Årsstämman beslutade under 2012 om ned-sättning av aktiekapitalet och det nominella värdet uppgår därefter till en (tio) kronor per aktie. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Innehavarna av teckningsoptionerna i Nilörngruppen har under året utnyttjat sina optioner och förvärvat 210 000 aktier. (varav 140 000 har förvärvats av CEO och 70 000 av CFO)

Ägarstruktur

Vid utgången av 2012 hade Nilörngruppen 116 aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 97,6 procent av aktierna.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att en utdelning om 9 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2012 (13,00 kr per aktie 2011).

Belopp i SEK	2012	2011	2010	2009	2008
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	2 850,50	2 640,50	2 640,50	2 640,50	2 640,50
Resultat	9,47	13,71	14,54	6,88	-0,17
Utdelning	9*	13	22	0	1
Eget kapital	30,31	37,39	46,95	35,59	29,67

* Föreslagen utdelning

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2012

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
Traction genom dotterbolag	115 000	1 734 614	57,6	64,9
Investor AB genom dotterbolaget Duba AB	125 000	267 353	30,3	13,8
Claes af Wetterstedt (CEO Nilörngruppen)	-	140 000	2,8	4,9
Ponderus Invest AB	-	89 681	1,8	3,1
Unionen	-	81 100	1,6	2,8
Banque Carnegie Luxembourg	-	76 034	1,5	2,7
Krister Magnusson (CFO Nilörngruppen)	-	70 000	1,4	2,5
Wallenberg Lovisa	-	27 406	0,5	1,0
Wallenberg JR Jacob	-	27 405	0,5	1,0
Wallenberg Alice	-	27 405	0,5	1,0
Summa	240 000	2 540 998	98,7	97,6
Övriga		69 499	1,3	2,4
Totalt	240 000	2 610 497	100,0	100,0

Historik

1970-talet

Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner. Förvärv skedde av den tidigare partnern i Turkiet, Hazer Etikett som namnändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65% av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträdde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten. 2009 blev koncernens resultat det bästa i Nilörns historia.

2010-talet

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserats genom etablering av centrallager för den Tyska och Belgiska verksamheten. 2010 blev koncernens resultat återigen det bästa i Nilörns historia.

År 2012 flyttade Nilörn AB merparten av sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten ytterligare. Koncernen har satt upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2013, som hålls i Stockholm den 7 maj, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2012 finns tillgängliga på bolagets hemsida www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2012 av 240.000 aktier av serie A och 2.610.497 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 103 stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2012. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 65 procent av kapitalet och 58 procent av rösterna. Övriga aktieägare med över tio procent av röstetalet är Duba AB, som innehar 14 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 330 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag

i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh samt Kina.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade till 330 MSEK (321), varav valutan påverkade 8 MSEK.

Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK för respektive år, i Asien med 12 procent, i övriga Europa med 5 procent och sjönk i Norden med 20 procent. Orsaken till den lägre omsättningen i Norden är att fler av de Nordiska kundernas leveranser sker i från Asien.

Resultat

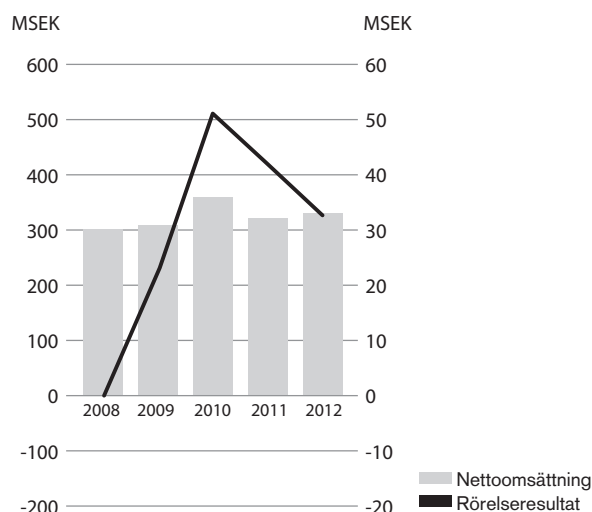
Rörelseresultatet uppgick till 33,1 MSEK (42,0) och resultat före skatt till 33,0 MSEK (43,2). I rörelseresultatet ingick övriga intäkter 0,5 MSEK hänförliga till lägre tilläggsköpeskillning för Nilörn Branding AB. Resultatet efter skatt uppgick till 25,0 MSEK (36,2).

Råvaror och handelsvaror i förhållandet till omsättningen uppgick 49 (48) procent.

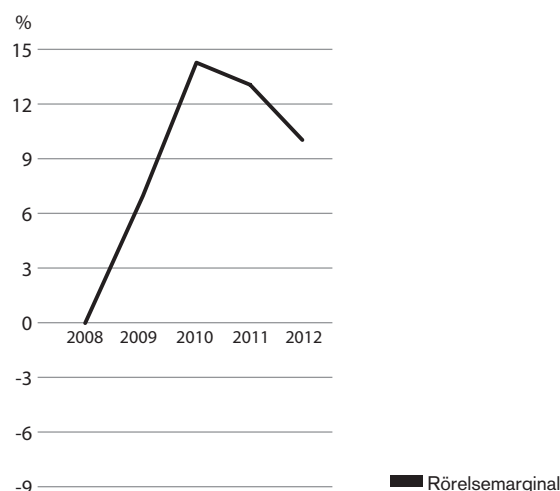
Övriga externa kostnader uppgick till 17 (17) procent av omsättningen och personalkostnader till 24 (22) procent.

Skatten uppgick till 8,0 MSEK (7,0), vilket motsvarar en skattesats om 24 (16) procent. Skatten påverkades negativt med 1,1 MSEK vid omvärdering av uppskjuten skatt i ackumulerade underskottsavdrag hänförligt till ändrad skattesats i Sverige till 22,0 (26,3) procent.

Nettoomsättning och resultat



Rörelsemarginal



Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 2 MSEK (1) till 48 MSEK (46) och kundfordringar ökade med 5 MSEK (-8) till 45 MSEK (40). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 29 MSEK (34).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 MSEK (18). Den räntebärande nettotillgången uppgick vid årets utgång till 28 MSEK (36). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 30 MSEK (37). Därtill kommer outnyttjade, redan beviljade bankkrediter på 31 MSEK (30).

Eget kapital uppgick till 86 MSEK (99) vid årets slut. Förändringen består av periodens resultat 25 (36) MSEK, utdelning om 34 (58) MSEK samt omräkningsdifferenser om -3 (-3) MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 56 procent jämfört med 61 procent året före.

Rapportering av segment

Koncernens segmenstindelning utgörs av de geografiska områdena. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Som framgår har Asien fortsatt stor betydelse både vad gäller omsättning och resultat. Detta är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 246 (240) varav 128 (124) kvinnor. Ökningen är hänförligt till expansionen i Hong Kong samt Kina. Av antalet anställda är 99 (88) verksamma inom produktion och lager.

Väsentliga händelser

- Året präglades av den svaga konjunkturen inom detaljhandeln, vilket påverkade Nilörns kunder negativt med lägre efterfrågan som följd. Dock var det en stark återhämtning i slutet av året. Den svagare efterfrågan var kännbart framförallt inom Norden där Nilörn är marknadsledande.

- Nilörn AB har flyttat merparten av sitt lager från Sverige till central-lagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten ytterligare.

- Koncernen har även satt upp produktion av Care Labels (textil tryckeri-verksamhet) i Hong Kong, vilket har gått enligt förväntan.

- 2012 var det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat där Nilörn UK Ltd hade en mycket positiv resultatutveckling.

- Det har skett en omvärdering av uppskjutna skattefordringar med hänsyn till ändrad skattesats i Sverige från 26,3 till 22,0 procent, vilket påverkat skatten negativt med 1,1 Mkr.

- Nilörn har gjort en del satsningar på marknadssidan i Europa, vilka beräknas ge effekt under 2013.

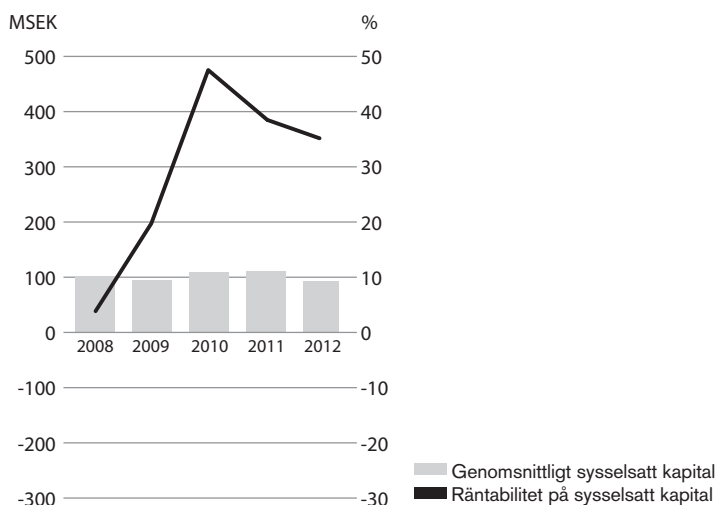
Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående framgår av not 1 och not 7.

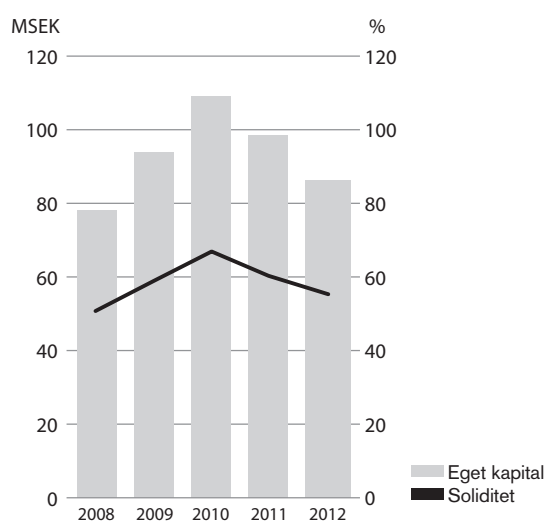
Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2012 (< 1 procent) och ingen aktivering av FoU-utgifter har skett.

Sysselsatt kapital



Soliditet



Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörngruppen är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörngruppen anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Däremot har Nilörngruppen byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling, detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till Svenska kronor som är koncernens basvaluta. Intäkter och kostnader är däremot relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Finansiella risker

Nilörngruppen är utsatt för riske exponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Risker avseende priser på råvaror som påverkar kostnaden för tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Hantering och övervakning av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Miljöansvar

Nilörngruppens miljöpolicy har ett brett perspektiv på miljöarbetet såväl inom bolaget som hos underleverantörer och är utgångspunkt för hur miljöansvaret fördelas och hur miljöarbetet organiseras och bedrivs.

Nilörngruppens VD och koncernchef är ytterst ansvarig för miljöarbetet och målet är att samtliga medarbetare och leverantörer ska arbeta enligt och följa Nilörngruppens miljöpolicy.

Koncernens utsikter 2013

Den svaga konjunktursituationen inom detaljhandeln har lett till ökad osäkerhet, vilket gör det svårt att förutse utvecklingen för 2013. Visionen är: "Att bli Europas ledande etikett- och brandingföretag" och för att nå dit krävs ytterligare strukturåtgärder i övriga Europa, vilket har påbörjats. Det innebär bland annat att säljorganisationerna har stärkas i ett flertal länder och kommer att stärkas ytterligare. Tempot i förändringsarbetet är beroende av konjunkturutvecklingen. Nilörn kommer fortsätta öka produktionen av Care labels både i Hong Kong, men även i Kina.

Händelser efter balansdagen och investeringsåtaganden

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen och heller inga väsentliga investeringsåtaganden föreligger.

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 15 personer (16).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 5 MSEK (41). Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 10 MSEK (10). Rörelseresultatet uppgick till -5 MSEK (-5) och resultatet efter finansnetto 3 MSEK (37).

Nyemission

Innehavarna av teckningsoptionerna i Nilörngruppen har under året utnyttjat sina optioner och förvärvat 210 000 aktier. (varav 140 000 har förvärvats av CEO och 70 000 av CFO). Kvotvärdet uppgår till en krona per aktie och Nilörngruppen har tillförts 210 000 i ökat aktiekapital.

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 7 maj 2013.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	59 955
Nedsättning av aktiekapital	23 765
Utdelning 2012	-34 327
Årets resultat	10 176
Utdelningsbara medel	59 569

Av styrelsen föreslagna utdelning uppgår till 25,7 Mkr, motsvarande 9 (13) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2012 till 86,4 Mkr och fritt eget kapital i moderbolaget var 60,0 Mkr. Med hänsyn till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
	1,2		
Nettoomsättning	3, 4	330 429	320 972
Övriga rörelseintäkter	5	2 922	3 048
Summa rörelsens intäkter		333 351	324 020
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-161 203	-153 970
Övriga externa kostnader	28	-56 087	-53 402
Personalkostnader	7	-78 895	-72 180
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-2 543	-3 909
Övriga rörelsekostnader	6	-2 110	-1 897
Resultat från andelar i koncernföretag		551	3 369
Rörelseresultat	3	33 064	42 031
Finansiella intäkter	26	471	1 308
Finansiella kostnader	27	-499	-158
Finansnetto		-28	1 150
Resultat före skatt		33 036	43 181
Skatt	8	-8 022	-6 984
Årets resultat		25 014	36 197
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		25 014	36 197
Genomsnittligt antal aktier i tusental		2 640,5	2 640,5
Genomsnittligt antal aktier i tusental efter utspädning		2 850,5	2 850,5
Resultat per aktie, SEK		9,47	13,71
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		8,78	12,70
Utdelning per aktie, SEK (för år 2012 styrelsens förslag)		9,00	13,00



Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK

	2012	2011
Årets resultat	25 014	36 197
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-3 213	-3 362
Totalresultat för perioden	21 801	32 835
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	21 801	32 835

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	369	687
Materiella anläggningstillgångar	10	7 433	8 066
Andelar i intresseföretag	12	230	-
Långfristiga fordringar	13	1 168	1 504
Uppskjutna skattefordringar	8	6 388	7 767
Summa anläggningstillgångar		15 588	18 024
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	48 215	45 853
Kundfordringar	16	44 856	39 852
Övriga fordringar		5 204	8 488
Aktuella skattefordringar		4 979	4 041
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 935	9 160
Derivatinstrument	30	43	-
Likvida medel		30 146	36 838
Summa omsättningstillgångar		139 378	144 232
SUMMA TILLGÅNGAR		154 966	162 256
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	26 405
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-11 913	-8 700
Balanserat resultat inklusive årets resultat		52 238	37 786
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		86 406	98 722
Summa eget kapital		86 406	98 722
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	1 449	1 724
Uppskjutna skatteskulder	8	2 827	2 729
Övriga ej räntebärande skulder		2 818	3 786
Summa långfristiga skulder		7 094	8 239
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	1 888	814
Leverantörsskulder		31 742	29 517
Aktuella skatteskulder		4 841	6 440
Övriga ej räntebärande skulder		3 113	2 537
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	19 882	15 433
Derivatinstrument	30	-	554
Summa kortfristiga skulder		61 466	55 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		154 966	162 256
Ställda säkerheter	21	6 000	6 000
Eventualförpliktelser	22	281	284

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2010-12-31	26 405	43 231	-5 338	59 680	123 978	123 978
Årets omräkningsdifferenser			-3 362		-3 362	-3 362
Årets resultat				36 197	36 197	36 197
Utdelning				-58 091	-58 091	-58 091
EGET KAPITAL 2011-12-31	26 405	43 231	-8 700	37 786	98 722	98 722
Årets omräkningsdifferenser			-3 213		-3 213	-3 213
Årets resultat				25 014	25 014	25 014
Nedsättning av aktiekapital	-23 765	23 765			-	-
Nyemission	210				210	210
Utdelning		-23 765		-10 562	-34 327	-34 327
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	43 231	-11 913	52 238	86 406	86 406



Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 240.000 st. A-aktier (kvotvärde 1 kr) och 2.610.497 st. B-aktier (kvotvärde 1 kr). Antalet B aktier har ökat under året med 210 000 st hänförligt till nyemission.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 86.406 TSEK (98.722). Nilörngruppens finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Vid utgången av 2012 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 27,0 procent (32,5) och soliditeten till 55,8 procent (60,8).

Styrelsen föreslår att till utdelning disponera 9 kr per aktie totalt 25.654 TSEK för år 2012.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	33 064	42 031
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	2 543	3 908
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-795	-300
	34 970	45 639
Erhållen ränta	389	1 216
Erlagd ränta	-259	-66
Betald skatt	-8 106	-14 563
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	26 836	32 226
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-4 399	-1 446
Kundfordringar	-7 469	4 515
Övriga kortfristiga fordringar	6 991	-3 343
Leverantörsskulder	4 183	4 002
Övriga skulder	3 176	-1 840
Kassaflöde från den löpande verksamheten	29 318	34 114
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-63
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 964	-2 259
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-230	-
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	371	129
Förändring långfristig fordran	336	20 036
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 487	17 843
Finansieringsverksamheten		
Amortering / upptagna lån	657	1 231
Nyemission	210	-
Utbetald utdelning	-34 327	-58 091
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-33 460	-56 860
Årets kassaflöde	-5 629	-4 903
Likvida medel vid årets början	36 838	41 346
Kursdifferens i likvida medel	-1 063	395
Likvida medel vid årets slut	30 146	36 838

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2012	2011
	1, 2		
Nettoomsättning	4	9 941	10 131
Övriga rörelseintäkter	5	6 143	5 155
		16 084	15 286
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-118	-90
Övriga externa kostnader	28	-6 609	-6 764
Personalkostnader	7	-13 606	-12 478
Avskrivningar och nedskrivningar	9,10	-458	-620
Rörelseresultat		-4 707	-4 666
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	8 003	40 585
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1 048	2 109
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1 347	-1 205
Resultat efter finansiella poster		2 997	36 823
Bokslutsdispositioner	24	8 080	15 436
Skatt på årets resultat	8	-901	-1 288
Årets resultat		10 176	50 971

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	357	672
Materiella anläggningstillgångar	10	409	483
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	90 923	90 923
Fordringar hos koncernföretag	14	1 890	89
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>92 813</i>	<i>91 012</i>
Summa anläggningstillgångar		93 579	92 167
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	16	6	13
Fordringar hos koncernföretag		21 521	22 523
Övriga fordringar		2 808	4 155
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	701	798
Derivatinstrument	30	44	-
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>25 080</i>	<i>27 489</i>
Kassa och bank		3 231	16 557
Summa omsättningstillgångar		28 311	44 046
SUMMA TILLGÅNGAR		121 890	136 213
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (240.000 A-aktier kvotvärde SEK 1 och 2.610.497 B-aktier kvotvärde SEK 1)		2 850	26 405
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>26 405</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		49 393	8 984
Årets resultat		10 176	50 971
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>59 569</i>	<i>59 955</i>
Summa eget kapital		62 419	86 360
Obeskattade reserver	23	10 760	10 406
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		926	517
Skulder till koncernföretag		42 963	32 379
Aktuella skatteskulder		-	2 109
Övriga ej räntebärande skulder		648	612
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 174	3 276
Derivatinstrument	30		554
Summa kortfristiga skulder		48 711	39 447
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		121 890	136 213
Ställda säkerheter	21	25 619	19 304
Ansvarsförbindelser		-	-

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2010-12-31	26 405	67 075	93 480
Årets resultat	-	50 971	50 971
Utdelning	-	-58 091	-58 091
EGET KAPITAL 2011-12-31	26 405	59 955	86 360
Årets resultat	-	10 176	10 176
Nedsättning av aktiekapital	-23 765	23 765	0
Nyemission	210	-	210
Utdelning	-	-34 327	-34 327
EGET KAPITAL 2011-12-31	2 850	59 569	62 419

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-4 707	-4 666
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	458	620
	-4 249	-4 046
Erhållen ränta	1 048	2 109
Erlagd ränta	-1 347	-1 205
Betald skatt	-791	-4 145
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 339	-7 287
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	7	30
Övriga kortfristiga fordringar	2 402	10 719
Leverantörsskulder	409	58
Övriga kortfristiga skulder	10 964	-11 883
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 443	-8 363
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-47
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-70	-84
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-	-5 696
Förändring långfristiga fordringar	-1 801	21 216
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 871	15 389
Finansieringsverksamheten		
Erhållen utdelning	8 003	40 585
Koncernbidrag, netto av lämnade och erhållna	6 216	15 632
Nyemission	210	-
Utbetald utdelning	-34 327	-58 091
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19 898	-1 874
Årets kassaflöde	-13 326	5 152
Likvida medel vid årets början	16 557	11 405
Likvida medel vid årets slut	3 231	16 557

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Noter

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	20
2 Finansiella risker och riskhantering	24
3 Rapportering över geografiska områden	25
4 Inköp och försäljning inom koncernen	25
5 Övriga rörelseintäkter	26
6 Övriga rörelsekostnader	26
7 Anställda, löner och andra ersättningar	26
8 Skatt	28
9 Immateriella anläggningstillgångar	30
10 Materiella anläggningstillgångar	31
11 Andelar i koncernföretag	32
12 Andelar i intresseföretag	32
13 Långfristiga fordringar	33
14 Fordringar hos koncernföretag	33
15 Varulager	33
16 Kundfordringar	34
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35
18 Räntebärande skulder	35
19 Långfristiga avsättningar	35
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36
21 Ställda säkerheter	36
22 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	36
23 Obeskattade reserver	36
24 Bokslutsdispositioner	37
25 Leasing	37
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	38
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	38
28 Revisionsarvoden	38
29 Resultat från andelar i koncernföretag	39
30 Derivatinstrument	39

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2012 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 2 april 2013 och kommer att föreläggas årsstämman 2013 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörngruppens funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 2.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya IFRS har inte haft effekt på de finansiella rapporterna för 2012. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Följande nyheter kommer att påverka Nilörns rapportering, men i begränsad omfattning: IAS 1 Uformning av de finansiella rapporterna, IFRS 7 Finansiella instrument, nya upplysningskrav, IFRS 13 värdering till verkligt värde. Övriga ändringar beräknas inte få någon effekt på Nilörngruppens finansiella rapporter.

Forts. av Not 1

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av ER iden mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionsens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som har samma syfte som aktieägartillskott aktiveras som investering i dotterföretag i balansräkningen med förbehåll för prövning av nedskrivningsbehovet. Bolaget har dock valt att tillämpa den undantagsregel som finns, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Det innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i de delägda dotterföretagen som tillkommer andra ägare. Dess andel av resultatet ingår i redovisat resultat i koncernresultaträkningen och andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen. Upplysning lämnas om hur stor del av respektive post

som hänförs till moderföretagets aktieägare respektive till innehavare utan bestämmande inflytande.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar**Immateriella och materiella anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20 %
Byggnader och mark	2,5-5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångar. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2012 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1%. Diskonteringsräntan före skatt sattes till 7-13 procent beroende på marknad.

Forts. av Not 1

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Kategoriseringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer kategoriseringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nilörngruppens finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

En finansiell tillgång klassificeras antingen som:

- Finansiell tillgång värderade till verkligt värde via årets resultat.
- Lån och fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar som innehas till förfall värderade till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderade till verkligt värde över totalresultatet.

Det finns inga finansiella tillgångar som innehas till förfall eller finansiellt tillgångar tillgängliga för försäljning.

En finansiell skuld klassificeras antingen som:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat
- Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad

löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Dessa skulder tillhör kategorin andra finansiella skulder.

Derivatinstrument

Nilörngruppens derivatinstrument utgörs av valutaterminkontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Dessa tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet respektive finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Se även not 30.

Värdering

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande, redovisas till verkligt värde.

Resultatandelen beräknas utifrån Nilörngruppens kapitalandel i respektive intressebolag. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar. Det bokförda värdet på aktieinnehaven förändras med Nilörngruppens andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörngruppen erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörngruppen har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalhyror.

Finansiella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Löpande inbetalningar från finansiella leasingavtal redovisas som ränteintäkt och amortering av fordran. Operationella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 25.

Forts. av Not 1

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörngruppens geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmissiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräknings-metoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs av situationen för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskotts-avdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörngruppen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner och dessa beräknas i enlighet med IAS 19. Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta och SPP Liv eller liknande ITP-lösning. ITP-planen är tudelad där ITP 1 (avser yngre tjänstemän) är avgiftsbestämd och ITP 2 (äldre tjänstemän) är en förmånsbestämd. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP 2 redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, d.v.s. erlagda premier har kostnadsförts. Vid utgången av år 2012 uppgick enligt uppgift Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 130 % (113).

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner samt Alecta och SPP Liv är 3.768 TSEK (3.546), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 2.243 TSEK (1.907).

Transaktioner med närstående

Ur koncernens perspektiv finns inga transaktioner med närstående under 2012. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser Design, Produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Forts. av Not 1

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörngruppens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2012 skattemässiga underskotts-avdrag uppgående till 55.032 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 26.577 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.873 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige och Danmark, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Sverige och Danmark förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.455 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Tvister

Nilörngruppen är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2012 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 44.856 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2012 till 5 838 TSEK.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditets-hantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Koncernens kommersiella flöden sker i huvudsak i det egna landets valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i de länder och bolag där huvudinköpen sker via extern handel i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörmkoncernens omsättning sker i en annan än koncernens funktionella valuta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom Nettoomsättning, Råvaror förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 30 Mkr och nettovinsten med cirka 2 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärda banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkrings-redovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags valuta eller av terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörngruppen redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörngruppens konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräknings-differensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörngruppens framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av

betydelse. Räntan på tagna lån i koncernen binds dock aldrig mer än ett år och på lån, som överstiger ett år, understiger räntebindningstiden ej tre månader.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden. Kapitalets säkerhet är utgångspunkt för placeringen. Vid val mellan säkerhetsmässigt likvärdiga placeringar är högsta räntenivå avgörande.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenants finns med bolagets kreditgivare.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörngruppen köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörngruppen inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörngruppen ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörngruppen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt.

IT-säkerhet

Nilörngruppen arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en första klassig service vid integration av IT/logistik lösningar.

3) Rapportering över geografiska områden

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2012					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	53 230	111 788	165 411	-	330 429
Summa omsättning	53 230	111 788	165 411	0	330 429
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 097	12 028	16 647	-4 708	33 064
Ränteintäkter				389	389
Räntekostnader				-417	-417
Skatt på årets resultat				-8 022	-8 022
Årets resultat	9 097	12 028	16 647	-12 758	25 014
Räkenskapsåret 2011					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	67 003	106 837	147 132	-	320 972
Summa omsättning	67 003	106 837	147 132	0	320 972
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	16 478	13 628	13 221	-1 296	42 031
Ränteintäkter				1 308	1 308
Räntekostnader				-158	-158
Skatt på årets resultat				-6 984	-6 984
Årets resultat	16 478	13 628	13 221	-7 130	36 197

Ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. Den externa omsättningen avser försäljning av varor.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av

design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	173	83	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 775	2 152	-	-
Hysesintäkter från koncernföretag	-	-	792	678
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	1 893	2 725
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	2 474	1 506
Övrigt	974	813	984	246
Summa övriga rörelseintäkter	2 922	3 048	6 143	5 155

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2012	2011
Realisationsförluster	-	12
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 110	1 885
Summa övriga rörelsekostnader	2 110	1 897

7) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2012		2011		2012		2011	
Sverige	36	(16)	39	(19)	12	(3)	16	(4)
Danmark	10	(7)	12	(7)				
Tyskland	16	(5)	18	(8)				
Belgien	8	(5)	8	(5)				
Turkiet	15	(11)	15	(5)				
Storbritannien	30	(14)	30	(12)				
Portugal	45	(27)	48	(28)				
Indien	9	(0)	8	(0)				
Bangladesh	9	(0)	7	(1)				
Kina	9	(5)	6	(3)				
Hongkong	59	(38)	49	(36)				
Summa medelantal anställda	246	(128)	240	(124)	12	(3)	16	(4)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2012		2011		2012		2011	
Styrelseledamöter	4	(-)	4	(-)	4	(-)	4	(-)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13	(1)	13	(1)	3	(-)	3	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	17	(1)	17	(1)	7	(0)	7	(0)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Löner och ersättningar	62 357	57 041	9 373	8 964
Sociala avgifter	10 977	10 046	3 267	3 265
Pensionskostnader	3 905	3 546	1 727	1 326
Totala ersättningar	77 239	70 633	14 367	13 555

Forts. av Not 7

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2012	2011
Styrelseordförande Petter Stillström	150	150
Anders Ekborg	-	75
Jan Kjellman	75	75
Vilhelm Schottenius	75	75
Lotta Ahlvar	75	-
Summa ersättning till styrelsen	375	375

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2012					
Verkställande direktör	1 476	385	112	369	2 342
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 378	189	179	522	2 268
Summa	2 854	574	291	891	4 610
Verkställande direktörer, dotterföretag	6 765	506	-	204	7 475
Koncernen totalt	9 619	1 080	291	1 095	12 085
2011					
Verkställande direktör	1 454	199	100	364	2 117
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 335	75	185	436	2 031
Summa	2 789	274	285	800	4 148
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 001	135	-	207	7 343
Koncernen totalt	9 790	409	285	1 007	11 491

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2012 Claes af Wetterstedt har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 1.861 TSEK (1.653), varav 385 TSEK (199) avser bonus. Verkställande direktören har därutöver haft skattepliktig bilförmån.

Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidig tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskaps-året 2012 uppgått till 1.567 TSEK (1.410). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörngruppens koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen vid utgången av räkenskapsåret 2012 utgjordes av fyra personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt,

Krister Magnusson, Mikael Dahlin och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling. Övrig ersättning till tidigare verkställande direktör avser uppsägningskostnad. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige och Turkiet. Då den svenska förvaltaren Alecta ej kan redovisa ett underlag för beräkning av pensionsskulder har ingen avsättning gjorts. Alectas konsolideringsgrad uppgick enligt uppgift till 130 % (113) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.I. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

8) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	6 572	7 664	901	2 428
Uppskjuten skatt	1 477	460	-	-
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	-27	-1 140	-	-1 140
Summa skatt på årets resultat	8 022	6 984	901	1 288

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Resultat före skatt	33 036	43 181	11 077	52 259
Skatt enligt gällande skattesats 26,3%	8 688	11 356	2 913	13 744
Ej avdragsgilla kostnader	440	313	61	100
Ej skattepliktiga intäkter	-108	-64	-2 105	-10 674
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-1 006	-2 911	-	-794
Justering i föregående års taxering	-27	-1 140	-	-1 140
Förändring uppskjuten skatt	1 477	-	-	-
Utländska skattesatser	-1 458	-916	-	-
Övriga skatter	16	346	32	52
Redovisad effektiv skatt	8 022	6 984	901	1 288



Forts. av Not 8

Uppskjuten skattefordran

Förändring	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående balans	7 767	1 624	0	0
Internvinst	-	-32	-	-
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-1 101	6 839	-	-
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-93	-679	-	-
Övriga temporära differenser	-186	45	0	0
Effekt av valutakursförändringar	1	-30	-	-
Utgående balans	6 388	7 767	0	0
Specifikation				
Internvinst	100	100	-	-
Underskottsavdrag	5 636	7 139	-	-
Övriga temporära differenser	652	528	-	-
Summa uppskjuten skattefordran	6 388	7 767	0	0

Koncernen har per 31 december 2012 skattemässiga underskotts-avdrag uppgående till 55.032 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 26.577 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.873 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige och Danmark, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i

Sverige och Danmark förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.455 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Uppskjuten skatteskuld

Förändring	Koncernen	
	2012	2011
Ingående balans	2 729	2 678
Obeskattade reserver	98	51
Utgående balans	2 827	2 729
Specifikation		
Obeskattade reserver	2 827	2 729
Summa uppskjuten skatteskuld	2 827	2 729

9) Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	4 051	4 010	2 150	2 103
Investeringar under året	-	62	-	47
Försäljningar och utrangeringar under året	-371	-11	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-58	-10	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 622	4 051	2 150	2 150
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 426	3 082	1 540	1 178
Avskrivningar enligt plan under året	282	367	279	362
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-371	-11	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-57	-12	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 280	3 426	1 819	1 540
Utgående planenligt restvärde	342	625	331	610

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 002	8 948	9 002	8 948
Avskrivningar enligt plan under året	35	54	36	54
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 037	9 002	9 038	9 002
Utgående planenligt restvärde	27	62	26	62

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	342	625	331	610
Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade	27	62	26	62
Summa	369	687	357	672

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	3 138	3 158
Effekt av valutakursförändringar	-115	-20
Utgående anskaffningsvärde	3 023	3 138
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 466	1 426
Avskrivningar enligt plan under året	47	49
Effekt av valutakursförändringar	-53	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 460	1 466
Utgående planenligt restvärde	1 563	1 672

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	62 281	61 932
Investeringar under året	190	375
Försäljningar och utrangeringar under året	-4 955	-28
Omklassificering	92	-
Effekt av valutakursförändringar	-593	2
Utgående anskaffningsvärde	57 015	62 281
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	60 717	59 275
Avskrivningar enligt plan under året	566	1 454
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-4 893	-18
Omklassificering	-11	-
Effekt av valutakursförändringar	-560	6
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	55 819	60 717
Utgående planenligt restvärde	1 196	1 564

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	24 100	22 590	3 859	3 775
Investeringar under året	1 774	1 951	70	84
Försäljningar och utrangeringar under året	-2 692	-213	-	-
Omklassificering	-65	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-733	-228	-	-
Utgående anskaffningsvärde	22 384	24 100	3 929	3 859
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	19 270	17 555	3 376	3 172
Avskrivningar enligt plan under året	1 613	1 985	144	204
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-2 649	-165	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-524	-105	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	17 710	19 270	3 520	3 376
Utgående planenligt restvärde	4 674	4 830	409	483

Redovisade värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Byggnader och mark	1 563	1 672	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 196	1 564	-	-
Inventarier verktyg och installationer	4 674	4 830	409	483
Summa	7 433	8 066	409	483

11) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Bokfört värde	
					2012	2011
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	150	150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	1 525	1 525
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilörn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilörn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilörn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilörn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilörn Etikett Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilörn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	1 153	1 153
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
					90 923	90 923

Moderbolaget

	2012	2011
Redovisat värde vid årets början	90 923	85 227
Förvärv	-	3 368
Aktieägartillskott	-	2 328
Redovisat värde vid årets slut	90 923	90 923

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Bokfört värde	
					2012	2011
<i>Nilörn UK Ltd</i>						
Nilörn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					4760	4760

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2012	2011
Vid årets början	0	0
Aktieägartillskott	230	-
Bokfört värde vid årets slut	230	0

Bolag	Säte	Andel	Bokfört värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	230	1758
			230	1758

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående balans	1 504	21 540	0	19 217
Nyutlåning	113	300	-	-
Finansiella leasingavtal	-	-186	-	-
Amorteringar	-	-20 034	-	-19 217
Omklassificeringar	-392	-148	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-57	32	-	-
Utgående balans	1 168	1 504	0	0

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2012 avser 1.168 TSEK (941) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående balans	89	2 088
Amortering	-1 097	-1 987
Återförda nedskrivningar	3 000	-
Effekt av valutakursförändringar	-102	-12
Utgående balans	1 890	89

Per 31 december 2012 uppgick den redovisade reserven för osäkra långfristiga fordringar på koncernföretag till 0 TSEK (3.000).

Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

	Moderbolaget	
	2012	2011
Vid årets början	3 000	3 000
Återförda ej ianspråktaga reserver	-3 000	-
Bokfört värde vid årets slut	0	3 000

15) Varulager

	Koncernen	
	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	3 949	3 894
Varor under tillverkning	301	194
Färdiga varor och handelsvaror	43 965	41 765
Summa varulager	48 215	45 853

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 5 261 (5 293) tkr.

16) Kundfordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning. Per 31 december 2012 uppgick den redovisade reserven för osäkra kund-

fordringar i koncernen till 5.824 TSEK (6.351). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Kundfordringar	Koncernen	
	2012	2011
Vid årets början	6 351	9 124
Bokförda reserver under året	1 277	3 746
Ianspråktaga reserver	-297	-841
Återförda ej ianspråktaga reserver	-1 291	-5 510
Effekt av valutakursförändringar	-216	-168
Bokfört värde vid årets slut	5 824	6 351

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ej förfallna fordringar	26 498	23 972	6	13
Förfallna fordringar <30 dagar	13 828	12 064	-	-
Förfallna fordringar 30-60 dagar	3 038	3 816	-	-
Förfallna fordringar 60-90 dagar	1 492	-	-	-
Förfallna fordringar 90-120 dagar	-	-	-	-
Förfallna fordringar >120 dagar	-	-	-	-
Summa kundfordringars nettovärde	44 856	39 852	6	13



17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda hyror	554	873	403	272
Förutbetalda försäkringar	479	489	46	121
Förutbetalda licensavgifter	154	-	132	-
Förutbetalda varukostnader	2 260	2 247	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	30	33	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 122	1 472	104	377
Upplupna intäkter	336	4 046	16	28
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 935	9 160	701	798

18) Räntebärande skulder

Koncernen

Total beviljad bankkredit per 31 december 2012 uppgår till 31,0 MSEK. För mer information om Nilörngruppens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Moderbolaget

Total beviljad bankkredit per 31 december 2012 i moderbolaget uppgår till 22,0 MSEK

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2012	2011
Förmånsbaserade pensionsplaner	717	590
Övriga långfristiga avsättningar	732	1 134
Summa avsättningar	1 449	1 724

Förmånsbaserade pensionsplaner

	Koncernen	
	2012	2011
Vid årets början	590	534
Förmåner intjänade under året	128	160
Effekt av valutakursförändring	-1	-104
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	717	590

Koncernens förmånsbaserade pensionsplanerna återfinns i Turkiet. Beräkningen av pensionsplanerna är gjord av oberoende aktuarie enligt Projected Unit Credit Method.

Övriga långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2012	2011
Vid årets början	1 134	1 453
Ianspråktaga avsättningar	-366	-313
Effekt av valutakursförändringar	-37	-6
Bokfört värde vid årets slut	731	1 134

Övriga långfristiga avsättningar avser ersättningar för uppsägningar i Belgien. Avsättningarna beräknas vara ianspråktaga senast år 2016.

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	6 967	6 085	2 081	1 896
Upplupna sociala avgifter	2 872	2 246	1 632	1 110
Upplupna revisionskostnader	510	580	110	90
Upplupna provisionskostnader	3 210	2 373	-	-
Upplupna fraktkostnader	316	365	-	-
Upplupna varukostnader	3 211	1 030	-	-
Övrigt	2 796	2 754	351	180
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19 882	15 433	4 174	3 276

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	25 619	19 304
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	25 619	19 304

22) Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Övriga ansvarsförbindelser	281	284	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	281	284	-	-

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2012	2011
Avskrivningar utöver plan	5	32
Periodiseringsfond taxeringen 2007	-	719
Periodiseringsfond taxeringen 2008	-	719
Periodiseringsfond taxeringen 2009	1 450	1 450
Periodiseringsfond taxeringen 2010	2 460	2 460
Periodiseringsfond taxeringen 2011	1 900	1 900
Periodiseringsfond taxeringen 2012	3 000	3 000
Periodiseringsfond taxeringen 2013	1 100	-
Summa obeskattade reserver	10 760	10 406

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 2 367 (2 735)tkr, vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2012	2011
Återföring av periodiseringsfond	719	2 800
Avsatt till periodiseringsfond taxeringen 2012	-	-3 000
Avsatt till periodiseringsfond taxeringen 2013	-1 100	-
Erhållna / lämnade koncernbidrag	8 434	15 632
Förändring av avskrivningar utöver plan	27	4
Summa bokslutsdispositioner	8 080	15 436

25) Leasing

Nilörngruppen som leasegivare

Finansiella leasingkontrakt

Koncernens inbetalningar från finansiella leasingkontrakt avser uthyrda maskiner och har under räkenskapsåret 2012 uppgått till 190 TSEK (248). I moderbolaget finns inga finansiella leasingkontrakt.

Nuvärdet av fordran avseende framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt uppgick på balansdagen enligt följande:

	Koncernen	
	2012	2011
Bruttoinvestering i finansiella leasingavtal	477	771
Avgår ej intjänade finansiella intäkter	-85	-448
Nettoinvestering i finansiella leasingavtal	392	323
Avgår reserv för osäkra fordringar	-	-
Nuvärde av fordran avseende framtida inbetalningar.	392	323

De framtida inbetalningarna från finansiella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	Brutto-investering	Netto-investering
2013	477	392
2014	-	-
Summa framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt	477	392

Operationella leasingkontrakt

Koncernens har inga operationella leasingkontrakt.

Forts. av Not 25

Nilörngruppen som leasetagare

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2012 varit 10.158 TSEK (8.952). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 16.658 TSEK

(17.486). Moderbolagets hyreskostnad har under 2012 uppgått till 1.710 TSEK (1.596) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 4.683 TSEK (5.628). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2013	7 757	1 574
2014	5 303	1 513
2015	2 225	1 290
2016	862	306
2017	511	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	16 658	4 683

Finansiella leasingkontrakt

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasar (billeasing) och i övrigt finns det inga finansiella leasar.

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter interna	-	-	913	1 315
Ränteintäkter externa	389	1 077	53	690
Kursvinst på valutaterminskontrakt	82	104	82	104
Övrigt	-	127	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	471	1 308	1 048	2 109

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader interna	-	-	983	1 061
Räntekostnader externa	259	66	148	33
Kursförlust på långfristiga skulder	240	92	216	111
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	499	158	1 347	1 205

28) Revisionsarvoden

Revisionsarvoden

Arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	398	407	220	180
Skatterådgivning	-	33	-	-
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	436	322	-	-
Skatterådgivning	53	87	-	-
Andra uppdrag	17	-	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	904	849	220	180

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2012	2011
Utdelningar	5 003	40 585
Återföring av tidigare reserverade fordringar	3 000	-
Summa resultat från andelar i dotterföretag	8 003	40 585

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2012. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten

löper i snitt om tre månader. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2012, uppgick till 44 TSEK (190) respektive 327 TSEK (554).

Utestående valutaterminskontrakt

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs	Motvärde
			SEK
HKD	5 033	0,8570	4 313
EUR	20	8,8585	177
GBP	1 325	10,6465	14 107
DKK	1 203	1,1558	1 390

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, samt att koncern-

förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Borås den 2 april 2013

Lotta Ahlvar
Styrelseledamot

Jan Kjellman
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 2 april 2013.

KPMG AB
Carl Lindgren
Auktoriserad revisor

Styrelsen

Petter Stillström
född 1972
Ordförande sedan 2009
Ekonomie magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International, PartnerTech, Softronic (ordf.), BE Group AB, AB Traction samt ett antal onoterade företag i Tractions intressesfär.

Jan Kjellman
född 1947
Ledamot
Ekonom
Har en lång och variationsrik karriär inom IKEA bl.a. VD för IKEA of Sweden, IKEA Nord-Amerika och IKEA FOOD. Arbetar numer bland annat med att kartlägga framtida IKEA marknader.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i AB Traction, BoKlok AB och Vertiseit AB.

Lotta Ahlvar
född 1961
Ledamot
VD för Svenska Moderådet AB
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2011.
Styrelseledamot i Stiftelsen för Svensk Industriedesigns intresseförening, Svenskt Mode, Centrum för Textilforsknings verksamhetsråd, Borås Högskola samt Nordic Fashion Association.

Vilhelm Schottenius
född 1956
Ledamot
Civilekonom
Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i bla, Björn Borg, Ernströmgruppen, Collector, Procurator, Identity Works och Stampen Media Partner.

Ledningen

Claes af Wetterstedt
född 1962
VD och koncernchef. Ansvarig för marknad och försäljning.
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har arbetat med varumärkesprofilering och etiketter sedan mitten av 80-talet.
Innehar 140 000 B-aktier i Nilörngruppen AB.

Krister Magnusson
född 1966
CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.
Innehar 70 000 B-aktier i Nilörngruppen AB.

Mikael Dahlin
född 1965
Ansvarig för IT, logistik och produktion
Civilekonom
Mikael Dahlin anställdes i Nilörngruppen 1998.
Mikael har tidigare arbetat på olika befattningar inom Investment AB Latour / Almedahls-koncernen.

Andrew Hoppe
född 1963
Asian Chef
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.

Revisor

KPMG
Huvudansvarig:
Carl Lindgren, född 1958, Auktoriserad revisor.
Revisor i Nilörngruppen sedan 2009.
Carls övriga uppdrag är bl a Traction, Nordea, Castellum, East Capital Explorer och eWork.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nilörngruppen AB (publ.), org. nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ.) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess

finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB (publ.) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 2 april 2013

KPMG AB
Carl Lindgren
Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 7 maj 2013 kl 12.00 på AB Traction's huvudkontor, Birger Jarlsgatan 33, 3:e våning.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 30 april 2013, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 501 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 tisdagen den 30 april 2013. Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera

aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB tisdagen den 30 april 2013. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 9 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2012.

Bolagen i Nilörngruppen

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 88
Fax +46 33 700 88 19
info@nilorn.com
www.nilorn.com

DOTTERBOLAG

NILÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Vestergade 48
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

LAGER / DISTRIBUTION
Nørgårdsvej 4
7500 Holstebro
DENMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
BE-9090 MELLE
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Postfach 110 + 120
Blücherstraße 72 - 74
58332 Schwelm
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILORN UK LTD.

Acre Park
Dalton Lane, Keighley
West Yorkshire BD21 4JH
ENGLAND
Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519

NILORN UK LTD.

FÖRSÄLJNING
259 Berkeley Square House
London W1J 6BD
ENGLAND
Tel: +44 (0) 207 887 7610
info@uk.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218
Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector - 3
Parwanoo - 173220 (HP)
INDIA
Tel. +91 1792 235232
Fax +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques
Terronhas
4585 - 640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN TURKEY

Nilorn Etiket San. Ve Tic. Ltd Sti
Mimar Sinan Cad. Ünverdi Sok. No:50.
Kat:3. 34540. Güneşli.
İstanbul.
TURKIET.
Tel: +90 212 657 76 76(pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD

Millennium Castle (11th & 12th Floors)
House 47, Road 27, Block A
Banani,
Dhaka 1213
Bangladesh

NILORN SHANGHAI LIMITED

4F, No. 238, Chengjiaqiao Rd,
Shanghai
Kina
Tel +86 21 34551290
Fax: +86 21 64019750



www.nilorn.com