

2013



ADDING VALUE TO YOUR BRAND
BRANDING · DESIGN · PRODUCT DEVELOPMENT · LOGISTICS

- 3 Kort om Nilörngruppen AB
- 4 År 2013 i korthet
- 5 VD har ordet
- 6 Flerårsöversikt
- 7 Definitioner
- 7 Nilörngruppens Aktie
- 8 Historik
- 9 Förvaltningberättelse
- 12 Resultaträkning för koncernen
- 13 Balansräkning för koncernen
- 15 Kassaflödet för koncernen
- 20 Noter
- 40 Styrelsen
- 40 Ledningen
- 41 Revisionsberättelse
- 42 Årsstämma
- 43 Adresser



Samtliga produkter är hämtade ur Nilörns kollektion

Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

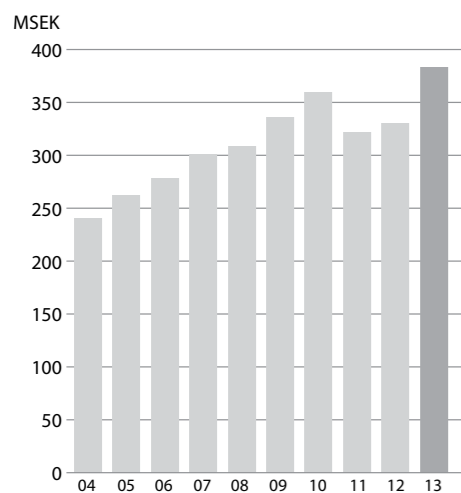
Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 383 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan (etablerat 2014).

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

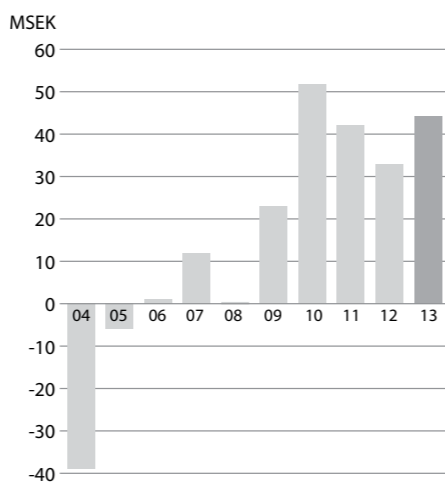
År 2013 i korthet

- Nettoomsättningen ökade till 383 MSEK (330), varav valutan påverkade negativt med 15 MSEK.
- Resultat före skatt uppgick till 44 MSEK (33)
- Resultat per aktie uppgick till 12,14 SEK (9,47)
- Cirka 80 procent av Nilörnkongcernens omsättning sker utanför Norden och då merparten i Asien. Det innebär ett stort beroende av den svenska kronans utveckling, framförallt vad gäller omsättningen, då siffrorna konsolideras i SEK.
- Produktion av Care Labels (tryckeriverksamhet) har satts upp i Shanghai.
- Stark resultatutveckling i Nilorn UK Ltd, Nilorn Portugal Lda och Nilorn Germany GmbH.
- Etablering av bolag har påbörjats i Pakistan.
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag.
- Styrelsen föreslår utdelning om 12 (9) kronor per aktie.

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Nilörngruppen i siffror					
	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	383	330	321	360	336
Rörelseresultat, MSEK	44	33	42	51	23
Resultat före skatt, MSEK	44	33	43	52	22
Periodens resultat, MSEK	35	25	36	38	18
Resultat per aktie, SEK	12,14	9,47	13,71	14,54	6,88
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	48	36	39	40	55
Räntabilitet på eget kapital, %	38	27	33	35	21
Soliditet, %	56	56	60	67	59
Antal anställda	268	246	240	221	215



Bästa aktieägare, kund och medarbetare,

Textil och modebranschen har under det gångna året varit fortsatt instabil och osäker i merparten av de länder där Nilörn opererar. Med hänsyn till detta är jag riktigt nöjd med Nilörns utveckling.

Vi uppvisar en positiv tillväxt på våra huvudmarknader, vilket bekräftar att de strategiska åtgärder som vidtogs för några år sedan var riktiga. Omsättningen ökade med hela 16% eller 52 MSEK och innebär att vår totala omsättning under året uppgick till 383 MSEK, vilket är nytt omsättningsrekord. Vi lyckades dessutom med att leverera ett operativt resultat om 44 MSEK, vilket är det "näst bästa" någonsin.

Under året har Nilörn expanderat i England och Tyskland, där vi har börjat arbeta med ytterligare flertalet starka varumärken och kedjeföretag. Det är min förhoppning att vi även framöver kommer fortsätta växa på dessa stora marknader.

Den centrala logistikenhet som etablerades i Tyskland under 2012 har utvecklats ytterligare. Under 2014 planerar vi att etablera ett "print-center" för att skapa förutsättningar för ytterligare förbättrad service och kortare leveranstider mot våra kunder.

Även verksamheterna i Hong Kong och Shanghai uppvisar en positiv utveckling med ca 65% av koncernens omsättning som genereras i och med att leverans sker direkt till våra kunders leverantörer och tillverkare.

Plattform för fortsatt tillväxt

De senaste årens positiva utveckling är ett resultat av en målmedveten strategi där försäljningsarbetet har prioriterats. Ambitionen har varit att Nilörn skall erbjuda ett bredare koncept med fler produkter till våra största kunder. Vi har också arbetat med att förbättra våra interna processer och rutiner i syfte att förkorta utvecklings och ledtider för våra kunder.

Under året har den egna produktionsverksamheten för textiltryckta etiketter i Hong Kong vidareutvecklats för att kapa ledtider och säkerställa en "än högre" servicenivå. Vi ser redan positiva effekter och kommer fortsätta att utveckla denna verksamhet under 2014. Vi har också startat upp en egen produktion i Shanghai för att även här korta ledtider och öka servicegraden. Nilörn har också påbörjat etablering av kontor med lager och distribution i Karachi för att möta den ökade efterfrågan i Pakistan från våra kunder.

Internationella utvecklingen

Vårt mål framåt är att stärka relationen till kunderna ytterligare samt ge ett större mervärde. För att lyckas med det ska Nilörn bli än vassare inom design och produktutveckling, vi skall fortsätta den internationella expansionen samt förstärka säljorganisationen ytterligare. Målet är att erbjuda ett starkt total-koncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning.

Marknadsledande i Europa

Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt inom två områden, dels kreativt kunnande inom branding och design av etiketter, förpackningar, accessoarer, dels logistiska lösningar för att säkerställa leveranstider på en marknad där våra kunder kräver en allt högre servicenivå.

Jag ser flera tecken på spännande möjligheter för Nilörn framöver. Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar tydligt styrkan med vårt erbjudande. Detta skall vi naturligtvis utnyttja för att skapa intressanta affärer med "rätt" kunder framöver. Med rätt kunder menar jag kunder som är krävande, men som också ser ett betydande mervärde i att arbeta med oss till förmån för andra leverantörer som inte kan erbjuda den kvalitet, tillförlitlighet och bredd i sitt erbjudande som Nilörn kan.

Vår vision att "Nilörn skall bli det ledande etikett- och branding-företaget i Europa" är något jag tillsammans med organisationen kommer att fortsätta arbeta hårt för att uppnå under de kommande åren. Trenden är fortsatt att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och brandingkoncept. Vikten av att profilera

"Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar tydligt styrkan med vårt erbjudande."

och ha en genomtänkt och väl utvecklad varumärkesstrategi kommer att vara mycket betydelsefullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden.

Nilörn har en mycket kompetent och passionerad grupp av medarbetare inom såväl inom bolaget som hos

de partnerföretag vi samarbetar med; de brinner för sin uppgift och arbetar hårt med att leverera marknadens starkaste koncept och servicenivå. Detta kommer garanterat fortsätta att vara Nilörns största tillgång och en stor anledning till att vi har goda förutsättningar att upprätthålla en tät position inom etiketter och branding i Europa under de kommande åren.

Jag är relativt optimistisk inför 2014, då vi har vidtagit åtgärder som jag är övertygad kommer att skapa tillväxt och attrahera nya kunder. Även om vi står inför utmaningar så har Nilörn ett av marknadens starkaste erbjudande, med goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och god lönsamhet framöver.

Borås 2014-03-28

Claes af Wetterstedt

VD Nilörngruppen AB

Flerårsöversikt

Nilörngruppens utveckling i sammandrag 2009 – 2013

Belopp i MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Resultaträkning					
Nettoomsättning	382.8	330.4	321.0	360.5	336.4
Rörelseresultat	43.7	33.1	42.0	51.4	22.9
Finansnetto	0.3	-	1.1	0.3	-0.7
Resultat före skatt	44.0	33.0	43.2	51.8	22.2
Skatt	-9.4	-8.0	-7.0	-13.4	-4.1
Årets resultat	34.6	25.0	36.2	38.4	18.2
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	34.6	25.0	36.2	38.4	18.2

Balansräkning					
Anläggningstillgångar	16.6	15.6	18.0	33.6	23.5
Varulager	53.9	48.2	45.9	45.1	41.2
Kundfordringar	48.2	44.9	39.9	47.7	48.8
Övriga omsättningstillgångar	14.0	16.2	21.7	16.7	14.2
Likvida medel	38.3	30.1	36.8	41.3	30.4
Totala tillgångar	171.0	155.0	162.3	184.5	158.2
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	94.9	86.4	98.7	124.0	94.0
Minoritetens intresse	-	-	-	-	-
Totalt eget kapital	94.9	86.4	98.7	124.0	94.0
Långfristiga skulder	6.2	7.1	8.2	4.7	4.2
Leverantörsskulder	34.1	31.7	29.5	26.1	28.8
Övriga kortfristiga skulder	35.8	29.7	25.8	29.7	31.2
Totala skulder och eget kapital	171.0	155.0	162.3	184.5	158.2

Belopp i MSEK	2013	2012	2011	2011	2009
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	15.9	2.9	-11.0	7.2	8.7
Rörelsemarginal, %	11.4	10.0	13.1	14.3	6.8
Vinstmarginal, %	11.5	10.0	13.5	14.4	6.6
Sysselsatt kapital	97.7	89.2	99.5	124.0	94.0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	92.5	93.9	111.8	109.0	94.9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	48.2	35.6	38.8	39.8	55.0
Genomsnittligt eget kapital	90.7	92.6	111.3	109.0	86.5
Räntabilitet på eget kapital, %	38.2	27.0	32.5	35.2	21.0
Soliditet, %	55.5	55.8	60.8	67.2	59.4
Räntebärande nettoskuld	-36.6	-28.3	-36.0	-61.0	-41.3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0.4	-0.3	-0.4	-0.4	-0.4
Medelantal anställda	268	246	240	221	215
Omsättning per medeltal anställda	1.4	1.3	1.3	1.6	1.6

Definitioner

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerad med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Nilörngruppens aktie 2013

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 1 juli 2009 avnoterad från OMX Nordiska börs Stockholm. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2013 hade Nilörngruppen 105 aktieägare (103). De tio största ägarna vid årets slut ägde 98,4 procent av aktierna.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att en utdelning om 12 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2013 (9,00 kr per aktie 2012).

Belopp i SEK	2013	2012	2011	2010	2009
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	2 850.50	2 850.50	2 640.50	2 640.50	2 640.50
Resultat	12.14	9.47	13.71	14.54	6.88
Utdelning	12*	9	13	22	0
Eget kapital	33.30	30.31	37.39	46.95	35.59

* Föreslagen utdelning

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2013

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
Traction genom dotterbolag	115 000	1 824 295	59.4	68.0
Investor AB genom dotterbolaget Duba AB	125 000	267 353	30.3	13.8
Claes af Wetterstedt (CEO Nilörngruppen)	-	125 000	2.5	4.4
Unionen	-	81 100	1.6	2.8
Bilbros AB	-	76 034	1.5	2.7
Krister Magnusson (CFO Nilörngruppen)	-	70 000	1.4	2.5
Wallenberg	-	60 811	1.2	2.1
Wallenberg JR Jacob	-	27 405	0.5	1.0
GCE Advokatbyrå AB	-	19 076	0.4	0.7
Traction Konsult AB's Pensionsstiftelse	-	15 000	0.3	0.5
Summa	240 000	2 566 074	99.1	98.4
Övriga	-	44 423	0.9	1.6
Totalt	240 000	2 610 497	100.0	100.0

Historik

1970-talet

Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratóren och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansärer. Samma år förvärvas Nordens största textilttryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner. Förvärv skedde av den tidigare partnern i Turkiet, Hazer Etiket som namn-ändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65% av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillrädde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten. 2009 blev koncernens resultat det bästa i Nilörns historia.

2010-talet

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa har effektiviserats genom etablering av centrallager för den Tyska och Belgiska verksamheten. 2010 blev koncernens resultat återigen det bästa i Nilörns historia.

År 2012 flyttade Nilörn AB merparten av sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten ytterligare. Koncernen har satt upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat.

År 2013 var ytterligare ett år där samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat. De marknadssatsningarna som gjorts i Tyskand och England har gett positiv effekt med ökade marknadsandelar. Produktion av Care Labels sattes upp i Shanghai och etablering av Nilorn Pakistan Ltd har påbörjats.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2013-01-01 – 2013-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2014, som hålls i Stockholm den 5 maj, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2013 finns tillgängliga på bolagets hemsida www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2013 av 240.000 aktier av serie A och 2.610.497 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst.

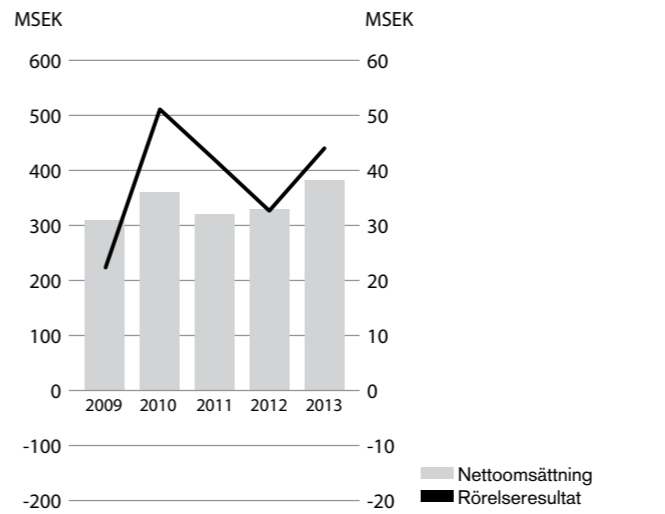
Det fanns totalt 105 stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2013. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 68 procent av kapitalet och 59 procent av rösterna. Övriga aktieägare med över tio procent av röstetalet är Duba AB, som innehar 14 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 383 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal,

Nettoomsättning och resultat



Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt nu även i Pakistan. Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade till 383 MSEK (330), varav valutan påverkade negativt med 15 MSEK.

Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK för respektive år, i Asien med 17 procent, i övriga Europa med 22 procent och oförändrat i Norden. Orsaken till den lägre omsättningen i Norden är att fler av de Nordiska kundernas leveranser sker i från Asien.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 43,7 MSEK (33,1) och resultat före skatt till 44,0 MSEK (33,0). Resultatet efter skatt uppgick till 34,6 MSEK (25,0).

Råvaror och handelsvaror i förhållandet till omsättningen uppgick 51 (49) procent.

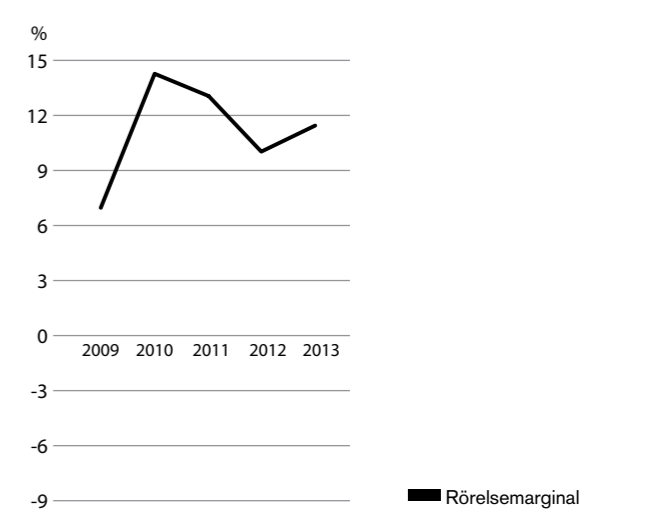
Övriga externa kostnader uppgick till 15 (17) procent av omsättningen och personalkostnader till 22 (24) procent.

Skatten uppgick till 9,4 MSEK (8,0), vilket motsvarar en skattesats om 21 (24) procent.

Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 6 MSEK (2) till 54 MSEK (48) och kundfordringar ökade med 3 MSEK (5) till 48 MSEK (45). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Rörelsemarginal



Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 38 MSEK (29).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 MSEK (-1). Den räntebärande nettotillgången uppgick vid årets utgång till 28 MSEK (28). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 38 MSEK (30). Därtill kommer outnyttjade, redan beviljade bankkrediter på 31 MSEK (31).

Eget kapital uppgick till 95 MSEK (86) vid årets slut. Förändringen består av periodens resultat 35 MSEK (25), utdelning om 26 MSEK (34) samt omräkningsdifferenser om 0 MSEK (-3).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 56 procent (56).

Rapportering av segment

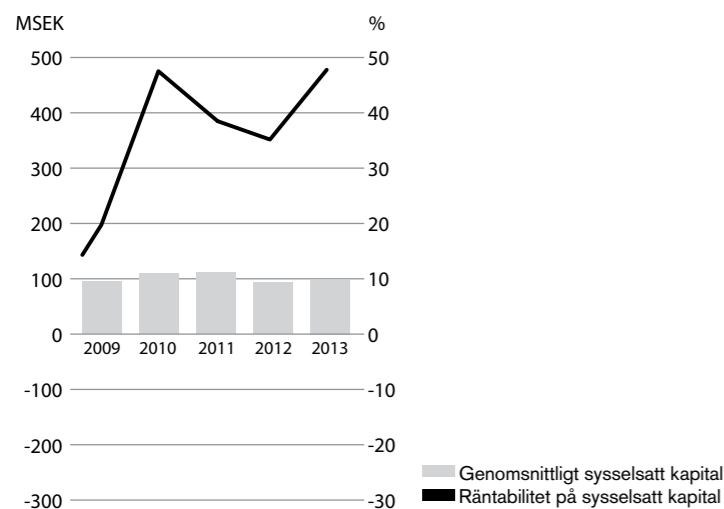
Koncernens segmenstindelning utgörs av de geografiska områdena. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Som framgår har Asien fortsatt stor betydelse både vad gäller omsättning och resultat. Detta är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 268 (246) varav 133 (128) kvinnor. Ökningen är framför allt hänförligt till expansionen i Hong Kong samt Kina. Av antalet anställda är 113 (99) verksamma inom produktion och lager.

Väsentliga händelser

- Produktion av Care Labels (tryckeriverksamhet) har satts upp i Shanghai.
- 2013 var det andra året i följd där samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat.
- De marknadssatsningar som gjorts gav en positiv effekt under 2013 med stark tillväxt och resultatutveckling i Nilörn UK Ltd, Nilörn Portugal Lda och Nilörn Germany GmbH.
- Etablering av bolag i Pakistan har påbörjats.

Sysselsatt kapital**Närstående transaktioner**

Transaktioner med närstående framgår av not 1 och not 7.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2013 (< 1 procent) och ingen aktivering av FoU-utgifter har skett.

Risker och osäkerhetsfaktorer

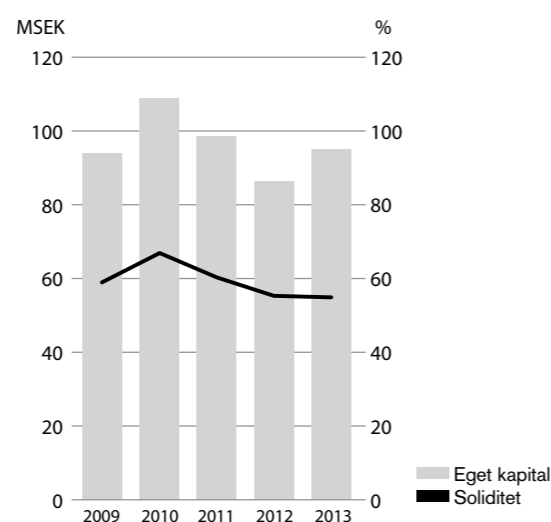
Nilörngruppen är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörngruppen anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Däremot har Nilörngruppen byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling, detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till Svenska kronor som är koncernens basvaluta. Intäkter och kostnader är däremot relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Finansiella risker

Nilörngruppen är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Risker avseende priser på råvaror som påverkar kostnaden för tillverkade produkter
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Soliditet

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Miljöansvar

Nilörngruppens miljöpolicy har ett brett perspektiv på miljöarbetet såväl inom bolaget som hos underleverantörer och är utgångspunkt för hur miljöansvaret fördelas och hur miljöarbetet organiseras och bedrivs.

Nilörngruppens VD och koncernchef är ytterst ansvarig för miljöarbetet och målet är att samtliga medarbetare och leverantörer ska arbeta enligt och följa Nilörngruppens miljöpolicy.

Koncernens utsikter 2014

Utvecklingen inom detaljhandeln är fortsatt osäker, vilket gör det svårt att förutse utvecklingen framför allt inom Norden där Nilörn är marknadsledande. Nilörns vision är: "Att bli Europas ledande etikett- och branding-företag" och för att nå dit krävs ytterligare strukturåtgärder i övriga Europa. Säljorganisationerna har stärkts i ett flertal länder och kommer att stärkas ytterligare. Tempot i förändringsarbetet är beroende av konjunktur och resultatutvecklingen. Nilörn kommer att fortsätta öka produktionen av Care labels och etablera produktion i Bangladesh. Etableringen i Pakistan kommer färdigställas under första kvartalet.

Händelser efter balansdagen och investeringsåtaganden

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen och heller inga väsentliga investeringsåtaganden föreligger.

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 16 personer (15).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 39 MSEK (5). Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 11 MSEK (10). Rörelseresultatet uppgick till -8 MSEK (-5) och resultatet efter finansnetto 30 MSEK (3).

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 5 maj 2014.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	59 569
Utdelning 2013	-25 654
Årets resultat	38 765
Utdelningsbara medel	72 680

Av styrelsen föreslagna utdelning uppgår till 34,2 Mkr, motsvarande 12 (9) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2013 till 94,9 Mkr och fritt eget kapital i moderbolaget var 72,7 Mkr. Med hänsyn till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2013	2012
	1,2		
Nettoomsättning	3, 4	382 808	330 429
Övriga rörelseintäkter	5	2 970	2 922
Summa rörelsens intäkter		385 778	333 351
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-195 288	-161 203
Övriga externa kostnader	28	-56 568	-56 087
Personalkostnader	7	-86 116	-78 895
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-2 058	-2 543
Övriga rörelsekostnader	6	-2 012	-2 110
Resultat från andelar i koncernföretag		-	551
Rörelseresultat	3	43 736	33 064
Finansiella intäkter	26	874	471
Finansiella kostnader	27	-598	-499
Finansnetto		276	-28
Resultat före skatt		44 012	33 036
Skatt	8	-9 406	-8 022
Årets resultat		34 606	25 014
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		34 606	25 014
Genomsnittligt antal aktier i tusental		2 850.5	2 850.5
Genomsnittligt antal aktier i tusental efter utspädning		2 850.5	2 850.5
Resultat per aktie, SEK		12.14	9.47
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		12.14	8.78
Utdelning per aktie, SEK (för år 2013 styrelsens förslag)		12.00	9.00



Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2013	2012
Årets resultat	34 606	25 014
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-445	-3 210
Totalresultat för perioden	34 161	21 804
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	34 161	21 804

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2013	2012
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	470	369
Materiella anläggningstillgångar	10	8 406	7 433
Andelar i intresseföretag	12	466	230
Långfristiga fordringar	13	1 276	1 168
Uppskjutna skattefordringar	8	6 014	6 388
Summa anläggningstillgångar		16 632	15 588
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	53 915	48 215
Kundfordringar	16	48 182	44 856
Övriga fordringar		4 588	5 204
Aktuella skattefordringar		3 642	4 979
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 697	5 935
Derivatinstrument	30	24	43
Likvida medel		38 341	30 146
Summa omsättningstillgångar		154 389	139 378
SUMMA TILLGÅNGAR		171 021	154 966
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-12 358	-11 913
Balanserat resultat inklusive årets resultat		61 190	52 238
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		94 913	86 406
Summa eget kapital		94 913	86 406
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	1 194	1 449
Uppskjutna skatteskulder	8	2 234	2 827
Övriga ej räntebärande skulder		2 818	2 818
Summa långfristiga skulder		6 246	7 094
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	1 738	1 888
Leverantörsskulder		34 111	31 742
Aktuella skatteskulder		4 957	4 841
Övriga ej räntebärande skulder		3 242	3 113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	25 814	19 882
Summa kortfristiga skulder		69 862	61 466
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		171 021	154 966
Ställda säkerheter	21	6 000	6 000
Eventualförpliktelser	22	284	281

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
Belopp i TSEK						
EGET KAPITAL 2011-12-31	26 405	43 231	-8 700	37 786	98 722	98 722
Årets omräkningsdifferenser			-3 213		-3 213	-3 213
Årets resultat				25 014	25 014	25 014
Nedsättning av aktiekapital	-23 765	23 765			-	-
Nyemission	210				210	210
Utdelning		-23 765		-10 562	-34 327	-34 327
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	43 231	-11 913	52 238	86 406	86 406
Årets omräkningsdifferenser			-445		-445	-445
Årets resultat				34 606	34 606	34 606
Utdelning				-25 654	-25 654	-25 654
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	43 231	-12 358	61 190	94 913	94 913

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 240.000 st. A-aktier (kvotvärde 1 kr) och 2.610.497 st. B-aktier (kvotvärde 1 kr). Någon förändring i antalet aktier eller fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 94.913 TSEK (86.406). Nilörngruppens finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Vid utgången av 2013 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 38,2 procent (27,0) och soliditeten till 55,5 procent (55,8).

Styrelsen föreslår att till utdelning disponera 12 kr per aktie totalt 34.206 TSEK för år 2013.

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		43 736	33 064
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Avskrivningar/nedskrivningar		2 058	2 543
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-30	-637
		45 764	34 970
Erhållen ränta		193	389
Erlagd ränta		-226	-417
Betald skatt		-7 953	-8 106
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		37 778	26 836
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Varulager		-6 303	-4 399
Kundfordringar		-4 106	-7 469
Övriga kortfristiga fordringar		1 131	6 991
Leverantörsskulder		2 976	4 183
Övriga skulder		6 164	3 176
Kassaflöde från den löpande verksamheten		37 640	29 318
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-418	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 714	-1 593
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-236	-230
Förändring långfristig fordran		-108	336
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 476	-1 487
Finansieringsverksamheten			
Amortering / upptagna lån		-150	657
Nyemission		-	210
Utbetald utdelning		-25 654	-34 327
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-25 804	-33 460
Årets kassaflöde		8 360	-5 629
Likvida medel vid årets början		30 146	36 838
Kursdifferens i likvida medel		-165	-1 063
Likvida medel vid årets slut		38 341	30 146

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.



Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2013	2012
	1, 2		
Nettoomsättning	4	11 303	9 941
Övriga rörelseintäkter	5	5 828	6 143
		17 131	16 084
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-113	-118
Övriga externa kostnader	28	-6 658	-6 609
Personalkostnader	7	-18 464	-13 606
Avskrivningar och nedskrivningar	9,10	-389	-458
Rörelseresultat		-8 493	-4 707
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	38 580	8 003
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	1 138	1 048
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1 091	-1 347
Resultat efter finansiella poster		30 134	2 997
Bokslutsdispositioner	24	8 721	8 080
Skatt på årets resultat	8	-90	-901
Årets resultat		38 765	10 176

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2013	2012
	1, 2		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	415	357
Materiella anläggningstillgångar	10	589	409
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	93 923	90 923
Fordringar hos koncernföretag	14	894	1 890
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>94 817</i>	<i>92 813</i>
Summa anläggningstillgångar		95 821	93 579
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		-	6
Fordringar hos koncernföretag		14 532	21 521
Övriga fordringar		3 472	2 808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	645	701
Derivatinstrument	30	24	44
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>18 673</i>	<i>25 080</i>
Kassa och bank		3 187	3 231
Summa omsättningstillgångar		21 860	28 311
SUMMA TILLGÅNGAR		117 681	121 890
	1, 2		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (240.000 A-aktier kvotvärde SEK 1 och 2.610.497 B-aktier kvotvärde SEK 1)		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		33 915	49 393
Årets resultat		38 765	10 176
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>72 680</i>	<i>59 569</i>
Summa eget kapital		75 530	62 419
Obeskattade reserver	23	10 110	10 760
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		805	926
Skulder till koncernföretag		24 004	42 963
Övriga ej räntebärande skulder		285	648
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	6 947	4 174
Summa kortfristiga skulder		32 041	48 711
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		117 681	121 890
Ställda säkerheter	21	4 675	4 675
Ansvarsförbindelser	22	6 510	6 510

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2011-12-31	26 405	59 955	86 360
Årets resultat	-	10 176	10 176
Nedsättning av aktiekapital	-23 765	23 765	-
Nyemission	210	-	210
Utdelning	-	-34 327	-34 327
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	59 569	62 419
Årets resultat	-	38 765	38 765
Utdelning	-	-25 654	-25 654
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	72 680	75 530

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2013	2012
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-8 493	-4 707
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	389	458
	-8 104	-4 249
Erhållen ränta	1 138	1 048
Erlagd ränta	-1 091	-1 347
Betald skatt	1 765	-791
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-6 292	-5 339
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	6	7
Övriga kortfristiga fordringar	6 401	2 402
Leverantörsskulder	-121	409
Övriga kortfristiga skulder	-16 549	10 964
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-16 555	8 443
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-263	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-364	-70
Tillskott till koncernföretag	-3 000	-
Förändring långfristiga fordringar	996	-1 801
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 631	-1 871
Finansieringsverksamheten		
Erhållen utdelning	38 580	8 003
Koncernbidrag, netto av lämnade och erhållna	6 216	6 216
Nyemission	-	210
Utbetald utdelning	-25 654	-34 327
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	19 142	-19 898
Årets kassaflöde	-44	-13 326
Likvida medel vid årets början	3 231	16 557
Likvida medel vid årets slut	3 187	3 231

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Noter

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	20
2 Finansiella risker och riskhantering	24
3 Rapportering över geografiska områden	25
4 Inköp och försäljning inom koncernen	26
5 Övriga rörelseintäkter	26
6 Övriga rörelsekostnader	26
7 Anställda, löner och andra ersättningar	26
8 Skatt	28
9 Immateriella anläggningstillgångar	30
10 Materiella anläggningstillgångar	31
11 Andelar i koncernföretag	32
12 Andelar i intresseföretag	32
13 Långfristiga fordringar	33
14 Fordringar hos koncernföretag	33
15 Varulager	33
16 Kundfordringar	34
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35
18 Räntebärande skulder	35
19 Långfristiga avsättningar	35
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36
21 Ställda säkerheter	36
22 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	36
23 Obeskattade reserver	36
24 Bokslutsdispositioner	37
25 Leasing	37
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	38
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	38
28 Revisionsarvoden	38
29 Resultat från andelar i koncernföretag	38
30 Derivatinstrument	39

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2013 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 2 april 2014 och kommer att föreläggas årsstämman 2014 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktieföretag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörngruppens funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 2.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har inneburit att Nilörngruppen i Övrigt totalresultat särredovisar poster som kan respektive inte kan komma att omföras till årets resultat. Nilörngruppen har endast en mindre andel förmånsbestämda pensionsplaner och den ändrade IAS 19 Ersättningar till anställda har inte inneburit någon effekt på de finansiella rapporterna.

Nya IFRS har inte haft effekt på de finansiella rapporterna för 2013. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Följande nyheter kommer att påverka Nilörns rapportering, men i begränsad

Forts. av Not 1

omfattning: IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, kvittningsregler och IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Övriga ändringar beräknas inte få någon effekt på Nilörngruppens finansiella rapporter.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionsens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som har samma syfte som aktieägartillskott aktiveras som investering i dotterföretag i balansräkningen med förbehåll för prövning av nedskrivningsbehovet. Bolaget har dock valt att tillämpa den undantagsregel som finns, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Det innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessa verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagkursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakurs-

differenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planerliga avskrivningar. Planerliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20 %
Byggnader och mark	2,5-5 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2013 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1%. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

<p>Forts. av Not 1</p>

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Kategoriseringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer kategoriseringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas samt andra finansiella skulder värderade till verkligtvärde via resultaträkningen.

Nilörngruppens finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder.

En finansiell tillgång klassificeras antingen som:

- Finansiell tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.

- Lån och fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

- Finansiella tillgångar som innehas till förfall värderade till anskaffningsvärde.

- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderade till verkligt värde över totalresultatet.

Det finns inga finansiella tillgångar som innehas till förfall eller finansiellt tillgångar tillgängliga för försäljning.

En finansiell skuld klassificeras antigen som:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat

- Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader.

Leasing

Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Dessa skulder tillhör kategorin andra finansiella skulder.

Derivatinstrument

Nilörngruppens derivatinstrument utgörs av valutaterminkontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Dessa tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet respektive finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Se även not 30.

Värdering

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande, redovisas till verkligt värde.

Resultatandelen beräknas utifrån Nilörngruppens kapitalandel i respektive intressebolag. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar. Det bokförda värdet på aktieinnehaven förändras med Nilörngruppens andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med erhållna utdelningar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörngruppen erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörngruppen har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalhyror.

Finansiella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Löpande inbetalningar från finansiella leasingavtal redovisas som ränteintäkt och amortering av fordran. Operationella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare

Leasing

redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 25.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörngruppens geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmissiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som

Leasing

Leasing

redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 25. är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver. Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörngruppen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner och dessa beräknas i enlighet med IAS 19. Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta och SPP Liv eller liknande ITP-lösning. ITP-planen är tudelad där ITP 1 (avser yngre tjänstemän) är avgiftsbestämd och ITP 2 (äldre tjänstemän) är förmånsbestämd. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP 2 redovisas därför som en avgiftsbestämd plan, d.v.s. erlagda premier har kostnadsförts. Vid utgången av år 2013 uppgick enligt uppgift Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (130).

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner samt Alecta och SPP Liv är 4.393 TSEK (3.768), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 2.860 TSEK (2.243).

Transaktioner med närstående

Ur koncernens perspektiv finns inga transaktioner med närstående under 2013. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser Design, Produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

 Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Forts. av Not 1**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörngruppens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2013 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 52.802 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 24.040 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.289 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.762 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Twister

Nilörngruppen är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2013 uppgick kundfodringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 48.182 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2013 till 5 732 TSEK.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämras jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultatteffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i modebolaget hänförligt till koncernföretag.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditets-hantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörmkoncernenens omsättning sker i en annan än koncernens funktionella valuta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom Nettoomsättning, Råvaror förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procent's förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 30 Mkr och nettovinsten med cirka 2 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkrings-redovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags valuta eller av terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörngruppen redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörngruppens konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräknings-differensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörngruppens framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Räntan på tagna lån i koncernen binds dock aldrig mer än ett

år och på lån, som överstiger ett år, understiger räntebindningstiden ej tre månader.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden. Kapitalets säkerhet är utgångspunkt för placeringen. Vid val mellan säkerhetsmässigt likvärdiga placeringar är högsta räntenivå avgörande.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenants finns med bolagets kreditgivare.

Råvarurisk*Prisrisk*

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörngruppen köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörngruppen inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

3) Rapportering över geografiska områden

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2013					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	53 222	136 641	192 945	-	382 808
Summa omsättning	53 222	136 641	192 945	0	382 808
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 580	18 016	24 633	-8 493	43 736
Ränteintäkter				874	874
Räntekostnader				-598	-598
Skatt på årets resultat				-9 406	-9 406
Årets resultat	9 580	18 016	24 633	-17 623	34 606

Räkenskapsåret 2012					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	53 230	111 788	165 411	-	330 429
Summa omsättning	53 230	111 788	165 411	0	330 429
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 097	12 028	16 647	-4 708	33 064
Ränteintäkter				471	471
Räntekostnader				-499	-499
Skatt på årets resultat				-8 022	-8 022
Årets resultat	9 097	12 028	16 647	-12 758	25 014

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. Den externa omsättningen avser försäljning av varor.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av

design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	11	173	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 175	1 775	-	-
Hysesintäkter från koncernföretag	-	-	711	792
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	2 472	1 893
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	2 466	2 474
Övrigt	784	974	179	984
Summa övriga rörelseintäkter	2 970	2 922	5 828	6 143

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2013	2012
Realisationsförluster	163	-
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	1 849	2 110
Summa övriga rörelsekostnader	2 012	2 110

7) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2013		2012		2013		2012	
Sverige	35	(17)	36	(16)	13	(3)	12	(3)
Danmark	7	(4)	10	(7)				
Tyskland	20	(5)	16	(5)				
Belgien	10	(6)	8	(5)				
Turkiet	16	(4)	15	(11)				
Storbritannien	33	(17)	30	(14)				
Portugal	46	(27)	45	(27)				
Indien	10	(2)	9	(0)				
Bangladesh	11	(0)	9	(0)				
Kina	11	(7)	9	(5)				
Hongkong	69	(44)	59	(38)				
Summa medelantal anställda	268	(133)	246	(128)	13	(3)	12	(3)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2013		2012		2013		2012	
Styrelseledamöter	4	(1)	4	(1)	4	(1)	4	(1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13	(1)	13	(1)	3	(-)	3	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	17	(2)	17	(1)	7	(1)	7	(1)

Forts. av Not 7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Löner och ersättningar	67 111	62 357	11 779	9 373
Sociala avgifter	11 871	10 977	4 250	3 267
Pensionskostnader	4 282	3 905	2 073	1 727
Totala ersättningar	83 264	77 239	18 102	14 367

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2013	2012
Styrelseordförande Petter Stillström	150	150
Jan Kjellman	75	75
Vilhelm Schottenius	75	75
Lotta Ahlvar	75	75
Summa ersättning till styrelsen	375	375

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensionskostnad	Summa
2013					
Verkställande direktör	1 448	1 488	120	362	3 418
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 385	726	191	340	2 642
Summa	2 833	2 214	311	702	6 060
Verkställande direktörer, dotterföretag	6 516	960	367	192	8 035
Koncernen totalt	9 349	3 174	678	894	14 095
2012					
Verkställande direktör	1 476	385	112	369	2 342
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 378	189	179	522	2 268
Summa	2 854	574	291	891	4 610
Verkställande direktörer, dotterföretag	6 765	506	-	204	7 475
Koncernen totalt	9 619	1 080	291	1 095	12 085

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2013, Claes af Wetterstedt, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 2.936 TSEK (1.861), varav 1.488 TSEK (385) avser bonus. Verkställande direktören har därutöver haft skattepliktigt bilförmån.

Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2013 uppgått till 2.111 TSEK (1.567). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörngruppens koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2013 utgjorts av fyra personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson,

Mikael Dahlin och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilom East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige och Turkiet. Då den svenska förvaltaren Alecta ej kan redovisa ett underlag för beräkning av pensionskulder har ingen avsättning gjorts. Alectas konsolideringsgrad uppgick enligt uppgift till 148% (130) vid årets utgång. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av skillnaden mellan tillgångarna och försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.1. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

8) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	9 206	6 572	90	901
Uppskjuten skatt	181	1 477	-	-
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	19	-27	-	-
Summa skatt på årets resultat	9 406	8 022	90	901

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Resultat före skatt	44 012	33 036	38 855	11 077
Skatt enligt gällande skattesats 22 (26,3) %	9 683	8 688	8 548	2 913
Ej avdragsgilla kostnader	656	440	-263	61
Ej skattepliktiga intäkter	-169	-108	-8 488	-2 105
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-247	-1 006	-	-
Justering i föregående års taxering	-19	-27	-	-
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-724	1 477	-	-
Skillnad i skattesats hänförlig till utländska bolag	-58	-1 458	-	-
Övriga skatter	284	16	293	32
Redovisad effektiv skatt	9 406	8 022	90	901

Uppskjuten skattefordran

	Koncernen	
	2013	2012
Förändring		
Ingående balans	6 388	7 767
Internvinst	-5	-
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-	-1 101
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-264	-93
Övriga temporära differenser	-84	-186
Effekt av valutakursförändringar	-21	1
Utgående balans	6 014	6 388
Specifikation		
Internvinst	95	100
Underskottsavdrag	5 636	5 636
Övriga temporära differenser	283	652
Summa uppskjuten skattefordran	6 014	6 388

Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2013	2012
Förändring		
Ingående balans	2 827	2 729
Obeskattade reserver	-593	98
Utgående balans	2 234	2 827
Specifikation		
Obeskattade reserver	2 234	2 827
Summa uppskjuten skatteskuld	2 234	2 827

Forts. av Not 8

Koncernen har per 31 december 2013 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 52.802 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 24.040 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.289 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Sverige

förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.762 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.



9) Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	3 622	4 051	2 150	2 150
Investeringar under året	315	-	263	-
Försäljningar och utrangeringar under året	-	-371	-	-
Effekt av valutakursförändringar	53	-58	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 990	3 622	2 413	2 150
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 280	3 426	1 819	1 540
Avskrivningar enligt plan under året	184	282	179	279
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-	-371	-	-
Effekt av valutakursförändringar	56	-57	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 520	3 280	1 998	1 819
Redovisat värde vid årets slut	470	342	415	331

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 037	9 002	9 038	9 002
Avskrivningar enligt plan under året	27	35	26	36
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 037	9 064	9 038
Redovisat värde vid årets slut	0	27	0	26

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	470	342	415	331
Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade	-	27	-	26
Summa	470	369	415	357

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	3 023	3 138
Investeringar under året	455	-
Effekt av valutakursförändringar	129	-115
Utgående anskaffningsvärde	3 607	3 023
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 460	1 466
Avskrivningar enligt plan under året	57	47
Effekt av valutakursförändringar	55	-53
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 572	1 460
Redovisat värde vid årets slut	2 035	1 563

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	57 015	62 281
Investeringar under året	491	190
Försäljningar och utrangeringar under året	-122	-4 955
Omklassificering	-	92
Effekt av valutakursförändringar	524	-593
Utgående anskaffningsvärde	57 908	57 015
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	55 819	60 717
Avskrivningar enligt plan under året	333	566
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-122	-4 893
Omklassificering	-	-11
Effekt av valutakursförändringar	499	-560
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	56 529	55 819
Redovisat värde vid årets slut	1 379	1 196

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	22 384	24 100	3 929	3 859
Investeringar under året	1 833	1 774	364	70
Försäljningar och utrangeringar under året	-958	-2 692	-	-
Omklassificering	-	-65	-	-
Effekt av valutakursförändringar	220	-733	-	-
Utgående anskaffningsvärde	23 479	22 384	4 293	3 929
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	17 710	19 270	3 520	3 376
Avskrivningar enligt plan under året	1 458	1 613	184	144
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-927	-2 649	-	-
Effekt av valutakursförändringar	246	-524	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	18 487	17 710	3 704	3 520
Redovisat värde vid årets slut	4 992	4 674	589	409

Redovisade värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Byggnader och mark	2 035	1 563	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 379	1 196	-	-
Inventarier verktyg och installationer	4 992	4 674	589	409
Summa	8 406	7 433	589	409

11) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2013	2012
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	3 150	150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	1 525	1 525
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilörn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilörn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilörn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilörn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilörn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilörn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	1 153	1 153
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
					93 923	90 923

	Moderbolaget	
	2013	2012
Redovisat värde vid årets början	90 923	85 227
Förvärv	-	3 368
Aktieägartillskott	3 000	2 328
Redovisat värde vid årets slut	93 923	90 923

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2013	2012
<i>Nilörn UK Ltd</i>						
Nilörn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					424	424

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2013	2012
Vid årets början	230	0
Aktieägartillskott	236	230
Redovisat värde vid årets slut	466	230

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	466
			466

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd är nedskrivna till Nilörns 49 procentiga andel av uppskattat verkligt värde.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2013	2012
Vid årets början	1 168	1 504
Nyutlåning	66	113
Amorteringar	-13	-
Omklassificeringar	46	-392
Effekt av valutakursförändringar	9	-57
Redovisat värde vid årets slut	1 276	1 168

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2013 avser 1.276 TSEK (1.168) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2013	2012
Vid årets början	1 890	89
Amortering	-1 032	-1 097
Återförda nedskrivningar	-	3 000
Effekt av valutakursförändringar	36	-102
Redovisat värde vid årets slut	894	1 890

Per 31 december 2013 uppgick den redovisade reserven för osäkra långfristiga fordringar på koncernföretag till 0 TSEK (0).

Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

	Moderbolaget	
	2013	2012
Vid årets början	0	3 000
Återförda ej ianspråktaga reserver	-	-3 000
Redovisat värde vid årets slut	0	0

15) Varulager

	Koncernen	
	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	4 290	3 949
Varor under tillverkning	307	301
Färdiga varor och handelsvaror	49 318	43 965
Summa varulager	53 915	48 215

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 5.576 TSEK (5.261).

16) Kundfordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning. Per 31 december 2013 uppgick den redovisade reserven för osäkra kund-

fordringar i koncernen till 5.732 TSEK (5.824). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Kundfordringar	Koncernen	
	2013	2012
Vid årets början	5 824	6 351
Bokförda reserver under året	1 057	1 277
Ianspråktaga reserver	-650	-297
Återförda ej ianspråktaga reserver	-283	-1 291
Effekt av valutakursförändringar	-216	-216
Redovisat värde vid årets slut	5 732	5 824

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	2013	2012
Ej förfallna fordringar	22 345	26 498
Förfallna fordringar <30 dagar	15 695	13 828
Förfallna fordringar 30-60 dagar	7 163	3 038
Förfallna fordringar 60-90 dagar	2 193	1 492
Förfallna fordringar 90-120 dagar	291	-
Förfallna fordringar >120 dagar	495	-
Summa kundfordringars nettovärde	48 182	44 856



17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda hyror	602	554	283	403
Förutbetalda försäkringar	417	479	25	46
Förutbetalda licensavgifter	212	154	168	132
Förutbetalda varukostnader	2 439	2 260	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 930	2 152	152	104
Upplupna intäkter	97	336	17	16
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 697	5 935	645	701

18) Räntebärande skulder

Koncernen

Total beviljad bankkredit per 31 december 2013 uppgår till 41,7 MSEK (varav utnyttjat 1,7 MSEK). För mer information om Nilörngruppens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Moderbolaget

Total beviljad bankkredit per 31 december 2013 i moderbolaget uppgår till 32,1 MSEK (varav utnyttjat 0 kr).

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2013	2012
Förmånsbaserade pensionsplaner	752	717
Övriga långfristiga avsättningar	442	732
Summa avsättningar	1 194	1 449

Förmånsbaserade pensionsplaner

	Koncernen	
	2013	2012
Vid årets början	717	590
Förmåner intjänade under året	169	128
Effekt av valutakursförändring	-134	-1
Redovisat värde vid årets slut	752	717

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Beräkningen av pensionsplanerna är gjord av oberoende aktuarie enligt Projected Unit Credit Method.

Övriga långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2013	2012
Vid årets början	731	1 134
Gjorda avsättningar		
Ianspråktaga avsättningar	-306	-366
Effekt av valutakursförändringar	17	-37
Redovisat värde vid årets slut	442	731

Övriga långfristiga avsättningar avser ersättningar för uppsägningar i Belgien. Avsättningarna beräknas vara ianspråktaga senast år 2016.

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	10 318	6 967	3 846	2 081
Upplupna sociala avgifter	3 401	2 872	2 026	1 632
Upplupna revisionskostnader	678	510	60	110
Upplupna provisionskostnader	3 585	3 210	-	-
Upplupna fraktkostnader	333	316	-	-
Upplupna varukostnader	4 435	3 211	-	-
Övrigt	3 064	2 796	1 015	351
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25 814	19 882	6 947	4 174

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	4 675	4 675
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	4 675	4 675

22) Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Borgensförbindelser	-	-	6 510	6 510
Övriga ansvarsförbindelser	284	281	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	284	281	6 510	6 510

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2013	2012
Avskrivningar utöver plan	-	5
Periodiseringsfond för beskattningsår 2007	-	845
Periodiseringsfond för beskattningsår 2008	1 450	1 450
Periodiseringsfond för beskattningsår 2009	2 460	2 460
Periodiseringsfond för beskattningsår 2010	1 900	1 900
Periodiseringsfond för beskattningsår 2011	3 000	3 000
Periodiseringsfond för beskattningsår 2012	1 100	1 100
Periodiseringsfond för beskattningsår 2013	200	-
Summa obeskattade reserver	10 110	10 760

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 2.224 TSEK (2.367), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2013	2012
Återföring av periodiseringsfond	845	719
Avsatt till periodiseringsfond taxeringen 2014	-200	-1 100
Erhållna / lämnade koncernbidrag	8 071	8 434
Förändring av avskrivningar utöver plan	5	27
Summa bokslutsdispositioner	8 721	8 080

25) Leasing**Nilörgruppen som leasegivare***Finansiella leasingkontrakt*

Koncernens inbetalningar från finansiella leasingkontrakt avser uthyrda maskiner och har under räkenskapsåret 2013 uppgått till 328 TSEK (190). I moderbolaget finns inga finansiella leasingkontrakt.

Nuvärdet av fordran avseende framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt uppgick på balansdagen enligt följande:

	Koncernen	
	2013	2012
Bruttoinvestering i finansiella leasingavtal	163	477
Avgår ej intjänade finansiella intäkter	-	-85
Nettoinvestering i finansiella leasingavtal	163	392
Nedskrivning	-163	-
Nuvärde av fordran avseende framtida inbetalningar.	0	392

Operationella leasingkontrakt

Koncernen har inga operationella leasingkontrakt.

Nilörgruppen som leasetagare*Operationella leasingkontrakt*

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2013 varit 8.258 TSEK (10.158). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 12.436 TSEK

(16.658). Moderbolagets hyreskostnad har under 2013 uppgått till 1.691 TSEK (1.710) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 3.535 TSEK (4.683). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
	2014	7 304
2015	4 575	1 461
2016	498	365
2017	43	-
2018	16	-
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	12 436	3 535

Finansiella leasingkontrakt

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasar (billeasing) och i övrigt finns det inga finansiella leasar.

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ränteintäkter interna	-	-	467	913
Ränteintäkter externa	193	389	30	53
Kursvinst på långfristiga fordringar	388	-	348	-
Kursvinst på valutaterminskontrakt	293	82	293	82
Övrigt	-	-	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	874	471	1 138	1 048

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader interna	-	-	1 007	983
Räntekostnader externa	226	259	84	148
Kursförlust på långfristiga skulder	-	240	-	216
Övrigt	372	-	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	598	499	1 091	1 347

28) Revisionsarvoden

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	315	398	136	220
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga revisorer	-	-	-	-
Revisionsuppdrag	510	436	-	-
Skatterådgivning	83	53	-	-
Andra uppdrag	-	17	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	908	904	136	220

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2013	2012
Utdelningar	38 580	5 003
Återföring av tidigare reserverade fordringar	-	3 000
Summa resultat från andelar i koncernföretag	38 580	8 003

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2013. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten

löper i snitt om tre månader. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2013, uppgick till 24 TSEK (43) respektive 13 TSEK (327).

Utestående valutaterminskontrakt

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs	Motvärde
			SEK
HKD	1 144	0,8424	963
EUR	43	8,9632	384
GBP	197	10,6711	2 105
DKK	575	1,1884	684



Styrelsen

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, samt att koncern-

Revisionsberättelse

förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 28 mars 2014

Petter Stillström <div><i>Styrelsens ordförande</i></div>	Lotta Ahlvar <div><i>Styrelseledamot</i></div>	Jan Kjellman <div><i>Styrelseledamot</i></div>
Vilhelm Schottenius <div><i>Styrelseledamot</i></div>	Claes af Wetterstedt <div><i>Verkställande direktör</i></div>	

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 4 april 2014.

KPMG AB
Thomas Bohlin <div><i>Auktoriserad revisor</i></div>

Styrelsen

Petter Stillström
född 1972
Ordförande sedan 2009
Ekonomie magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International, PartnerTech, Softronic (ordf.), BE Group AB, AB Traction samt ett antal onoterade företag i Tractions intressesfär.

Jan Kjellman
född 1947
Ledamot
Ekonom
Har en lång och variationsrik karriär inom IKEA bl.a. VD för IKEA of Sweden, IKEA Nord-Amerika och IKEA FOOD.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i AB Traction, BoKlok AB och Vertiseit AB.

Lotta Ahlvar
född 1961
Ledamot
VD för Svenska Moderådet AB och från och med 22 april 2014 även VD för HV Textil.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2011.
Styrelseledamot i Stiftelsen för Svensk Industri-designs intresseförening, Svenskt Mode, Centrum för Textilforsknings verksamhetsråd, Borås Högskola samt Nordic Fashion Association.

Vilhelm Schottenius
född 1956
Ledamot
Civilekonom
Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i bla, Björn Borg, Ernströmgruppen, Collector, Procurator, Stayhard, RCL Holding och Stampen Media Partner.

Ledningen

Claes af Wetterstedt
född 1962
VD och koncernchef. Ansvarig för marknad och försäljning.
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har arbetat med varumärkesprofilering och etiketter sedan mitten av 80-talet.
Innehar 125 000 B-aktier i Nilörngruppen AB.

Krister Magnusson
född 1966
CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.
Innehar 70 000 B-aktier i Nilörngruppen AB.

Andrew Hoppe
född 1963
Asian Chef
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilorn East Asia Ltd och Asienchef.

Revisorer

KPMG
Huvudansvarig:
Thomas Bohlin, född 1959, Auktoriserad revisor.
Revisor i Nilörngruppen sedan 2013. Thomas övriga uppdrag är bl a Swedbank Sjuhärad, Skydda, Eton, Didriksons, Stjernfjädrar, Teknos.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nilörngruppen AB, org. nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ.) för år 2013. Bolagets års- och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9–40.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden
Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 4 april 2014

KPMG AB
Thomas Bohlin <div><i>Auktoriserad revisor</i></div>

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 5 maj 2014 kl 12.00 på AB Traction's huvudkontor, Birger Jarlsgatan 33, 3:e våning.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 28 april 2014, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 måndagen den 28 april 2014. Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera

aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB måndagen den 28 april 2014. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 12 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2013.

Bolagen i Nilörngruppen

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 88
Fax +46 33 700 88 19
info@nilorn.com
www.nilorn.com

DOTTERBOLAG

NILÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Itterpark 7
40724 HILDEN
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector – 3
Parwanoo – 173220 (HP)
INDIA
Tel. +91 1792 235232
Fax +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED

4F, No. 238, Chengjiaqiao Rd,
Shanghai
Kina
Tel +86 21 34551290
Fax: +86 21 64019750

NILORN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Vestergade 48
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD.

Acre Park
Dalton Lane, Keighley
West Yorkshire BD21 4JH
ENGLAND
Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519

NILORN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques
Terronhas
4585 - 640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN PAKISTAN PRIVATE LTD

2nd Floor, Yasir Chambers,
Gulshan-e-Iqbal Block 13A,
Main University Road, P. O. Box 75300,
Karachi-Pakistan

NILORN DENMARK A/S

LAGER / DISTRIBUTION
Nørgårdsvej 4
7500 Holstebro
DENMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD. LONDON OFFICE

81 Rivington Street,
Shoreditch,
London,
EC2A 3AY
T: +44 (0)1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN TURKEY

Nilorn Etiket San. Ve Tic. Ltd Sti
Mimar Sinan Cad. Ünverdi Sok. No:50.
Kat:3. 34540. Güneşli.
Istanbul.
TURKIET.
Tel: +90 212 657 76 76(pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
BE-9090 MELLE
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218
Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD

Millennium Castle (11th & 12th Floors)
House 47, Road 27, Block A
Banani,
Dhaka 1213
Bangladesh



www.nilorn.com