

ÅRSREDOVISNING

2014

NILÖRN GRUPPEN



ADDING VALUE TO YOUR BRAND
BRANDING · DESIGN · PRODUCT DEVELOPMENT · LOGISTICS

3	Kort om Nilörngruppen AB
4	År 2014 i korthet
5	VD har ordet
6	Flerårsöversikt
7	Definitioner
7	Nilörngruppens Aktie
8	Historik
9	Förvaltningberättelse
12	Resultaträkning för koncernen
13	Balansräkning för koncernen
15	Kassaflödet för koncernen
20	Noter
40	Styrelsen
40	Ledningen
41	Revisionsberättelse
42	Årsstämma
43	Adresser



Samtliga produkter är hämtade ur Nilörns kollektion

Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 458 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Visionen är "The Best label & branding company worldwide".

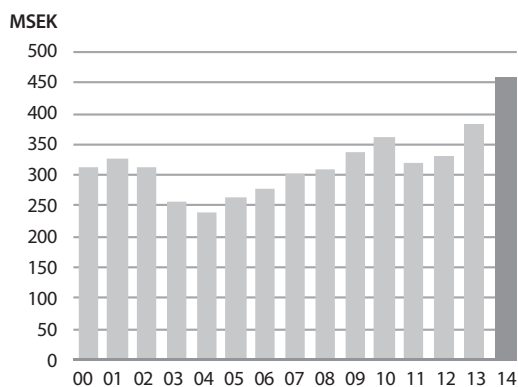
År 2014 i korthet

- Nettoomsättningen ökade med 20 procent till 458 MSEK (383).
- Resultat före skatt uppgick till 51 MSEK (44)
- Resultat per aktie uppgick till 14,64 SEK (12,14)
- Nilorn Pakistan Ltd har etablerats.
- Stark utveckling för Nilorn Shanghai, som också flyttat till nya lokaler
- Fortsatt stark utveckling för Nilorn UK Ltd, Nilorn Portugal Lda och Nilorn Germany GmbH.
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag.
- Styrelsen föreslår utdelning om 14 (12) kronor per aktie.
- Apple Chan internrekryteras till landschef för Nilorn Shanghai.
- Nilorn Portugal investerar i utökad produktion av både tryckt och vävt.
- Säljkontor etablerat i Italien.

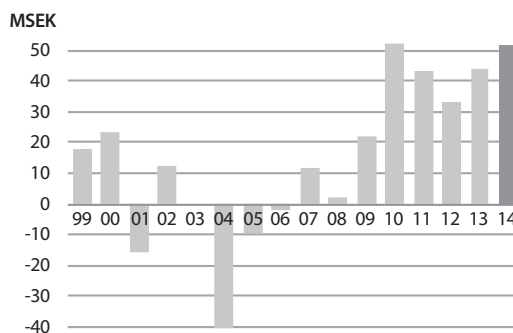
Händelser efter balansdagen

- David Hinchliffe ny VD för Nilorn UK Ltd

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Nilörngruppen i siffror

	2014	2013	2012	2011	2010
Nettoomsättning, MSEK	458	383	330	321	360
Rörelseresultat, MSEK	51	44	33	42	51
Resultat före skatt, MSEK	51	44	33	43	52
Periodens resultat, MSEK	42	35	25	36	38
Resultat per aktie, SEK	14,64	12,14	9,47	13,71	14,54
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	48	48	36	39	40
Räntabilitet på eget kapital, %	40	38	27	33	35
Soliditet, %	53	56	56	60	67
Antal anställda	301	268	246	240	221



Bästa aktieägare, kund och medarbetare,

Textil och modebranschen har under det gångna året fortsatt vara osäker i många av de länder där Nilörn opererar. Med hänsyn till detta är jag fantastiskt nöjd med utvecklingen under året och kan konstatera att Nilörn får en allt större bekräftelse på att vi har ett riktigt bra erbjudande.

Vi uppvisar en positiv tillväxt på nästan samtliga marknader, vilket bekräftar att de strategiska åtgärder som vidtogs för några år sedan håller långsiktigt.

Omsättningen ökade med hela 20 procent eller 75 MSEK till 458 MSEK och det operativa resultatet ökade med 8 MSEK till 52 MSEK. Det innebär den högsta omsättningen och bästa resultatet någonsin i Nilörns historia!

Under året har Nilörn expanderat i ett flertal länder med en riktigt stark utveckling i framför allt Tyskland där omsättningen ökat med 35 procent i förhållande till föregående år. Förklaringen är en kombination av "merförsäljning" och det faktum att vi lyckats attrahera nya starka varumärken och kejdoföretag. Sälj- och marknadsorganisationen kommer att stärkas upp ytterligare och det är min absoluta förhoppning om att Nilörns tillväxt kommer att fortsätta på denna stora marknad. Det är också mycket glädjande att samtliga Nilörns operativa dotterbolag under året levererar ett positivt resultat.

Verksamheterna i Hong Kong och Shanghai uppvisar därutöver en positiv utveckling där ca 65 procent av koncernens omsättning genereras i och med att leverans sker direkt till våra kunders leverantörer och tillverkare. Under året har vi också flyttat till nya lokaler i Shanghai.

Plattform för fortsatt tillväxt

De senaste årens positiva utveckling är ett resultat av en målmedveten strategi där försäljningsarbetet har prioriterats. Ambitionen har varit att Nilörn skall tillhandahålla ett bredare koncept med fler produkter till våra största kunder. Vi har också arbetat med att förbättra våra interna processer och rutiner i syfte att förkorta utvecklings- och ledtider för våra kunder. Målet har varit att sälja ett bredare koncept med fler produkter till våra största kunder.

Under året har den egna produktionsverksamheten för textilttryckta etiketter i Hong Kong vidareutvecklats för att kapa ledtider och säkerställa en "än högre" service nivå. Vi ser redan positiva effekter och kommer att

fortsätta expandera denna verksamhet under 2015. Vi har även startat försäljningskontor i Italien där vi rekryterat säljare med mångårig erfarenhet från branding- och etikettbranschen. Det känns helt klart som om Nilörns koncept har goda förutsättningar att lyckas också på den denna marknad.

I slutet av året etablerade vi ett partnerskap i USA för att testa våra förutsättningar på en marknad som på sikt kan ge stora möjligheter.

Internationella utvecklingen

Vårt mål framåt är att stärka relationen till kunderna ytterligare samt ge ett större mervärde. För att lyckas med det ska Nilörn bli än vassare inom design och produktutveckling. Vi skall fortsätta den internationella expansionen samt förstärka säljorganisationen ytterligare. Målet är att erbjuda ett starkt totalkoncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning.

Marknadsledande i Europa

Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt inom två områden, dels kreativt kunnande inom branding och design av etiketter, förpackningar, accessoarer och dels logistiska lösningar för att säkerställa leveranstider på en marknad där våra kunder kräver en allt högre servicenivå.

Jag ser flera tecken på spännande möjligheter för Nilörn framöver. Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar tydligt styrkan med vårt erbjudande. Detta skall vi naturligtvis utnyttja för att skapa intressanta affärer med "rätt" kunder framöver. Med rätt kunder menar jag kunder som är krävande men som

också ser ett betydande mervärde i att arbeta med Nilörn till förmån för andra leverantörer som inte kan erbjuda den kvalitet, tillförlitlighet och bredd i sitt erbjudande som Nilörn kan.

Vår vision att "Nilörn skall bli det bästa etikett- och brandingföretaget i världen" är något jag tillsammans med organisationen kommer att fortsätta arbeta hårt för att uppnå under de kommande åren.

Trenden är fortsatt att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och branding koncept. Vikten av att profilera och ha en genomtänkt och väl utvecklad varumärkesstrategi kommer att vara mycket betydelsefullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden.

Nilörn har en mycket kompetent och passionerad grupp av medarbetare inom såväl bolaget som hos de partnerföretag vi samarbetar med; de brinner för sin uppgift och arbetar hårt med att säkerställa att Nilörn erbjuder marknadens starkaste koncept och med hög service. Detta kommer garanterat fortsätta att vara Nilörns största tillgång och en stor anledning till att vi har goda förutsättningar att upprätthålla en tät position inom etiketter och branding i Europa under de kommande åren.

Med tanke på vår starka utveckling de senaste åren och det faktum att vi växer på nästan samtliga marknader så är jag optimistisk inför framtiden. Vi har goda förutsättningar för ett bra 2015 även om det innebär utmaningar på en del marknader.

Borås 2015-03-24

Claes af Wetterstedt
VD Nilörngruppen AB

Flerårsöversikt

Nilörngruppens utveckling i sammandrag 2010 – 2014

Belopp i MSEK	2014	2013	2012	2011	2010
Resultaträkning					
Nettoomsättning	457.5	382.8	330.4	321.0	360.5
Rörelseresultat	51.8	43.7	33.1	42.0	51.4
Finansnetto	-0.4	0.3	-	1.1	0.3
Resultat före skatt	51.4	44.0	33.0	43.2	51.8
Skatt	-9.6	-9.4	-8.0	-7.0	-13.4
Årets resultat	41.7	34.6	25.0	36.2	38.4
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	41,7	34.6	25.0	36.2	38.4
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	23.4	16.6	15.6	18.0	33.6
Varulager	73.3	53.9	48.2	45.9	45.1
Kundfordringar	58.7	48.2	44.9	39.9	47.7
Övriga omsättningstillgångar	20.5	14.0	16.2	21.7	16.7
Likvida medel	38.6	38.3	30.1	36.8	41.3
Totala tillgångar	214.4	171.0	155.0	162.3	184.5
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	114.3	94.9	86.4	98.7	124.0
Minoritetens intresse	-	-	-	-	-
Totalt eget kapital	114.3	94.9	86.4	98.7	124.0
Långfristiga skulder	5.9	6.2	7.1	8.2	4.7
Leverantörsskulder	46.2	34.1	31.7	29.5	26.1
Övriga kortfristiga skulder	48.0	35.8	29.7	25.8	29.7
Totala skulder och eget kapital	214.4	171.0	155.0	162.3	184.5
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	19.5	15.9	2.9	-11.0	7.2
Rörelsemarginal, %	11.3	11.4	10.0	13.1	14.3
Vinstmarginal, %	11.2	11.5	10.0	13.5	14.4
Sysselsatt kapital	120.7	97.7	89.2	99.5	124.0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	108.7	92.5	93.9	111.8	109.0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	47.9	48.2	35.6	38.8	39.8
Genomsnittligt eget kapital	104.6	90.7	92.6	111.3	109.0
Räntabilitet på eget kapital, %	39.9	38.2	27.0	32.5	35.2
Soliditet, %	53.3	55.5	55.8	60.8	67.2
Räntebärande nettokassa	32.1	36.6	28.3	36.0	61.0
Medelantal anställda	301	268	246	240	221

Definitioner

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Nilörngruppens aktie 2014

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 1 juli 2009 avnoterad från OMX Nordiska börs Stockholm. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2014 hade Nilörngruppen 102 aktieägare (105). De tio största ägarna vid årets slut ägde 98,7 procent av aktierna där AB Traction genom dotterbolag är största ägare med 59,4% av rösterna och 69,3% av

kapitalet och Investor genom dotterbolaget Duba är näst största ägare med 30,3% av rösterna och 13,8% av kapitalet.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att en utdelning om 14 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2014 (12,00 kr per aktie 2013).

Belopp i SEK	2014	2013	2012	2011	2010
Data per aktie					
Antal aktier, tusental	2 850.50	2 850.50	2 850.50	2 640.50	2 640.50
Resultat	14.64	12.14	9.47	13.71	14.54
Utdelning	14*	12	9	13	22
Eget kapital	40.09	33.30	30.31	37.39	46.95

* Föreslagen utdelning

Historik

1970-talet

Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratoren och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansörer. Samma år förvärvas Nordens största textilttryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner. Förvärv skedde av den tidigare partnern i Turkiet, Hazer Etikett som namnändrades till Nilorn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65% av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillrädde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten. 2009 blev koncernens resultat det bästa i Nilörns historia.

2010-talet

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa har effektiviserats genom etablering av centrallager för den Tyska och Belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB merparten av sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten ytterligare. Koncernen har satt upp produktion av Care Labels (textil tryckeri-verksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat.

De marknadssatsningarna som gjorts i Tyskland och England har gett positiv effekt med ökade marknadsandelar. Produktion av Care Labels sattes upp i Shanghai och etablering av Nilorn Pakistan Ltd har påbörjats.

År 2014 etableras Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryckt utökas i Portugal. Säljkontor etableras i Italien.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014-01-01 – 2014-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2015, som hålls i Stockholm den 28 april, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2014 finns tillgängliga på bolagets hemsida www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2014 av 240.000 aktier av serie A och 2.610.497 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 102 stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2014. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 69 procent av kapitalet och 59 procent av rösterna. Övriga aktieägare med över tio procent av röstetalet är Duba AB, som innehar 14 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 458 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år av olika storlek

och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade 20 procent till 458 MSEK (383), varav valutan påverkade positivt med 17 MSEK.

Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK för respektive år, i Asien med 26 procent, i övriga Europa med 19 procent och minskning med 3 procent i Norden. Orsaken till den lägre omsättningen i Norden är att fler av de Nordiska kundernas leveranser sker från Asien.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 51,8 MSEK (43,7) och resultat före skatt till 51,4 MSEK (44,0). Resultatet efter skatt uppgick till 41,7 MSEK (34,6).

Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 52 (51) procent.

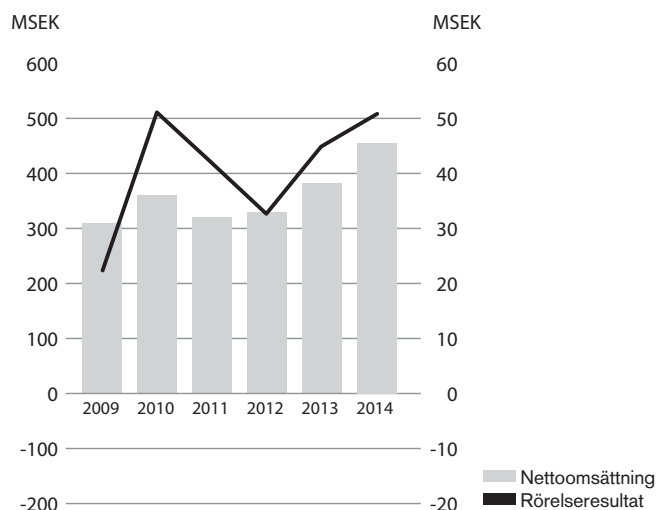
Övriga externa kostnader uppgick till 15 (15) procent av omsättningen och personalkostnader till 21 (22) procent.

Skatten uppgick till 9,6 MSEK (9,4), vilket motsvarar en skattesats om 19 (21) procent.

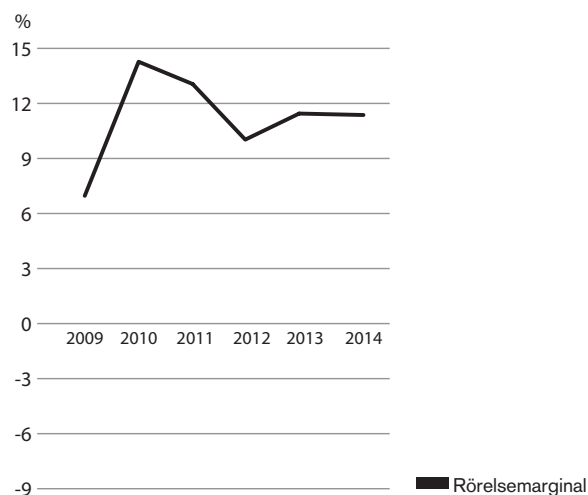
Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 19 MSEK (6) till 73 MSEK (54) och kundfordringar ökade med 11 MSEK (3) till 59 MSEK (48). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Nettoomsättning och resultat



Rörelsemarginal



Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 33 MSEK (38).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -8 MSEK (-3). De räntebärande nettotillgångarna uppgick vid årets utgång till 32 MSEK (28). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 39 MSEK (38). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 31 MSEK (31).

Eget kapital uppgick till 114 MSEK (95) vid årets slut. Förändringen består av periodens resultat 42 MSEK (35), utdelning om 34 MSEK (26) samt omräkningsdifferenser om 12 MSEK (-).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 53 procent (56).

Rapportering av segment

Koncernens segmenstindelning utgörs av de geografiska områdena. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Som framgår har Asien fortsatt stor betydelse både vad gäller omsättning och resultat. Detta är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 301 (268) varav 145 (133) kvinnor. Ökningen är framför allt hänförligt till expansionen i Hong Kong samt Kina. Av antalet anställda är 138 (113) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Väsentliga händelser

- Nilörn Pakistan Ltd har etablerats.
- Stark utveckling för Nilörn Shanghai, som också flyttat till nya lokaler
- Fortsatt stark utveckling för Nilörn UK Ltd, Nilörn Portugal Lda och Nilörn Germany GmbH.
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag.
- Apple Chan internrekryteras till manager för Nilörn Shanghai.
- Nilörn Portugal investerat i utökad produktion av både tryckt och vävt.
- Säljkontor etablerat i Italien.

Händelser efter balansdagen

- David Hinchliffe ny VD för Nilörn UK Ltd

Närstående transaktioner

Transaktioner med närstående framgår av not 1 och not 7.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2014 (< 1 procent) och ingen aktivering av FoU-utgifter har skett.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörngruppen är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

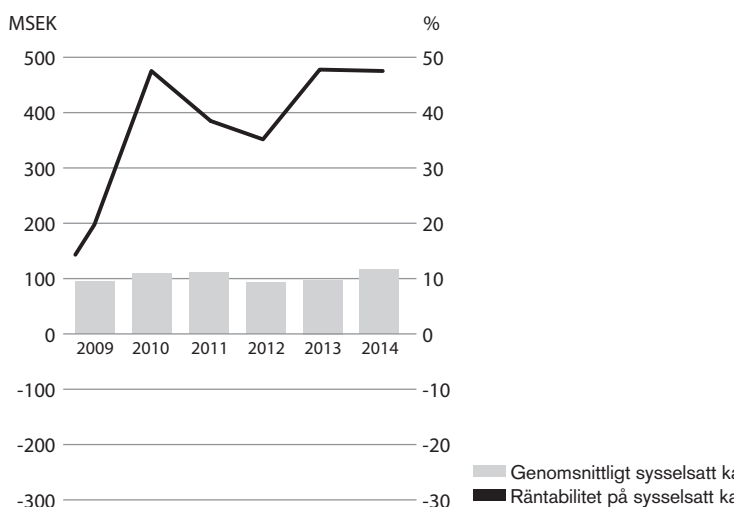
Nilörngruppen anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Däremot har Nilörngruppen byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling, detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till svenska kronor som är koncernens basvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Finansiella risker

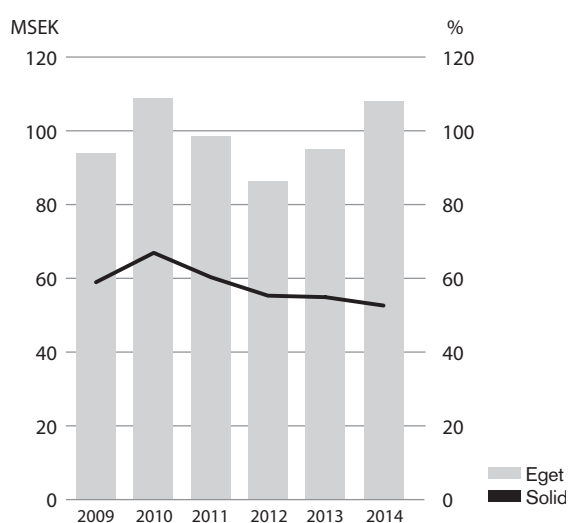
Nilörngruppen är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
 - Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
 - Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
 - Risker avseende priser på råvaror som påverkar kostnaden för tillverkade produkter
 - Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.
- Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad

Sysselsatt kapital



Soliditet



till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Miljöansvar

Nilörngruppens miljöpolicy har ett brett perspektiv på miljöarbetet såväl inom bolaget som hos underleverantörer och är utgångspunkt för hur miljöansvaret fördelas och hur miljöarbetet organiseras och bedrivs.

Nilörngruppens VD och koncernchef är ytterst ansvarig för miljöarbetet och målet är att samtliga medarbetare och leverantörer ska arbeta enligt och följa Nilörngruppens miljöpolicy.

Koncernens utsikter 2015

Utvecklingen inom detaljhandeln är fortsatt osäker, vilket gör det svårt att förutse utvecklingen framför allt inom Norden där Nilörn är marknadsledande. Nilörns vision är: "Det bästa etikett och brandingföretaget i Världen" och för att nå dit krävs ytterligare strukturåtgärder i övriga Europa. Säljorganisationerna har stärkts i ett flertal länder, vilket har gett positiv effekt och satsningen kommer att fortsätta även i 2015. Tempot i förändringsarbetet är beroende av konjunktur och resultatutvecklingen.

Händelser efter balansdagen och investeringsåtaganden

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen och heller inga väsentliga investeringsåtaganden.

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 16 personer (16).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 22 MSEK (39).

Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 13 MSEK (11). Rörelseresultatet uppgick till -6 MSEK (-8) och resultatet efter finansnetto 19 MSEK (30).

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 28 april 2015.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	72 680
Utdelning 2014	-34 206
Årets resultat	27 163
Utdelningsbara medel	65 637

Av Styrelsen föreslagna utdelning uppgår till 39,9 Mkr, motsvarande 14 (12) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2014 till 114,3 Mkr och fritt eget kapital i moderbolaget var 65,6 Mkr. Med hänsyn till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
	1, 2		
Nettoomsättning	3, 4	457 549	382 808
Övriga rörelseintäkter	5	3 802	2 970
Summa rörelsens intäkter		461 351	385 778
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-238 746	-195 288
Övriga externa kostnader	28	-68 155	-56 568
Personalkostnader	7	-97 425	-86 116
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-2 685	-2 058
Övriga rörelsekostnader	6	-2 564	-2 012
Rörelseresultat	3	51 776	43 736
Finansiella intäkter	26	253	874
Finansiella kostnader	27	-676	-598
Finansnetto		-423	276
Resultat före skatt		51 353	44 012
Skatt	8	-9 619	-9 406
Årets resultat		41 734	34 606
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		41 734	34 606
Genomsnittligt antal aktier i tusental		2 850.5	2 850.5
Genomsnittligt antal aktier i tusental efter utspädning		2 850.5	2 850.5
Resultat per aktie, SEK		14.64	12.14
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		14.64	12.14
Utdelning per aktie, SEK (för år 2014 styrelsens förslag)		14.00	12.00



Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK

	2014	2013
Årets resultat	41 734	34 606
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	11 841	-445
Totalresultat för perioden	53 575	34 161
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	53 575	34 161

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	347	470
Materiella anläggningstillgångar	10	14 272	8 406
Andelar i intresseföretag	12	527	466
Långfristiga fordringar	13	1 765	1 276
Uppskjutna skattefordringar	8	6 484	6 014
Summa anläggningstillgångar		23 395	16 632
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	73 266	53 915
Kundfordringar	16	58 672	48 182
Övriga fordringar		8 378	4 588
Aktuella skattefordringar		3 848	3 642
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 775	5 697
Derivatinstrument	30	460	24
Likvida medel		38 584	38 341
Summa omsättningstillgångar		190 983	154 389
SUMMA TILLGÅNGAR		214 378	171 021
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-517	-12 358
Balanserat resultat inklusive årets resultat		68 718	61 190
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		114 282	94 913
Summa eget kapital		114 282	94 913
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	877	1 194
Uppskjutna skatteskulder	8	2 155	2 234
Övriga ej räntebärande skulder		2 818	2 818
Summa långfristiga skulder		5 850	6 246
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	6 462	1 738
Leverantörsskulder		46 247	34 111
Aktuella skatteskulder		6 409	4 957
Övriga ej räntebärande skulder		2 679	3 242
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	32 449	25 814
Summa kortfristiga skulder		94 246	69 862
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		214 378	171 021
Ställda säkerheter	21	6000	6 000
Eventualförpliktelser	22	437	284

Förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	43 231	-11 913	52 238	86 406	86 406
Årets omräkningsdifferenser			-445		-445	-445
Årets resultat				34 606	34 606	34 606
Utdelning				-25 654	-25 654	-25 654
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	43 231	-12 358	61 190	94 913	94 913
Årets omräkningsdifferenser			11 841		11 841	11 841
Årets resultat				41 734	41 734	41 734
Utdelning				-34 206	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	43 231	-517	68 718	114 282	114 282

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 240.000 st. A-aktier (kvotvärde 1 kr) och 2.610.497 st. B-aktier (kvotvärde 1 kr). Någon förändring i antalet aktier eller fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 114.282 TSEK (94 913). Nilörngruppens finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Vid utgången av 2014 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 41,6 procent (38,2) och soliditeten till 53,3 procent (55,5).

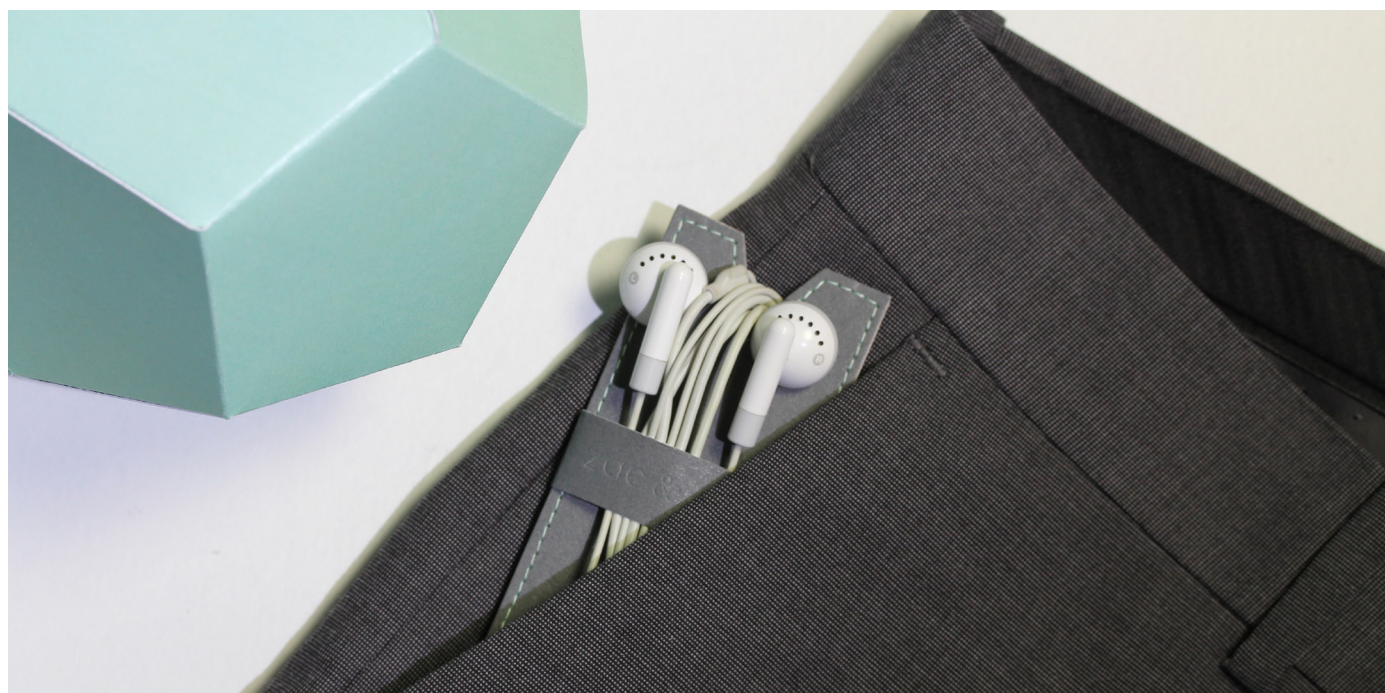
Styrelsen föreslår att till utdelning disponera 14 kr per aktie totalt 39.907 TSEK för år 2014.



Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	51 776	43 736
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	2 685	2 058
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-513	-30
	53 948	45 764
Erhållen ränta	253	193
Erlagd ränta	-505	-226
Betald skatt	-9 088	-7 953
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	44 608	37 778
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-13 030	-6 303
Kundfordringar	-3 601	-4 106
Övriga kortfristiga fordringar	-6 980	1 131
Leverantörsskulder	6 860	2 976
Övriga skulder	5 487	6 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten	33 344	37 640
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-109	-418
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-7 331	-2 714
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-61	-236
Förändring långfristig fordran	-489	-108
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 990	-3 476
Finansieringsverksamheten		
Amortering / upptagna lån	4 724	-150
Utbetald utdelning	-34 206	-25 654
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-29 482	-25 804
Årets kassaflöde	-4 128	8 360
Likvida medel vid årets början	38 341	30 146
Kursdifferens i likvida medel	4 371	-165
Likvida medel vid årets slut	38 584	38 341

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.



Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
	1, 2		
Nettoomsättning	4	12 976	11 303
Övriga rörelseintäkter	5	5 388	5 828
		18 364	17 131
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-220	-113
Övriga externa kostnader	28	-7 327	-6 658
Personalkostnader	7	-16 741	-18 464
Avskrivningar och nedskrivningar	9,10	-367	-389
Rörelseresultat		-6 291	-8 493
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	25 868	38 580
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	354	1 138
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-955	-1 091
Resultat efter finansiella poster		18 976	30 134
Bokslutsdispositioner	24	8 655	8 721
Skatt på årets resultat	8	-468	-90
Årets resultat		27 163	38 765

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	295	415
Materiella anläggningstillgångar	10	713	589
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	94 088	93 923
Fordringar hos koncernföretag	14	1 108	894
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>95 196</i>	<i>94 817</i>
Summa anläggningstillgångar		96 204	95 821
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		21 574	14 532
Övriga fordringar		3 559	3 472
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	957	645
Derivatinstrument	30	460	24
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>26 550</i>	<i>18 673</i>
Kassa och bank		2 375	3 187
Summa omsättningstillgångar		28 925	21 860
SUMMA TILLGÅNGAR		125 129	117 681
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (240.000 A-aktier kvotvärde SEK 1 och 2.610.497 B-aktier kvotvärde SEK 1)		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		38 474	33 915
Årets resultat		27 163	38 765
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>65 637</i>	<i>72 680</i>
Summa eget kapital		68 487	75 530
Obeskattade reserver	23	9 310	10 110
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		726	805
Skulder till koncernföretag		38 865	24 004
Övriga ej räntebärande skulder		405	285
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	7 336	6 947
Summa kortfristiga skulder		47 332	32 041
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		125 129	117 681
Ställda säkerheter	21	4 675	4 675
Ansvarsförbindelser	22	6 648	6 510

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2012-12-31	2 850	59 569	62 419
Årets resultat	-	38 765	38 765
Utdelning	-	-25 654	-25 654
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	72 680	75 530
Årets resultat	-	27 163	27 163
Utdelning	-	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2014-12-31	2 850	65 637	68 487

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-6 291	-8 493
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	367	389
	-5 924	-8 104
Erhållen ränta	354	1 138
Erlagd ränta	-955	-1 091
Betald skatt	1 260	1 765
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 265	-6 292
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	-	6
Övriga kortfristiga fordringar	-7 877	6 401
Leverantörsskulder	-79	-121
Övriga kortfristiga skulder	15 380	-16 549
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 159	-16 555
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-82	-263
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-299	-364
Tillskott till koncernföretag	-165	-3 000
Förändring långfristiga fordringar	-214	996
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-760	-2 631
Finansieringsverksamheten		
Erhållen utdelning	25 868	38 580
Koncernbidrag, netto av lämnade och erhållna	6 127	6 216
Utbetald utdelning	-34 206	-25 654
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 211	19 142
Årets kassaflöde	-812	-44
Likvida medel vid årets början	3 187	3 231
Likvida medel vid årets slut	2 375	3 187

*Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Noter

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	20
2 Finansiella risker och riskhantering	24
3 Rapportering för segment	25
4 Inköp och försäljning inom koncernen	26
5 Övriga rörelseintäkter	26
6 Övriga rörelsekostnader	26
7 Anställda, löner och andra ersättningar	26
8 Skatt	28
9 Immateriella anläggningstillgångar	30
10 Materiella anläggningstillgångar	31
11 Andelar i koncernföretag	32
12 Andelar i intreseföretag	32
13 Långfristiga fordringar	33
14 Fordringar hos koncernföretag	33
15 Varulager	33
16 Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	34
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35
18 Räntebärande skulder	35
19 Långfristiga avsättningar	35
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36
21 Ställda säkerheter	36
22 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	36
23 Obeskattade reserver	36
24 Bokslutsdispositioner	37
25 Leasing	37
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	38
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	38
28 Revisionsarvoden	38
29 Resultat från andelar i koncernföretag	38
30 Derivatinstrument	39

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2014 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 24 mars 2015 och kommer att föreläggas årsstämman 2015 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörngruppens funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 2.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya IFRS har inte haft effekt på de finansiella rapporterna för 2014. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna. Vid upprättandet av koncernredovisningen den 31 december 2014 har ett antal standarder och tolkningar publicerats, vilka ännu inte trätt i kraft. Inga av dessa nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms ha någon materiell påverkan på Nilörnkoncernens finansiella rapporter.

Forts. av Not 1

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionsens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som har samma syfte som aktieägartillskott aktiveras som investering i dotterföretag i balansräkningen med förbehåll för prövning av nedskrivningsbehovet. Bolaget har dock valt att tillämpa den undantagsregel som finns, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Det innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessa verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas

i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20%
Byggnader och mark	2,5-5%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3%

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2014 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1 %. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

Forts. av Not 1

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Kategoriseringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer kategoriseringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt andra finansiella skulder.

Nilörngruppens finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder. Det redovisade värdet är en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

En finansiell tillgång klassificeras antingen som:

- Finansiell tillgång värderade till verkligt värde via årets resultat.
- Lån och fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar som innehas till förfall värderade till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderade till verkligt värde över totalresultatet.

Det finns inga finansiella tillgångar som innehas till förfall eller finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning.

En finansiell skuld klassificeras antingen som:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat
- Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodoavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de

initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Dessa skulder tillhör kategorin andra finansiella skulder.

Derivatinstrument

Nilörngruppens derivatinstrument utgörs av valutaterminkontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Dessa tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet respektive finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Se även not 30.

Värdering

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande, redovisas till verkligt värde.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörngruppen erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörngruppen har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokalhyror.

Finansiella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Löpande inbetalningar från finansiella leasingavtal redovisas som ränteintäkt och amortering av fordran. Operationella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 25.

Forts. av Not 1

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörngruppens geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda

reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörngruppen finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. De Svenska bolagen har under året gått över från förmånsbaserad ITP-plan till avgiftsbestämd.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 4 790 TSEK (4.393), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 173 TSEK (2.860).

Transaktioner med närstående

Nilörngruppen AB har under 2014 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 585 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2014. Moderbolagets transaktioner med dotterbolag avser Design, Produktutveckling, IT samt övriga tjänster. Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till

Forts. av Not 1

grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörngruppens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2014 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 53.897 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 24.542 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.858 TSEK och avser förlustadrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 29.355 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Tvister

Nilörngruppen är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2014 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 58 672 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2014 till 7 144 TSEK (5 732).

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalansaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla

en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkoncernens omsättning sker i en annan än koncernens funktionella valuta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom Nettoomsättning, Råvaror förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 40 Mkr och nettovinsten med cirka 3 Mkr.

Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärldiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags valuta eller av terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörngruppen redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörngruppens konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörngruppens framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Räntan på tagna lån i koncernen binds dock aldrig mer än ett år och på lån, som överstiger ett år, understiger räntebindningstiden ej tre månader.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden. Kapitalets säkerhet är utgångspunkt för placeringen. Vid val mellan säkerhetsmässigt likvärdiga placeringar är högsta räntenivå avgörande.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördyras. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenants finns med bolagets kreditgivare.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörngruppen köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörngruppen inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörngruppen ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörngruppen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt.

IT-säkerhet

Nilörngruppen arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT/logistik lösningar.

3) Rapportering över geografiska områden

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2014					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	51 829	161 945	243 775	-	457 549
Summa omsättning	51 829	161 945	243 775	-	457 549
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	8 667	19 617	29 814	-6 322	51 776
Ränteintäkter				253	253
Räntekostnader				-676	-676
Skatt på årets resultat				-9 619	-9 619
Årets resultat	8 667	19 617	29 814	-16 364	41 734
Räkenskapsåret 2013					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	53 222	136 641	192 945	-	382 808
Summa omsättning	53 222	136 641	192 945	-	382 808
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	9 580	18 016	24 633	-8 493	43 736
Ränteintäkter				874	874
Räntekostnader				-598	-598
Skatt på årets resultat				-9 406	-9 406
Årets resultat	9 580	18 016	24 633	-17 623	34 606

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen. Den externa omsättningen avser försäljning av varor.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag

i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	262	11	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 648	2 175	-	-
Hysesintäkter från koncernföretag	-	-	673	711
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	2 222	2 472
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	1 726	2 466
Övrigt	892	784	767	179
Summa övriga rörelseintäkter	3 802	2 970	5 388	5 828

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2014	2013
Realisationsförluster	43	163
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 521	1 849
Summa övriga rörelsekostnader	2 564	2 012

7) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2014		2013		2014		2013	
Sverige	34	(15)	35	(17)	13	(3)	13	(3)
Danmark	7	(4)	7	(4)				
Tyskland	20	(9)	20	(5)				
Belgien	9	(5)	10	(6)				
Turkiet	18	(5)	16	(4)				
Storbritannien	35	(17)	33	(17)				
Portugal	52	(30)	46	(27)				
Indien	10	(2)	10	(2)				
Bangladesh	15	-	11	-				
Kina	16	(10)	11	(7)				
Pakistan	4	-	-	-				
Hongkong	81	(48)	69	(44)				
Summa medelantal anställda	301	(145)	268	(133)	13	(3)	13	(3)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2014		2013		2014		2013	
Styrelseledamöter	4	(1)	4	(1)	4	(1)	4	(1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15	(2)	13	(1)	2	(-)	3	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	19	(3)	17	(2)	6	(1)	7	(1)

Forts. av Not 7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Löner och ersättningar	76 797	67 111	10 759	11 779
Sociala avgifter	12 983	11 871	3 987	4 250
Pensionskostnader	5 056	4 282	2 567	2 073
Totala ersättningar	83 264	77 239	17 313	18 102

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2014	2013
Styrelseordförande Petter Stillström	150	150
Jan Kjellman	75	75
Vilhelm Schottenius	75	75
Lotta Ahlvar	75	75
Summa ersättning till styrelsen	375	375

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2014					
Verkställande direktör	1 472	1 488	117	368	3 445
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	714	745	292	177	1 928
Summa	2 186	2 233	409	545	5 373
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 201	785	659	229	8 874
Koncernen totalt	9 387	3 018	1 068	774	14 247
2013					
Verkställande direktör	1 448	1 488	120	362	3 418
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	1 385	726	191	340	2 642
Summa	2 833	2 214	311	702	6 060
Verkställande direktörer, dotterföretag	6 516	960	367	192	8 035
Koncernen totalt	9 349	3 174	678	894	14 095

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2014, Claes af Wetterstedt, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 2.960 TSEK (2.936), varav 1.488 TSEK (1.488) avser bonus. Verkställande direktören har därutöver haft skattepliktig bilförmån. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskapsåret 2014 uppgått till 1.459 TSEK (2.111). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande

direktören utgör Nilörngruppens koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2014 utgjorts av tre personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilom East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19. Övriga bolag har avgiftsbestämda pensionsplaner.

8) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Aktuell skatt	10 214	9 206	468	90
Uppskjuten skatt	-604	181	-	-
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	9	19	-	-
Summa skatt på årets resultat	9 619	9 406	468	90

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Resultat före skatt	51 353	44 012	27 631	38 855
Skatt enligt gällande skattesats 22 %	11 298	9 683	6 079	8 548
Ej avdragsgilla kostnader	633	656	388	-263
Ej skattepliktiga intäkter	-1 135	-169	-5 839	-8 488
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-532	-247	-	-
Justering i föregående års taxering	-9	-19	-	-
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-26	-724	-	-
Utländska skattesatser	-817	-58	-	-
Övriga skatter	207	284	-160	293
Redovisad effektiv skatt	9 619	9 406	468	90

Uppskjuten skattefordran

	Koncernen	
	2014	2013
Förändring		
Ingående balans	2 234	6 388
Internvinst	10	-5
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-25	-264
Övriga temporära differenser	422	-84
Effekt av valutakursförändringar	63	-21
Utgående balans	6 484	6 014
Specifikation		
Internvinst	105	95
Underskottsavdrag	5 636	5 636
Övriga temporära differenser	743	283
Summa uppskjuten skattefordran	6 484	6 014

Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2014	2013
Förändring		
Ingående balans	2 234	2 827
Övriga temporära differenser	107	-
Obeskattade reserver	-186	-593
Utgående balans	2 155	2 234
Specifikation		
Övriga temporära differenser	107	-
Obeskattade reserver	2 048	2 234
Summa uppskjuten skatteskuld	2 155	2 234

Forts. av Not 8

Koncernen har per 31 december 2014 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 53 897 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 24.542 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.858 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna

i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 29.355 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.



9) Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	3 990	3 622	2 413	2 150
Investeringar under året	109	315	82	263
Försäljningar och utrangeringar under året	-10	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	119	53	-	-
Utgående anskaffningsvärde	4 208	3 990	2 495	2 413
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 520	3 280	1 998	1 819
Avskrivningar enligt plan under året	241	184	202	179
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-10	-	-	-
Effekt av valutakursförändringar	110	56	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 861	3 520	2 200	1 998
Redovisat värde vid årets slut	347	470	295	415

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 037	9 064	9 002
Avskrivningar enligt plan under året	-	27	-	26
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	347	470	295	415
Summa	347	470	295	415

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	3 607	3 023
Investeringar under året	-	455
Effekt av valutakursförändringar	230	129
Utgående anskaffningsvärde	3 837	3 607
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 572	1 460
Avskrivningar enligt plan under året	76	57
Effekt av valutakursförändringar	102	55
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 750	1 572
Redovisat värde vid årets slut	2 087	2 035

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	57 908	57 015
Investeringar under året	3 422	491
Försäljningar och utrangeringar under året	-124	-122
Effekt av valutakursförändringar	1 860	524
Utgående anskaffningsvärde	63 066	57 908
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	56 529	55 819
Avskrivningar enligt plan under året	487	333
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-114	-122
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	1 586	56 529
Redovisat värde vid årets slut	4578	1 379

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	23 479	22 384	4 293	3 929
Investeringar under året	3 909	1 833	299	364
Försäljningar och utrangeringar under året	-2 711	-958	-11	-
Effekt av valutakursförändringar	2 401	220	-	-
Utgående anskaffningsvärde	27 078	23 479	4 581	4 293
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	18 487	17 710	3 704	3 520
Avskrivningar enligt plan under året	1 892	1 458	164	184
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-2 461	-927	-	-
Effekt av valutakursförändringar	1 553	246	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	19 471	18 487	3 868	3 704
Redovisat värde vid årets slut	7 607	4 992	713	589

Redovisade värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Byggnader och mark	2 087	2 035	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 578	1 379	-	-
Inventarier verktyg och installationer	7 607	4 992	713	589
Summa	14 272	8 406	713	589

11) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2014	2013
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	3 150	3 150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	1 525	1 525
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilörn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilörn Dalle Calen S.A.R.L.	TEUR	480	500	100	-	-
Nilörn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilörn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilörn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilörn Etikett Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilörn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilörn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	165	-
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	1 153	1 153
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
					94 088	93 923

	Moderbolaget	
	2014	2013
Redovisat värde vid årets början	93 923	90 923
Aktieägartillskott	165	3 000
Redovisat värde vid årets slut	94 088	93 923

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2014	2013
<i>Nilörn UK Ltd</i>						
Nilörn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					424	424

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2014	2013
Vid årets början	466	230
Effekt av valutakursförändringar	61	-
Aktieägartillskott	-	236
Redovisat värde vid årets slut	527	466

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	527	1 224
			527	1 224

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd är nedskrivna till Nilörns 49 procentiga andel av uppskattat verkligt värde.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2014	2013
Ingående balans	1 276	1 168
Nyutlåning	248	66
Amorteringar	-75	-13
Omklassificeringar	63	46
Effekt av valutakursförändringar	253	9
Utgående balans	1 765	1 276

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2014 avser 1.389 TSEK (1.276) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2014	2013
Ingående balans	894	1 890
Nyutlåning	137	-
Amortering	-	-1 032
Effekt av valutakursförändringar	77	36
Utgående balans	1 108	894

Per 31 december 2014 uppgick den redovisade reserven för osäkra långfristiga fordringar på koncernföretag till 0 TSEK (0).

15) Varulager

	Koncernen	
	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	5 347	4 290
Varor under tillverkning	1 848	307
Färdiga varor och handelsvaror	66 071	49 318
Summa varulager	73 266	53 915

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 7.316 TSEK (5.578).

	Koncernen	
	2014	2013
Förändring av vaulagerreserv		
Vid årets början	5 578	5 261
Bokförda reserver under året	2 232	1 596
Anspråktaga reserver	-494	-1 279
Redovisat värde vid årets slut	7 316	5 578

16) Kundfordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning.
Per 31 december 2014 uppgick den redovisade reserven för osäkra

kundfordringar i koncernen till 7.144 TSEK (5.732). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2014	2013
Vid årets början	5 732	5 824
Bokförda reserver under året	1 236	1 057
Ianspråktaga reserver	-376	-650
Återförda ej ianspråktaga reserver	-	-283
Effekt av valutakursförändringar	552	-216
Redovisat värde vid årets slut	7 144	5 732

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	
	2014	2013
Ej förfallna fordringar	28 621	22 345
Förfallna fordringar <30 dagar	16 627	15 695
Förfallna fordringar 30-60 dagar	8 515	7 163
Förfallna fordringar 60-90 dagar	3 862	2 193
Förfallna fordringar 90-120 dagar	849	291
Förfallna fordringar >120 dagar	198	495
Summa kundfordringars nettovärde	58 672	48 182



17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Förutbetalda hyror	875	602	314	283
Förutbetalda försäkringar	733	417	31	25
Förutbetalda licensavgifter	455	212	407	168
Förutbetalda varukostnader	3 226	2 439	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	176	41	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 048	1 889	175	152
Upplupna intäkter	262	97	30	17
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 775	5 697	957	645

18) Räntebärande skulder

Koncernen

Total beviljad bankkredit per 31 December 2014 uppgår till 34,2 MSEK (varav utnyttjat 6,5 MSEK). För mer information om Nilörngruppens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Moderbolaget

Total beviljad bankkredit per 31 December 2014 i moderbolaget uppgår till 23,2 MSEK (varav utnyttjat 0 MSEK).

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2014	2013
Förmånsbaserade pensionsplaner	683	752
Övriga långfristiga avsättningar	194	442
Summa avsättningar	877	1 194

Förmånsbaserade pensionsplaner

	Koncernen	
	2014	2013
Vid årets början	752	717
Förmåner intjänade under året	58	169
Effekt av valutakursförändring	-127	-134
Redovisade avsättningar för pensioner vid årets slut	683	752

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet.

Beräkningen av pensionsplanerna är gjord av oberoende aktuarie enligt Project Unit Credit Method

Övriga långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2014	2013
Vid årets början	442	731
Ianspråktaga avsättningar	-264	-306
Effekt av valutakursförändringar	16	17
Redovisat värde vid årets slut	194	442

Övriga långfristiga avsättningar avser ersättningar för uppsägningar i Belgien.

Avsättningarna beräknas vara ianspråktaga senast år 2016.

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	11 493	10 318	3 950	3 846
Upplupna sociala avgifter	3 892	3 401	2 152	2 026
Upplupna revisionskostnader	868	678	70	60
Upplupna provisionskostnader	7 035	3 585	-	-
Upplupna fraktkostnader	902	333	-	-
Upplupna varukostnader	5 919	4 435	-	-
Övrigt	2 340	3 064	1 164	1 015
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32 449	25 814	7 336	6 947

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	4 675	4 675
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	4 675	4 675

22) Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Borgensförbindelser	-	-	6 648	6 510
Övriga ansvarsförbindelser	437	284	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	437	284	6 648	6 510

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2014	2013
Periodiseringsfond för beskattningsår 2008	-	1 450
Periodiseringsfond för beskattningsår 2009	2 460	2 460
Periodiseringsfond för beskattningsår 2010	1 900	1 900
Periodiseringsfond för beskattningsår 2011	3 000	3 000
Periodiseringsfond för beskattningsår 2012	1 100	1 100
Periodiseringsfond för beskattningsår 2013	200	200
Periodiseringsfond för beskattningsår 2014	650	-
Summa obeskattade reserver	9 310	10 110

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 2.048 TSEK (2.224), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2014	2013
Återföring av periodiseringsfond	1 450	845
Avsatt till periodiseringsfond beskattningsår 2013	-	-200
Avsatt till periodiseringsfond beskattningsår 2014	-650	-
Erhållna / lämnade koncernbidrag	7 855	8 071
Förändring av avskrivningar utöver plan	-	5
Summa bokslutsdispositioner	8 655	8 721

25) Leasing

Nilörngruppen som leasegivare

Finansiella leasingkontrakt

Koncernens inbetalningar från finansiella leasingkontrakt avser uthyrda maskiner och har under räkenskapsåret 2013 uppgått till 0 TSEK (328). I moderbolaget finns inga finansiella leasingkontrakt.

Nuvärdet av fordran avseende framtida inbetalningar från finansiella leasingkontrakt uppgick på balansdagen enligt följande:

	Koncernen	
	2014	2013
Bruttoinvestering i finansiella leasingavtal	-	163
Nedskrivning	-	-163
Nuvärde av fordran avseende framtida inbetalningar.	-	-

Operationella leasingkontrakt

Koncernen har inga operationella leasingkontrakt.

Nilörngruppen som leasetagare

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2014 varit 10.475 TSEK (8.258). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 15.487 TSEK (12.436). Moderbolagets hyreskostnad har under 2014 uppgått till

1.880 TSEK (1.691) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 2.362 TSEK (3.535). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2015	9 385	1 630
2016	5 273	480
2017	645	110
2018	155	113
2019	29	29
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	15 487	2 362

Finansiella leasingkontrakt

Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Ränteintäkter interna	-	-	325	467
Ränteintäkter externa	253	193	29	30
Kursvinst på långfristiga fordringar	-	388	-	348
Kursvinst på valutaterminskontrakt	-	293	-	293
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	253	874	354	1 138

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Räntekostnader interna	-	-	697	1 007
Räntekostnader externa	505	226	138	84
Kursförlust på valutaterminskontrakt	170	-	120	-
Övrigt	1	372	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	676	598	955	1 091

28) Revisionsarvoden

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	267	315	157	136
Skatterådgivning	91	29	91	29
Övriga revisorer	-	-	-	-
Revisionsuppdrag	630	510	-	-
Skatterådgivning	83	83	-	-
Andra uppdrag	22	-	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	1 093	908	248	136

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra

samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2014	2013
Utdelningar	22 125	38 580
Återföring av tidigare reserverade fordringar	3 743	-
Summa resultat från andelar i dotterföretag	25 868	38 580

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2014. Samtliga är officiellt handlade valutor och

kontrakten löper i snitt om tre månader. Koncernen har inga övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2014, uppgick till 460 TSEK (24) respektive 119 TSEK (13).

Utestående valutaterminskontrakt

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs	Motvärde SEK
HKD	1 954	0.9895	1 933
EUR	471	9.2004	4 333
GBP	829	11.8393	9 815
USD	20	7.4977	150
DKK	711	1.2486	888



Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, samt att koncern-

förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 24 mars 2015

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Lotta Ahlvar
Styrelseledamot

Jan Kjellman
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 30 mars 2015.

KPMG AB
Thomas Bohlin
Auktoriserad revisor

Styrelsen

Petter Stillström född 1972

Ordförande sedan 2009
Ekonomie magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International, PartnerTech, Softronic (ordf.), BE Group AB, AB Traction samt ett antal onoterade företag i Tractions intressesfär.

Jan Kjellman född 1947

Ledamot
Ekonom
Har en lång och variationsrik karriär inom IKEA bl.a. VD för IKEA of Sweden, IKEA Nord-Amerika och IKEA FOOD.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i AB Traction, BoKlok AB och Vertiseit AB.

Lotta Ahlvar född 1961

Ledamot
VD för HV Textil och Licium AB
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2011.
Styrelseledamot i Stiftelsen för Svensk Industridesigns intresseförening, Svensk Mode, Centrum för Textilforsknings verksamhetsråd, Borås Högskola samt Nordic Fashion Association.

Vilhelm Schottenius född 1956

Ledamot
Civilekonom
Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i bla, Ernströmsgruppen, Collector, Procurator, RCL Holding, Saddler Scandinavia och Golfstore Group.

Ledningen

Claes af Wetterstedt född 1962

VD och koncernchef. Ansvarig för marknad och försäljning.
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har arbetat med varumärkesprofilering och etiketter sedan mitten av 80-talet.

Krister Magnusson född 1966

CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group.

Andrew Hoppe född 1963

Asian Chef
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.

Revisorer

KPMG

Huvudansvarig:

Thomas Bohlin, född 1959, Auktoriserad revisor, Partner. Revisor i Nilörngruppen sedan 2013.
Thomas övriga uppdrag är bl a Eton, Stjernfjädrar, Teknos.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nilörngruppen AB, org. nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ) för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9–40.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisor väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och

kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB (publ) för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 30 mars 2015

KPMG AB

Thomas Bohlin

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 28 april 2015 kl 12.00 på AB Traction's huvudkontor, Birger Jarlsgatan 33, 3:e våning.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 22 april 2015, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörn-gruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88, per telefax 033-700 88 19 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 måndagen den 22 april 2015. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB måndagen den 22 april 2015. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 14 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2014

Bolagen i Nilörngruppen

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 88
Fax +46 33 700 88 19
info@nilorn.com
www.nilorn.com

DOTTERBOLAG

NILÖRN AB

Alingsåsvägen 6
Box 499
501 13 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Itterpark 7
40724 HILDEN
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector – 3
Parwanoo – 173220 (HP)
INDIA
Tel. +91 1792 235232
Fax +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED

RM 701
No. 288 Chengjiaqiao Road
Minhang District
Shanghai
China

NILORN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Vestergade 48
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD.

Acre Park
Dalton Lane, Keighley
West Yorkshire BD21 4JH
ENGLAND
Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519

NILORN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques
Terronhas
4585 - 640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN PAKISTAN PRIVATE LTD

2nd Floor, Yasir Chambers,
Gulshan-e-Iqbal Block 13A,
Main University Road, P. O. Box 75300,
Karachi-Pakistan

NILORN DENMARK A/S

LAGER / DISTRIBUTION
Nørgårdsvej 4
7500 Holstebro
DENMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD.

LONDON OFFICE
81 Rivington Street,
Shoreditch,
London,
EC2A 3AY
T: +44 (0)1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN TURKEY

Nilorn Etiket San. Ve Tic. Ltd Sti
Mimar Sinan Cad. Ünverdi Sok. No:50.
Kat:3. 34540. Güneşi.
İstanbul.
TURKIET.
Tel: +90 212 657 76 76(pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
BE-9090 MELLE
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218
Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD

Millennium Castle (11th & 12th Floors)
House 47, Road 27, Block A
Banani,
Dhaka 1213
Bangladesh



www.nilorn.com