



Innehåll

Kort om Nilörngruppen	3
År 2015 i korthet	4
VD har ordet	5
Affärsidé, mål och strategi	6
Marknad och trender	6
Kundunika lösningar	8
Branding och design	11
Retail Information Service	12
Globalisering	13
Miljöarbete	14
Historik	15
Flerårsöversikt	16
Definitioner	16
Nilörngruppens aktie	17
Bolagsstyrningsrapport	18
Förvaltningsberättelse	22
Resultaträkning för koncernen	26
Balansräkning för koncernen	27
Kassaflödet för koncernen	29
Noter	34
Styrelsen	58
Ledningen	58
Revisionsberättelse	59
Årsstämma	60
Adresser	61



Kort om Nilörngruppen

Nilörngruppen är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 527 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år, av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland, Belgien, Italien, Schweiz, Frankrike, Holland, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan.

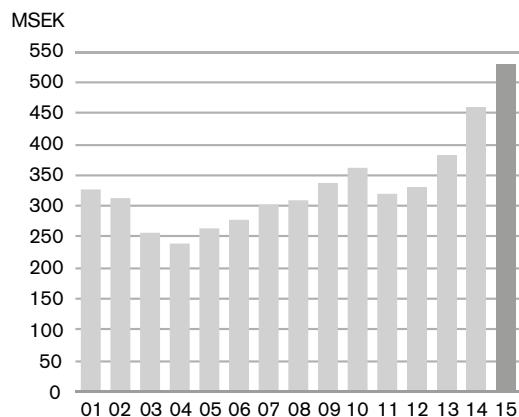
Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Visionen är "The Best label & branding company worldwide".

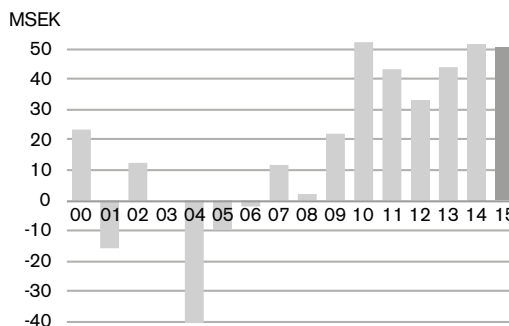
År 2015 i korthet

- Orderingången ökade med 15 % till 540 (469) MSEK
- Omsättningen ökade med 15 % till 527 (458) MSEK
- Nilörngruppen ABs aktie noterades på Nasdaq First North Premier den 12 juni
- Rörelseresultatet exklusive noteringskostnader uppgick till 52,9 (51,8) MSEK
- Noteringskostnaderna uppgick till 2,1 MSEK
- Periodens resultat uppgick till 39,0 (41,7) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till 3,42 (3,66) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 32,4 (33,3) MSEK
- Fortsatt stark utveckling för Nilorn UK Ltd
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag
- Under året skedde en split av Nilörnaktien 4:1, dvs fyra nya aktier per en gammal
- Styrelsen föreslår utdelning om 3,0 (3,5) kronor per aktie
- Förberedelserna för produktion i Bangladesh pågår och uppstarten beräknas ske under andra halvåret 2016

NETTOOMSÄTTNING



RÖRELSERESULTAT



NILÖRNGRUPPEN I SIFFROR

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	527	458	383	330	321
Rörelseresultat, MSEK	53	51	44	33	42
Resultat före skatt, MSEK	50	51	44	33	43
Periodens resultat, MSEK	39	42	35	25	36
Resultat per aktie, SEK	3,42	3,66	12,14	9,47	13,71
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	39	48	48	36	39
Räntabilitet på eget kapital, %	34	40	38	27	33
Soliditet, %	49	53	56	56	60
Antal anställda	335	301	268	246	240



Bästa aktieägare, kund och medarbetare,

Det är med glädje vi lägga 2015 till handlingarna som Nilörns bästa år någonsin sedan start 1977 – både sett till omsättning och resultat. Detta trots att året inleddes med en lite svagare efterfrågan från flera länder samtidigt som vi upplevde utmaningar på den tyska marknaden med sjunkande marginaler. Dock såg vi ett trendbrott i början av fjärde kvartalet då flera av våra största kunder ökade sina order samtidigt som de säljinsatser som gjorts under året gav resultat och vi tecknade avtal med ett flertal större internationella kunder.

Vi uppvisar en positiv utveckling på flertalet av våra marknader och speciellt nöjd är jag med framgången vi haft i England där både order och omsättning ökade med över 25 procent. Den fina utvecklingen gör därmed England till Nilörns största marknad och bekräftar att de strategiska åtgärder som vidtogs för några år sedan håller långsiktigt. Vi säljer fler produkter till våra kunder samtidigt som vi fortsätter att ta marknadsandelar från våra konkurrenter.

Omsättningen ökade med 69 MSEK motsvarande 15 procent, till 527 MSEK och det operativa resultatet exklusive noteringskostnader uppgick till 52.9 MSEK i förhållande till 51.8 MSEK året innan. Detta är som sagt den högsta omsättningen och det bästa resultatet någonsin i Nilörns historia.

Under året har Nilörn fortsatt att expandera. Utöver England ökar Nilörns omsättning även i Tyskland, Sverige, Portugal, Spanien och Italien i förhållande till föregående år. De marknads-satsningar som gjorts har börjat ge resultat och den positiva trend som rådde under senare delen av 2015 har stora förutsättningar att fortsätta även under 2016.

Plattform för fortsatt tillväxt

De senaste årens positiva utveckling är ett resultat av en målmedveten strategi där försäljningsarbetet har prioriterats. Vi har arbetat med att förbättra våra interna processer och rutiner i syfte att förkorta utvecklings- och ledtider för våra kunder. Ambitionen har varit att Nilörn skall tillhandahålla ett bredare koncept med fler produkter till våra största kunder.

Vi har också lagt stort fokus på att förbättra våra kollektioner och skapa spännande och kreativa idéer som kan hjälpa våra kunder att skapa ett ännu bättre och mer säljande etikettkoncept.

Vår textila tryckproduktion har haft stora framgångar tack vare en effektiv produktion som gett hög kvalitet och branschens snabbaste leveranstider. Vi har därför fortsatt att utöka vår produktionskapacitet i Hong Kong.

Under 2016 kommer vi att starta upp en egen produktionsverksamhet i Bangladesh för att kunna erbjuda ett starkt lokalt alternativ med en hög servicenivå, bra kvalitet och samtidigt säkerställa att våra höga krav på CSR upprätthålls.

Ett betydelsefullt steg under året var noteringen av Nilörn-aktien på Nasdaq First North Premier i juni. Vår bedömning är att noteringen och ägarspridningen bidrar till bilden av Nilörngruppen som en långsiktig och stark aktör inom branding och etikettering, vilket förväntas ge en positiv effekt på relationen till kunder och andra intressenter.

Marknadsledande

Nilörns konkurrenskraft ligger framförallt inom två områden, dels kreativt kunnande inom branding och design av etiketter, förpackningar, accessoarer och dels logistiska lösningar för att säkerställa leveranstider på en marknad där våra kunder kräver en allt högre servicenivå. Målet är att erbjuda ett starkt totalkoncept med en hög servicenivå i syfte att ge våra kunder en enkel och kostnadseffektiv lösning.

Möjligheter och utmaningar

Jag ser flera tecken på spännande möjligheter för Nilörn framöver. Intresset vi möter från etablerade varumärkesägare och kedjeföretag på olika marknader i Europa visar tydligt styrkan med vårt erbjudande. Detta skall vi naturligtvis utnyttja för att skapa intressanta affärer med "rätt"

kunder. Med rätt kunder menar jag kunder som är krävande men som också ser ett betydande mervärde i att arbeta med Nilörn och den kvalitet, tillförlitlighet och bredd som vi erbjuder.

Vår vision att "Nilörn skall bli det bästa etikett- och brandingföretaget i världen" är något jag tillsammans med organisationen kommer att fortsätta arbeta hårt för att uppnå under de kommande åren. Trenden är fortsatt att kunder, oavsett prisnivå på varumärke och produkter, lägger mer omsorg i sina etiketter och branding koncept. Vikten av att profilera och ha en genomtänkt och väl utvecklad varumärkesstrategi kommer att vara mycket betydelsefullt i den allt större konkurrens som råder på den internationella marknaden.

Vi har en mycket kompetent och passionerad grupp av medarbetare inom såväl bolaget som hos de partnerföretag vi samarbetar med. De brinner för sin uppgift och arbetar hårt med att säkerställa att Nilörn erbjuder hög service och marknadens starkaste koncept. De har alla varit

*"Vår vision är att Nilörn
skall bli det bästa etikett- och
brandingföretaget i världen"*

delaktiga i våra framgångar och fina utveckling under de senaste åren och kommer garanterat fortsätta att vara Nilörns största tillgång och en stor anledning till att vi har goda förutsättningar att upprätthålla och utveckla vår starka position inom etiketter och branding kommande år.

Med tanke på vår starka utveckling de senaste åren och det faktum att vi växer på nästan samtliga marknader är jag optimistisk inför framtiden. Jag är övertygad om att vi har en bra och spännande resa framför oss och skall göra mitt yttersta för att även 2016 skall bli vårt bästa år någonsin.

Borås 2016.03.13

Claes af Wetterstedt
VD Nilörngruppen AB

Affärsidé, mål & strategi

Vision

"The best label and branding company worldwide."

Affärsidé

Nilörngruppens affärsidé är att erbjuda ett komplett profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar samt RIS. Nilörngruppens affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

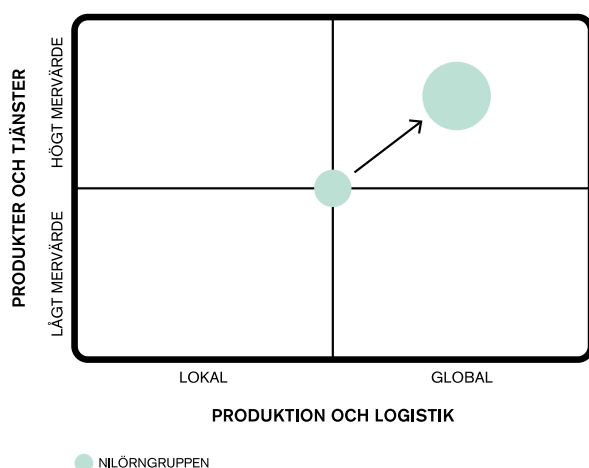
Mål

Nilörngruppens övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på marknader där koncernen är etablerad.

Strategi

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, en utökad internationell närvaro genom expansion av service- och tillverkningsnätverket samt en ökad satsning inom områdena RIS (Retail Information Services) och RFID (Radio Frequency Identification).

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörngruppen siktar på att ta en klar position som en globalt ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder mervärde för kunderna.



Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

Marknad i omvandling skapar möjligheter

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar allt mer resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer med i modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscyklar allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörngruppen; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

Kunder med höga krav

Nilörngruppen har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknadens ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörngruppen samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörngruppen förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. Med detta som utgångspunkt tar Nilörngruppen fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörngruppens kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.

TRENDER PÅ MARKNADEN

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering.
- Marknaden för branding och designkoncept följer modets trender.
- Allt fler trender är aktuella samtidigt.
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter.

*Nilörngruppens affärsidé är att erbjuda ett komplett profileringskoncept som stärker bilden av kundföretagens varumärken.
"Adding value to your brand"*



Nilörns huvudkontor

Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörngruppen har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder; varumärkeskonsultation samt designkunnskap med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörngruppen kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

Varumärket allt viktigare

De flesta av Nilörngruppens kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Det är här som Nilörngruppen sticker ut från konkurrenterna. Nilörngruppen har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg och i butik.

Nilörngruppens kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörngruppen på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörngruppen har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla samt vidareutveckla starka varumärken.

Nära samarbete för att träffa rätt

Nilörngruppen strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörngruppen alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörngruppen skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörngruppen och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar.

För att ligga i framkant krävs också att Nilörngruppen hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Koncernen var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörngruppen har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.

NILÖRNGRUPPENS KONKURRENSFÖRDELAR

- Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken.
- Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken.
- Logistiklösningar och IT-system på global basis.



MÖTE



DESIGN



PRODUKT-
UTVECKLING



PRODUKTION



LOGISTIK



FABRIKÖR



KONSUMENT

FRÅN IDÉ TILL FÄRDIG PRODUKT

- **MÖTE:** Möte mellan kund och Nilörn. I nära samarbete identifieras kundens behov och resulterar i en designbrief.
- **DESIGN:** Våra erfarna designers skapar skräddarsydda koncept för olika kundsegment.
- **PRODUKTUTVECKLING:** Baserat på design och tekniska lösningar av hög kvalitet.
- **PRODUKTION:** Egen tillverkning i kombination med ett nätverk av partners på strategiska marknader över hela världen.
- **LOGISTIK:** Webbaserat ordersystem tillåter leverans inom 48 timmar.
- **FABRIKÖR:** Produktionsort där etiketterna sys in i plagget.
- **KONSUMENT:** Slut användare i den långa kedjan från idé till produkt.



RIGBY
Produktutveckling

Kreativ design

På Nilörngruppens designavdelningar i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Belgien och Danmark arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer.

Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi sett ett ökat behov av kommunikation.

Koncept som stärker varumärken

På Nilörngruppens designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörngruppen är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter / varumärkes accessoarer så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.



Designprocess med fokus på att lösa behov

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörngruppen tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörngruppen sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörngruppens designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Konceptet presenteras till kunden på ett spännande och kreativt sätt enligt kundens önskemål. Nilörngruppens kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

Retail Information Service (RIS)

– den perfekta lösningen för streckkoder

En del i Nilörngruppens affärskoncept är att förenkla etikett-hanteringen för sina kunder. Marknadens bästa webb-baserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

Unik IT- och logistiklösning

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras till olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörngruppen, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. I samma ögonblick som de lägger en produktionsorder hos en tillverkare sänder de uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörngruppen. Etiketten

produceras och distribueras direkt till tillverkaren eller läggs på lager för avrop via vårt internetbaserade webbordersystem.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörngruppen får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker. All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörngruppens webbordersida där den kan följas på sex språk, 24 timmar om dygnet.

Nilörns webblösning

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörngruppen har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel data. De vanligast förekommande etiketterna är:

- *Självhäftande papper*
- *Enkel etikett med streckkod*
- *Skötselråd på textilband*
- *RFID-etiketter*



Nilörns huvudkontor, avdelning RIS.

Marknaden blir allt mer global

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoren. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lägstkostnadsländer i till exempel Asien och forna Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding och design branschen blivit allt mer global.



Egen produktion i Portugal

Från lokal till global

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för modeindustrin.

Nilörngruppens huvudkunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

Ökad närvaro i Asien

Utvecklingen ställer krav på att Nilörngruppen finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörngruppen har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilorn East Asia i Hongkong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan och Turkiet.

En viktig del i Nilörngruppens strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas räkning erbjuda effektiv logistik service oavsett var i världen

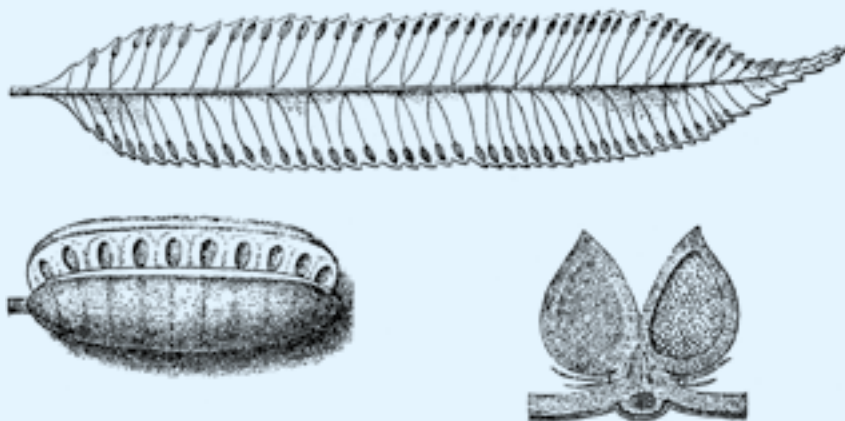
kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörngruppens branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För riktigt modebetonade varor, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen en trend som blivit allt starkare de senaste åren.

Både egen tillverkning och samarbetspartners

Nilörngruppen har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Portugal, Hongkong, Kina, Bangladesh, Indien och Turkiet. Partnerbolag finns i Schweiz.

Nilörngruppens närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.



Miljöarbete

Nilörn arbetar aktivt med att bidra till en mer miljövänlig framtid. Hållbarhet för Nilörn innebär att möta individers och kunders långsiktiga behov utan att kompromissa på de miljövänliga alternativen att nå dit.

Vårt arbete för en miljömässigt hållbar verksamhet består av olika delar;

- Miljöansvar vad gäller de produkter vi levererar.
- Socialt-och Etiskt ansvar som innebär att vi vill försäkra att våra produkter tillverkas under bra arbetsvillkor, som följer internationella konventioner och lagar.

Produkter:

Vårt arbete med att garantera en miljövänlig produkt innebär att vi tar ansvar för att välja miljövänliga material samt välja transportsätt väldigt noggrant. Vårt mål är att minska miljöeffekten så mycket som möjligt, tillsammans med våra kunders behov av material och transportsätt.

Vi arbetar med olika former av certifieringar av produkter som innebär minskad miljöpåverkan, såsom;

- bluesign®
- Oeko-Tex 100, class 1
- FSC (Forestry Stewardship Council)
- GOTS (Global Organic Textile Standard)

Dessa certifieringar garanterar på olika sätt och för olika produkttyper att produkterna vi erbjuder följer miljömålen som är uppsatta inom varje certifiering.

Flera av certifieringarna innebär att inte enbart produkten i sig är miljövänlig utan att hela produktionskedjan från råmaterial till färdig produkt sker på ett miljövänligt sätt, enligt uppsatta krav.

bluesign®

Den grundläggande idén bakom bluesign® bygger på fem principer i en enda standard. Aspekter på resurshushållning, luft- och vattenutsläpp, konsumentssäkerhet, samt arbetsmiljö- och säkerhet garanterar en hållbar produktion. bluesign® skapar transparens längs hela den textila produktionskedjan.

bluesign®-standarden garanterar att produkter längs hela produktionskedjan endast innehåller komponenter och passerar genom processer som är ofarliga för människor och miljö.



REACH - Nilörns produkter följer reglerna om förbjudna kemikalier inom EU. Våra leverantörer förväntas att teckna REACH avtal med Nilörn där de intygar att de följer REACH lagregler.

Socialt- och Etiskt ansvar:

All Nilörns verksamhet följer nationella och internationella lagar och konventioner. Vi arbetar på olika sätt för att försäkra detta.

Nilörns uppförandekod (code of conduct) bygger på FNs konvention om mänskliga rättigheter.

Alla Nilörns leverantörer förväntas underteckna vårt Code of conduct avtal.

Detta innebär bland annat;

- att man intygar att man inte använder barn (under 15 år) i sin produktion
- att man följer lokala lagar vad gäller övriga anställningsvillkor såsom löner och övertidserättningar mm.
- att man inte diskriminerar olika minoriteter

Utöver detta har Nilörns verksamhet i Hong Kong genomgått en social- och etisk certifiering via organisationen SEDEX, som är en organisation där företag samarbetar för att förbättra arbetsvillkor i främst Asien.

Många av våra leverantörer är medlemmar i SEDEX och har certifierat sin verksamhet den vägen. Arbete pågår för att utöka denna andel.

SEDEX gör en revision av verksamheten för att försäkra en så bra arbetsmiljö som möjligt och som följer lokala lagar och regler.

Olika kontroller görs och säkerställer att interna rutiner följer SEDEX certifieringskrav. Allt från bullerskydd, brandalarm, nödutgångar mm kontrolleras samt även arbetstider, minimilöner, semester, övertidserättningar etc.

Det finns andra liknande organisationer som gör liknande arbete (BSCI tex som vissa av våra leverantörer är medlemmar i).

Nilörn gör även interna revisioner hos våra leverantörer där vi på plats försäkrar oss om att våra leverantörer följer de avtal de undertecknat.

Nilörns anti korruptions policy innebär att vi inte accepterar gåvor eller andra förmåner från några av våra samarbetspartners. Om detta sker så ska det ske i full öppenhet och på ett sätt som följer Nilörns policy.

Det sker hela tiden förändringar inom aktivt miljöarbete och Nilörn strävar efter att följa de senaste verktygen för att vi ska kunna vara med att påverka vår miljö på ett positivt sätt.

Historik

1970-talet

Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansörer. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen noteras på Stockholmsbörsen. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilörn East Asia Ltd i Hongkong.

År 2004 avgick Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrade sin strategi att gå från att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklös-

ningar. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

År 2005 lades den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal.

År 2006 fortsatte omstruktureringen av produktions-verksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttades från England och Tyskland till framförallt Portugal.

År 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärvades och namnändrades till Nilörn Turkey.

År 2008 avvecklades produktionen i Nilörn Turkey för att koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

År 2009 tillträdde Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökade sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoterades den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträdde en ny styrelse förutom Petter Stillström som tog över ordförandeposten.

2010-talet

År 2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviserats genom etablering av centrallager för den Tyska och Belgiska verksamheten.

År 2012 flyttade Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen satte upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hong Kong. Detta var också det första året någonsin som samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade ett positivt resultat.

År 2014 etablerades Nilörn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryck utökas i Portugal. Säljkontor etablerades i Italien.

År 2015 beslutas om uppstart av produktion i Bangladesh. Nilörngruppen ABs aktie noterades på Nasdaq First North Premier.



Nilörns huvudkontor

Flerårsöversikt

NILÖRNGRUPPENS UTVECKLING I SAMMANDRAG 2011 – 2015

Belopp i MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Resultaträkning					
Nettoomsättning	527.2	457.5	382.8	330.4	321.0
Rörelseresultat	50.8	51.8	43.7	33.1	42.0
Finansnetto	-0.8	-0.4	0.3	-	1.1
Resultat före skatt	50.1	51.4	44.0	33.0	43.2
Skatt	-11.0	-9.6	-9.4	-8.0	-7.0
Årets resultat	39.0	41.7	34.6	25.0	36.2
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	39.0	41.7	34.6	25.0	36.2
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	39.4	23.4	16.6	15.6	18.0
Varulager	80.1	73.3	53.9	48.2	45.9
Kundfordringar	58.6	58.7	48.2	44.9	39.9
Övriga omsättningstillgångar	22.7	20.5	14.0	16.2	21.7
Likvida medel	31.5	38.6	38.3	30.1	36.8
Totala tillgångar	232.4	214.4	171.0	155.0	162.3
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	113.3	114.3	94.9	86.4	98.7
Totalt eget kapital	113.3	114.3	94.9	86.4	98.7
Långfristiga skulder	5.0	5.9	6.2	7.1	8.2
Leverantörsskulder	46.6	46.2	34.1	31.7	29.5
Övriga kortfristiga skulder	67.4	48.0	35.8	29.7	25.8
Totala skulder och eget kapital	232.4	214.4	171.0	155.0	162.3

Belopp i MSEK	2015	2014	2013	2012	2011
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	15.2	19.5	15.9	2.9	-11.0
Rörelsemarginal, %	9.6	11.3	11.4	10.0	13.1
Vinstmarginal, %	9.5	11.2	11.5	10.0	13.5
Sysselsatt kapital	139.8	120.7	97.7	89.2	99.5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	130.3	108.7	92.5	93.9	111.8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	39.3	47.9	48.2	35.6	38.8
Genomsnittligt eget kapital	113.8	104.6	90.7	92.6	111.3
Räntabilitet på eget kapital, %	34.3	39.9	38.2	27.0	32.5
Soliditet, %	48.8	53.3	55.5	55.8	60.8
Räntebärande nettokassa	5.0	32.1	36.6	28.3	36.0
Medelantal anställda	335	301	268.0	246	240

Kostnaderna för noteringen på First North Premier list år 2015 uppgick till 2,1 MSEK.

Definitioner

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Räntebärande nettoskuld/kassa. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Nilörngruppens aktie 2015

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 12 juni 2015 noterad på Stockholmsbörsen First North Premier från att varit avnoterat sedan den 1 juni 2009 då från OMX Nordiska börs Stockholm. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2015 hade Nilörngruppen 1 434 aktieägare (102). De tio största ägarna vid årets slut ägde 68 procent av kapitalet och 82 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att en utdelning om 3,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2015 (3,50 kr per aktie 2014).

Belopp i SEK	2015	2014	2013	2012	2011
Data per aktie¹					
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	10 562
Resultat	3.42	3.66	3.04	2.37	3.43
Utdelning	3,00 ²	3.50	3.00	2.25	3.25
Eget kapital	9.94	10.02	8.32	7.58	9.35

¹ Under 2015 skedde en split om 4:1. Jämförelsetalen är omräknade i enlighet här med.

² Föreslagen utdelning.

DE 10 STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2015

Ägare	Antal aktier		Röster	Andel, % Kapital
	A-aktier	B-aktier		
Traction genom dotterbolag	960 000	3 724 596	66.5	41.1
Ernström Finans AB	-	400 000	2.0	3.5
Madrague capital SCA sicav SIF Madrague equity	-	400 000	2.0	3.5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	396 903	2.0	3.5
Försäkringsbolaget, Avanza Pension	-	382 404	1.9	3.4
Handelsbanken Fonder AB Re JPMEL	-	350 000	1.7	3.1
Unionen	-	324 400	1.6	2.8
Duba AB	-	317 168	1.6	2.8
Blibros AB	-	284 136	1.4	2.5
Af Wetterstedt, Claes	-	230 400	1.1	2.0
SUMMA	960 000	6 810 007	81.9	68.1
Övriga	-	3 631 981	18.1	31.9
TOTALT	960 000	10 441 988	100.0	100.0

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Nilörngruppen är som noterat bolag på First North Premier list inte skyldig att tillämpa de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Bolaget har ändå valt att till stora delar tillämpa dessa regler, vilket beskrivs nedan. Nilörngruppens styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som byggs upp för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att på bästa sätt tillgodose ägarnas krav på avkastning och till att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget. Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkongcernen under 2015.

Svensk kod för bolagsstyrning

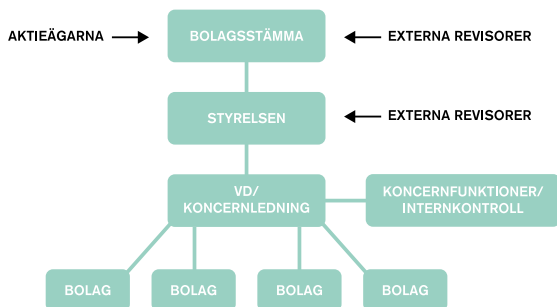
Denna bolagsstyrningsrapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilderna är tydliga i och med att Traction äger en majoritet av rösterna och det därtill saknas andra ägare med en betydande ägarandel. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08 - 506 289 00).

BOLAGSSTYRNING



STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

2015			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invald	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Petter Stillström (ordf sedan 2009)	2007	150 000	8/8	1/1	ja	nej
Jan Kjellman	2009	75 000	7/8	1/1	ja	nej
Lotta Ahlvar	2011	75 000	7/8	1/1	ja	ja
Vilhelm Schottenius	2009	75 000	8/8	1/1	ja	ja

Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens hemsida www.nilorn.se.

Aktieägarna

Vid utgången av 2015 hade Nilörngruppen 1 434 aktieägare (102). De tio största ägarna vid årets slut ägde 68 procent av kapitalet och 82 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction genom dotterbolag, ägde 41 procent av kapitalet och 66 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

Årsstämman 2015

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen hölls den 28 april 2015 i Stockholm. Fullständig information om 2015 års ordinarie årsstämma finns på hemsidan www.nilorn.se.

Årsstämma 2016

Årsstämma hålls den 9 maj 2016 klockan 12.00 på huvudkontoret i Borås.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2015 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2015 omvaldes Petter Stillström, Lotta Ahlvar, Vilhelm Schottenius och Jan Kjellman. Av ledamöterna är samtliga utom Petter Stillström och Jan Kjellman oberoende i förhållande till bolaget och dess större ägare. Petter är VD och storägare i AB Traction och Jan ledamot i AB Traction.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan sju till tio styrelsemöten per år. Under 2015 sammanträdde styrelsen vid åtta tillfällen. Koncernens ekonomichef är styrelsens sekreterare. Ordföranden håller fortlöpande hålla kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot besvarar ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Ersättningskommitté

Det finns ingen särskilt utsedd ersättningskommitté för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning utan dessa frågor behandlas av styrelsen i helhet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen. För att möjliggöra att ledande befattningshavare och övriga medarbetare kan rekryteras och behållas eftersträvar koncernen att erbjuda marknadsmässig kompensation.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt tolv månadslöner, se not 7. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 7 för koncernen i årsredovisningen. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

Revisionskommitté

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionskommitté. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll.

Revisor

Vid årsstämman 2015 utsågs revisionsföretaget KPMG som revisorer. I samband med detta valdes Thomas Bohlin som ansvarig för revisionen. Thomas övriga uppdrag är bl a Eton, Stjernfjädrar, Teknos. Thomas äger inga aktier i Nilörngruppen.

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten, innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av två personer:

- *ekonomi- och finanschef*
- *Asienchef*

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



Nilörns huvudkontor

Styrelsens rapport om intern kontroll

Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svens kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. Styrelsen har fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen för att säkra en effektiv kontrollmiljö. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Det finns också ett antal grundläggande riktlinjer och policys, som har betydelse för den interna kontrollen. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Företagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Cheferna på olika nivåer inom koncernen har definierade befogenheter och ansvar avseende den interna kontrollen.

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig för att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra internkontroll på affärskritiska frågor. Nilörngruppens controllerfunktion ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. Kontrollerna avseende de olika processerna och riskmomenten bedöms genom självutvärdering, internrevision, interna styrelsemöten och via bolagets externa revisorer. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammansättningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Internkontroll

För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t ex IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t ex avstämmningar och inventeringar. Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt upp-

följning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Koncernen utför regelbundna genomgångar av bolagens rutiner och redovisning vilket rapporteras till koncernledningen. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen. Koncernens risker beträffande den ekonomiska rapporteringen ligger i risken för att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets ställning och resultat. Bolagets redovisningsinstruktioner och manualer samt etablerade uppföljningsrutiner syftar till att minimera dessa risker.

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandards, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisor. Granskningen följer rekommendation utfärdad av FAR SRS. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok.

För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och IR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontroller avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org. nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01 – 2015-12-31.

Ägarstyrning

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2016, som hålls i Borås den 9 maj, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2015 finns tillgängliga på bolagets hemsida www.nilorn.com.

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2015 av 960.000 aktier av serie A och 10.441.998 aktier av serie B. Varje aktie av serie A motsvarar tio röster och varje aktie av serie B en röst.

Det fanns totalt 1 434 (102) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2015. Största ägare var AB Traction genom dotterbolag, som innehade 41 procent av kapitalet och 67 procent av rösterna.

Verksamheten

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 527 MSEK. Nilörn levererar över 1 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörngruppen finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hong Kong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina samt Pakistan.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörngruppen, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Sammanfattning av 2015

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 527 MSEK (458).

Under året ökade den externa omsättningen, omräknat till SEK, i Asien med 18 procent, i övriga Europa med 16 procent och i Norden med 2 procent.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 52,9 MSEK (51,8) (exklusive noteringskostnader om 2,1 MSEK) och resultat före skatt till 50,1 MSEK (51,4). Resultatet efter skatt uppgick till 39,0 MSEK (41,7).

Råvaror och handelsvaror i förhållandet till omsättningen uppgick 53 (52) procent.

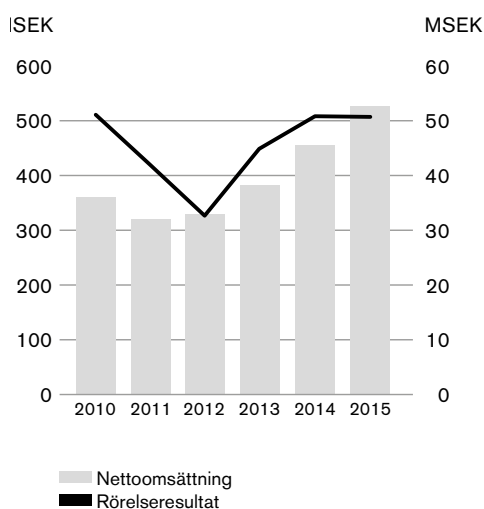
Övriga externa kostnader uppgick till 15 (15) procent av omsättningen och personalkostnader till 21 (21) procent.

Skatten uppgick till 11,0 MSEK (9,6), vilket motsvarar en skattesats om 22 (19) procent.

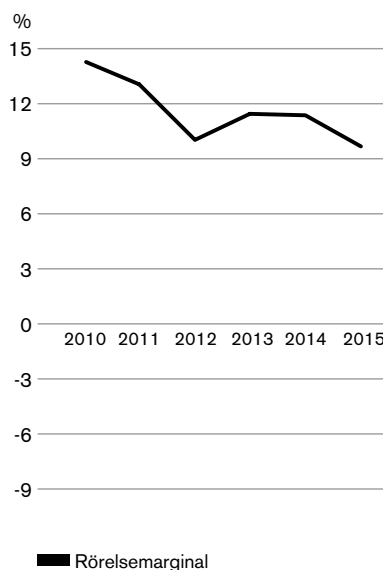
Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 7 MSEK (19) till 80 MSEK (73) och kundfordringar var oförändrade om 59 MSEK (59). En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hong Kong Dollar (HKD), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

NETTOOMSÄTTNING & RESULTAT



RÖRELSEMARGINAL



Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 32 MSEK (33).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -21 MSEK (-8), där 15 MSEK avser förvärv och renovering av fastighet i Borås för den svenska verksamheten, vilket inbegriper både den svenska försäljningsverksamheten och koncernens huvudkontor. Den löpande kostnaden beräknas vara i nivå med den tidigare hyreskostnaden. De räntebärande nettotillgångarna uppgick vid årets utgång till 5 MSEK (32). Likvida medel uppgick vid periodens slut till 32 MSEK (39). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 32 MSEK (31).

Eget kapital uppgick till 113 MSEK (114) vid årets slut. Förändringen består av periodens resultat 39 MSEK (42), utdelning om -40 MSEK (-34) samt omräkningsdifferenser om - MSEK (12).

Soliditeten uppgick vid årets slut till 49 procent (53).

Rapportering av segment

Koncernens segmenstindelning utgörs av de geografiska områdena. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Som framgår har Asien fortsatt stor betydelse både vad gäller omsättning och resultat. Detta är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 335 (301) varav 161 (145) kvinnor. Av antalet anställda är 142 (138) verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 7.

Det finns ingen särskilt utsedd ersättningskommitté för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören utan dessa frågor behandlas av styrelsen i helhet. Anställningsvillkor för övrig koncernledning beslutas av vd och styrelseordförande.

Väsentliga händelser

- Nilörngruppen ABs aktie noterades på Nasdaq First North Premier den 12 juni.
- Fortsatt stark utveckling för Nilörn UK Ltd.
- Positivt resultat i samtliga operativa Nilörnbolag.
- Förberedelserna för produktion i Bangladesh pågår och uppstarten beräknas ske under andra halvåret 2016.

Närstående transaktioner

Nilörngruppen AB har under 2015 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 557 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2015. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser Design, Produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Nilörngruppen AB har en skuld till Traction om 2,8 MSEK på beräknad tilläggsköpeskilling hänförlig efter förvärv av dotterbolag.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling kostnadsförs löpande och understeg en procent av nettoomsättningen för 2015 (< 1 procent).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörngruppen är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomins utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter och

tullar, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörngruppen anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörngruppen har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling, detta gäller framförallt vid omräkning av omsättning och resultat till svenska kronor som är koncernens basvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Finansiella risker

Nilörngruppen är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning.
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov.
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.
- Risker avseende priser på råvaror som påverkar kostnaden för tillverkade produkter.
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter.

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor, och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Miljöansvar

Nilörngruppens miljöpolicy har ett brett perspektiv på miljöarbetet såväl inom bolaget som hos underleverantörer och är utgångspunkt för hur miljöansvaret fördelas och hur miljöarbetet organiseras och bedrivs. Nilörn arbetar systematiskt med leverantörsgrensning, uppföljning och dialog för att säkerställa att vår affärsverksamhet bedrivs på ett så ansvarsfullt sätt som möjlighet med hänsyn till människor och miljö.

Nilörngruppens VD och koncernchef är ytterst ansvarig för miljöarbetet och målet är att samtliga medarbetare och leverantörer ska arbeta enligt och följa Nilörngruppens miljöpolicy. Se sid 14 för beskrivning kring Nilörngruppens miljöarbete.

Koncernens utsikter 2016

Nilörn hade en bra orderingång i slutet av 2015 framförallt från de engelska och tyska marknaderna som fortsätter öka starkt. Den starka orderingången bör generera ökad omsättning under 2016. Nilörns vision är: "Det bästa etikett och brandingföretaget i Världen" och för att nå dit krävs ytterligare strukturåtgärder i övriga Europa. Säljorganisationerna har stärkts i ett flertal länder, vilket har gett positiv effekt och satsningen kommer att fortsätta även i 2016. Tempot i förändringsarbetet är beroende av konjunktur och resultatutvecklingen. Under året kommer en produktionsanläggning etableras i Bangladesh, vilket beräknas slutföras under andra halvåret 2016 med en total investering om cirka 17 MSEK. Målet med investeringen är säkra kvalitén av leveranserna i Bangladesh, vilket är en marknad som växer allt snabbare, samt kunna garantera ett gott samhällsansvar (CSR).

Moderbolagets verksamhet

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 20 personer (16).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 50 MSEK (22). Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 13 MSEK (13). Rörelseresultatet uppgick till -7,6 MSEK (-6,3) och resultatet efter finansnetto 41 MSEK (19). Under året har Nilörn Produktion AB fusionerats med Nilörngruppen AB med en marginell påverkan på årets resultat för Nilörngruppen AB och med en påverkan på eget kapital om -1,3 MSEK hänförligt till fusionsresultatet.

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 9 maj 2016.

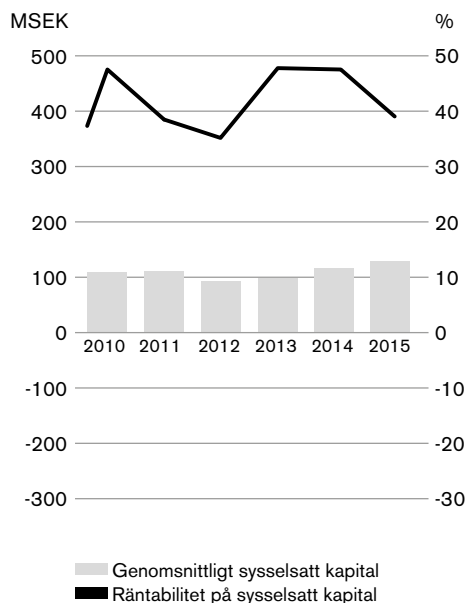
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	65 637
Utdelning 2015	-39 907
Fusionsresultat	-1 265
Årets resultat	49 403
Utdelningsbara medel	73 868

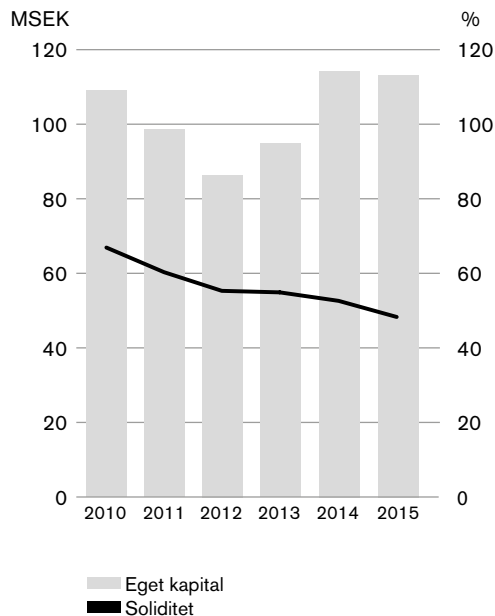
Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 34,2 MSEK, motsvarande 3,00 (3,50) kronor per aktie. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2015 till 113,3 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 73,9 MSEK. Med hänsyn till ovanstående samt vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET





SOMEWHERE
Produktutveckling

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2015	2014
	1, 2		
Nettoomsättning	3	527 159	457 549
Övriga rörelseintäkter	5	6 589	3 802
Summa rörelsens intäkter		533 748	461 351
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-277 756	-238 746
Övriga externa kostnader	28	-81 582	-68 155
Personalkostnader	7	-113 112	-97 425
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 10	-4 119	-2 685
Övriga rörelsekostnader	6	-6 353	-2 564
Rörelseresultat	3	50 826	51 776
Finansiella intäkter	26	430	253
Finansiella kostnader	27	-1 193	-676
Finansnetto		-763	-423
Resultat före skatt		50 063	51 353
Skatt	8	-11 030	-9 619
Årets resultat		39 033	41 734
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		39 033	41 734
Genomsnittligt antal aktier i tusental*		11 402	11 402
Genomsnittligt antal aktier i tusental efter utspädning*		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		3.42	3.66
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		3.42	3.66
Utdelning per aktie, SEK (för år 2015 styrelsens förslag)		3.00	3.50

* Under 2015 skedde en split om 4:1. Jämförelsetalen är omräknade i enlighet här med.
Resultatet 2015 är belastat med noteringkostnader om 2,1 MSEK.

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2015	2014
Årets resultat	39 033	41 734
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-71	11 841
Totalresultat för perioden	38 962	53 575
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	38 962	53 575

Balansräkning för koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	590	347
Materiella anläggningstillgångar	10	29 872	14 272
Andelar i intresseföretag	12	537	527
Långfristiga fordringar	13	2 072	1 765
Uppskjutna skattefordringar	8	6 315	6 484
Summa anläggningstillgångar		39 386	23 395
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	80 068	73 266
Kundfordringar	16	58 640	58 672
Övriga fordringar		7 907	8 378
Aktuella skattefordringar		5 440	3 848
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9 208	7 775
Derivatinstrument	30	167	460
Likvida medel		31 548	38 584
Summa omsättningstillgångar		192 978	190 983
SUMMA TILLGÅNGAR		232 364	214 378
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-588	-517
Balanserat resultat inklusive årets resultat		67 844	68 718
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		113 337	114 282
Summa eget kapital		113 337	114 282
Långfristiga skulder			
Långfristiga avsättningar	19	592	877
Uppskjutna skatteskulder	8	1 560	2 155
Övriga ej räntebärande skulder		2 818	2 818
Summa långfristiga skulder		4 970	5 850
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18	26 512	6 462
Leverantörsskulder		46 641	46 247
Aktuella skatteskulder		3 347	6 409
Övriga ej räntebärande skulder		4 165	2 679
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	33 392	32 449
Summa kortfristiga skulder		114 057	94 246
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		232 364	214 378
Ställda säkerheter	21	6000	6 000
Eventualförpliktelser	22	275	437

Det redovisade värdet av finansiella tillgångar och skulder är en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.
Löptiden för finansiella skulder understiger ett år.

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Totalt eget kapital
<i>Belopp i TSEK</i>						
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	43 231	-12 358	61 190	94 913	94 913
Årets omräkningsdifferenser			11 841		11 841	11 841
Årets resultat				41 734	41 734	41 734
Utdelning				-34 206	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2014-12-31	2 850	43 231	-517	68 718	114 282	114 282
Årets omräkningsdifferenser			-71		-71	-71
Årets resultat				39 033	39 033	39 033
Utdelning				-39 907	-39 907	-39 907
EGET KAPITAL 2015-12-31	2 850	43 231	-588	67 844	113 337	113 337

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960.000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10.441.988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Antal aktier har ökat under året genom split 4:1, dvs fyra nya aktier på en gammal. Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket i sin helhet är hänförligt till moderföretagets ägare, uppgick vid årets slut till 113 337 TSEK (114.282). Nilörngruppens finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2015 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 34,3 procent (39,9) och soliditeten till 48,8 procent (53,3).

Styrelsen föreslår att till utdelning disponera 3,00 kr per aktie totalt 34.206 TSEK för år 2015.

Kassaflödesanalys för koncernen

<i>Belopp i TSEK</i>	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	50 826	51 776
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	4 119	2 685
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-36	-513
	54 909	53 948
Erhållen ränta	430	253
Erlagd ränta	-930	-505
Betald skatt	-15 684	-9 088
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	38 725	44 608
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-6 086	-13 030
Kundfordringar	-181	-3 601
Övriga fordringar	2 558	-6 980
Leverantörsskulder	217	6 860
Övriga skulder	-2 839	5 487
Kassaflöde från den löpande verksamheten	32 394	33 344
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-492	-109
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-19 697	-7 331
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-11	-61
Förändring långfristig fordran	-306	-489
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20 506	-7 990
Finansieringsverksamheten		
Amortering / upptagna lån	20 050	4 724
Utbetald utdelning	-39 907	-34 206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19 857	-29 482
Årets kassaflöde	-7 969	-4 128
Likvida medel vid årets början	38 584	38 341
Kursdifferens i likvida medel	933	4 371
Likvida medel vid årets slut	31 548	38 584

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Besultaträkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2015	2014
	1, 2		
Nettoomsättning	4	12 863	12 976
Övriga rörelseintäkter	5	5 651	5 388
		18 514	18 364
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	-177	-220
Övriga externa kostnader	28	-9 417	-7 327
Personalkostnader	7	-16 033	-16 741
Avskrivningar och nedskrivningar	9,10	-510	-367
Rörelseresultat		-7 623	-6 291
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	29	49 335	25 868
Ränteintäkter och liknande resultatposter	26	638	354
Räntekostnader och liknande resultatposter	27	-1 105	-955
Resultat efter finansiella poster		41 245	18 976
Bokslutsdispositioner	24	8 783	8 655
Skatt på årets resultat	8	-625	-468
Årets resultat		49 403	27 163

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR	1, 2		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	9	565	295
Materiella anläggningstillgångar	10	1 193	713
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	94 449	94 088
Fordringar hos koncernföretag	14	997	1 108
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>95 446</i>	<i>95 196</i>
Summa anläggningstillgångar		97 204	96 204
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		37 599	21 574
Övriga fordringar		3 480	3 559
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 143	957
Derivatinstrument	30	167	460
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>42 389</i>	<i>26 550</i>
Kassa och bank		1 426	2 375
Summa omsättningstillgångar		43 815	28 925
SUMMA TILLGÅNGAR		141 019	125 129
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>2 850</i>	<i>2 850</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		24 465	38 474
Årets resultat		49 403	27 163
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>73 868</i>	<i>65 637</i>
Summa eget kapital		76 718	68 487
Obeskattade reserver	23	7 086	9 310
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		28 406	-
Leverantörsskulder		786	726
Skulder till koncernföretag		21 168	38 865
Övriga ej räntebärande skulder		947	405
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	5 908	7 336
Summa kortfristiga skulder		57 215	47 332
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		141 019	125 129
Ställda säkerheter	21	3150	4 675
Ansvarsförbindelser	22	11 642	6648



IVORY TOWER
Produktutveckling

Förändringar i moderbolagets eget kapital

<i>Belopp i TSEK</i>	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2013-12-31	2 850	72 680	75 530
Årets resultat	-	27 163	27 163
Utdelning	-	-34 206	-34 206
EGET KAPITAL 2014-12-31	2 850	65 637	68 487
Årets resultat	-	49 403	49 403
Fusionsresultat	-	-1 265	-1 265
Utdelning	-	-39 907	-39 907
EGET KAPITAL 2015-12-31	2 850	73 868	76 718

Under 2015 har Nilörn Produktion AB fusionerats med Nilörngruppen AB. Av Nilörngruppens resultat är 160 TSEK hänförligt till det fusionerade bolaget. Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

<i>Belopp i TSEK</i>	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-7 623	-6 291
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	510	367
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-1 875	-
	-8 988	-5 924
Erhållen ränta	638	354
Erlagd ränta	-1 105	-955
Betald skatt	818	1 260
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-8 637	-5 265
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Övriga kortfristiga fordringar	-15 839	-7 877
Leverantörsskulder	60	-79
Övriga kortfristiga skulder	-18 573	15 380
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-42 989	2 159
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-494	-82
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-766	-299
Förvärv av och tillskott till koncernföretag	-361	-165
Förändring långfristiga fordringar	111	-214
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 510	-760
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	28 406	-
Erhållen utdelning	49 935	25 868
Koncernbidrag, netto	5 116	6 127
Utbetald utdelning	-39 907	-34 206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	43 550	-2 211
Årets kassaflöde	-949	-812
Likvida medel vid årets början	2 375	3 187
Likvida medel vid årets slut	1 426	2 375

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

NOTER

Innehåll

Not	Sida
1 Redovisningsprinciper	34
2 Finansiella risker och riskhantering	40
3 Rapportering för segment	41
4 Inköp och försäljning inom koncernen	42
5 Övriga rörelseintäkter	42
6 Övriga rörelsekostnader	42
7 Anställda, löner och andra ersättningar	42
8 Skatt	44
9 Immateriella anläggningstillgångar	46
10 Materiella anläggningstillgångar	47
11 Andelar i koncernföretag	48
12 Andelar i intresseföretag	48
13 Långfristiga fordringar	49
14 Fordringar hos koncernföretag	49
15 Varulager	49
16 Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	50
17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50
18 Räntebärande skulder	52
19 Långfristiga avsättningar	52
20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
21 Ställda säkerheter	53
22 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser	53
23 Obeskattade reserver	53
24 Bokslutsdispositioner	54
25 Leasing	54
26 Ränteintäkter och liknande resultatposter	55
27 Räntekostnader och liknande resultatposter	55
28 Revisionsarvoden	55
29 Resultat från andelar i koncernföretag	55
30 Derivatinstrument	57
Revisionsberättelse	59

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2015 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 28 mars 2016 och kommer att föreläggas årsstämman 2016 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör Nilörngruppens funktionella valuta likaväl som rapporteringsvaluta.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 2.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Nya IFRS har inte haft effekt på de finansiella rapporterna för 2015. Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Vid upprättande av koncernredovisningen per den 31 december 2015 har ett flertal standarder, tolkningar och ändringar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft eller ännu ej antagits av EU. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av: IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" är

ett nytt ramverk för att redovisa intäkter med tillhörande upplysningskrav. IFRS 15 kommer att ersätta IAS 18 Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal och skall tillämpas från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten är att allt tar sin början i ett avtal om försäljning av en vara eller tjänst, mellan två parter. Inledningsvis ska ett kundavtal identifieras, vilket hos säljaren genererar en tillgång (rättigheter, ett löfte om erhållande av ersättning) och en skuld (åtagande, ett löfte om överföring av varor/tjänster). Företaget redovisar enligt modellen sedan en intäkt och påvisar däri genom att företaget uppfyller ett åtagande att leverera utlovade varor eller tjänster till kunden. Företagsledningens nuvarande bedömningen är att standarden inte kommer medföra någon väsentlig skillnad för koncernen.

IFRS 9 "Finansiella instrument" kommer att publiceras i tre delar: Klassificering och Värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta nuvarande IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Företagsledningen bedömer att tillämpningen av IFRS 9 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter, dock går det ännu ej att kvantifiera hur stora effekterna kan komma att bli. Standarden, vilken ännu inte är antagen av EU, skall börja tillämpas den 1 januari 2018.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de huvudsak återspeglar transaktionsens ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som har samma syfte som aktieägartillskott aktiveras som investering i dotterföretag i balansräkningen med förbehåll för prövning av nedskrivningsbehovet. Bolaget har dock valt att tillämpa den undantagsregel som finns, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Det innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det

bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessa verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret. Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen. Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattesatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

<i>Immateriella tillgångar</i>	10-20%
<i>Byggnader</i>	1,25-10%
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>	10-20%
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>	20-33,3%

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Forts. av Not 1

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererande enheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten. Beräkning och prövning per 31 december 2015 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 1%. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 7-13 procent beroende på marknad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Kategoriseringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer kategoriseringen vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, investeringar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt andra finansiella skulder.

Nilörngruppens finansiella instrument inkluderar likvida medel, långfristiga fordringar och övriga fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingåtaganden och låneskulder. Det redovisade värdet är en rimlig uppskattning av det verkliga värdet.

En finansiell tillgång klassificeras antingen som:

- Finansiell tillgång värderade till verkligt värde via årets resultat.
- Lån och fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar som innehas till förfall värderade till anskaffningsvärde.
- Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderade till verkligt värde över totalresultatet. Det finns inga finansiella tillgångar som innehas till förfall eller finansiellt tillgångar tillgängliga för försäljning.

En finansiell skuld klassificeras antingen som:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat
- Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. Skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Dessa skulder tillhör kategorin andra finansiella skulder.

Derivatinstrument

Nilörngruppens derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som löpande värderas till marknadsvärde. Dessa tillhör kategorin inansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet respektive finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Se även not 30.

Värdering

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker när det finns objektiva belägg för nedskrivning, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det inte är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtaganden. För kortfristiga lån och placeringar bedöms det verkliga värdet överensstämma med det bokförda värdet mot bakgrund av att en förändring av marknadsräntan inte ger någon materiell effekt på marknadsvärdet.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av rösttalet eller eljest har betydande inflytande, redovisas till verkligt värde.

I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.



NUCHONI STUDIOS

Produktutveckling

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörngruppen erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Transaktionens värde påverkas bland annat av lämnade rabatter och valutakursdifferenser.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Leasingavtal klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippat med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Nilörngruppen har som leasetagare inga väsentliga finansiella leasingavtal. I operationell leasing ingår lokallhyror.

Finansiella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Löpande inbetalningar från finansiella leasingavtal redovisas som ränteintäkt och amortering

av fordran. Operationella leasingavtal där Nilörngruppen är leasegivare redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. Dessa tillgångar skrivs av i enlighet med koncernens avskrivningsprinciper. Se vidare not 25.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde..



WOOSTER
Produktutveckling

Forts. av Not 1

Rapportering för segment

Geografiska marknader tillhandahåller produkter eller tjänster inom en speciell ekonomisk miljö som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från de risker och den avkastning som gäller för enheter som är verksamma i andra ekonomiska miljöer. Som segment redovisas Nilörngruppens geografiska områden. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen. Marknaderna är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden och Övriga Europa består av försäljningsenheter. Segmentet Asien har ingen försäljningsenhet utan består främst av sourcing, lagerhållning och distribution. Indelningen speglar företagets interna organisation och rapportsystem. Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inom en överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskotts-avdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse/ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Pensioner

Inom Nilörngruppen finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. De Svenska bolagen har under året gått över från förmånsbaserad ITP-plan till avgiftsbestämd.

Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 19.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 5.578 TSEK (4.790), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 585 TSEK (3.173).

Transaktioner med närstående

Nilörngruppen AB har under 2015 sålt tjänster till AB Traction med dotterbolag för 557 TSEK. Ur koncernens perspektiv finns inga övriga transaktioner med närstående under 2015. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser Design, Produktutveckling, IT samt övriga tjänster.

Nilörngruppen AB har en skuld till Traction om 2,8 MSEK på beräknad tilläggsköpeskilling hänförlig efter förvärv av dotterbolag.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 7.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS görs uppskattningar och antaganden om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. Särskilt inom områdena skatter och tvister samt värdering av kundfordringar kan bedömningar få en betydande påverkan på Nilörngruppens resultat och ställning.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2015 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 51.948 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 23.575 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.636 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheterna i

Forts. av Not 1

Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.373 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

Twister

Nilörngruppen är inte inblandad i några tvister.

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid årets slut 2015 uppgick kundfordringarna, netto efter reserver för osäkra fordringar, till 58.640 TSEK. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut 2015 till 6.945 TSEK (7.144).

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultateffekt, bli nödvändig. Vid årsskiftet fanns inga reserveringar i moderbolaget hänförligt till koncernföretag.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker.

Hantering av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshandling samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk*Transaktionsexponering*

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egna valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via i annan

valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkonglomeratets omsättning sker i en annan än koncernens funktionella valuta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom Nettoomsättning, Råvaror förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procent förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 40 Mkr och nettovinsten med cirka 3 Mkr.

Motparter i derivatransaktioner består endast av kreditvärda banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Säkringsredovisning av terminskontrakten sker ej. Marknadsvärdering enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Balansexponering

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags valuta eller av terminssäkring.

Omräkningsexponering

Nilörngruppen redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörngruppens konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörngruppens framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlånings-tillfället kan vara av betydelse. Räntan på tagna lån i koncernen binds dock aldrig mer än ett år och på lån, som överstiger ett år, understiger räntebindningstiden ej tre månader.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden. Kapitalets säkerhet är utgångspunkt för placeringen. Vid val mellan säkerhetsmässigt likvärdiga placeringar är högsta räntenivå avgörande.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående lån försvåras eller fördröjas. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenants finns med bolagets kreditgivare.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då den bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörngruppen köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörngruppen inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörngruppen ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörngruppen tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt.

IT-säkerhet

Nilörngruppen arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT/logistik lösningar.

3) Rapportering över geografiska områden

PRIMÄRA SEGMENT - GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Norden	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2015					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	52 759	187 446	286 954	-	527 159
Summa omsättning	52 759	187 446	286 954	-	527 159
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	7 182	21 201	30 246	-7 803	50 826
Ränteintäkter				430	430
Räntekostnader				-1 193	-1 193
Skatt på årets resultat				-11 030	-11 030
Årets resultat	7 182	21 201	30 246	-19 596	39 033
Räkenskapsåret 2014					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	51 829	161 945	243 775	-	457 549
Summa omsättning	51 829	161 945	243 775	-	457 549
<i>Resultat</i>					
Rörelseresultat	8 667	19 617	29 814	-6 322	51 776
Ränteintäkter				253	253
Räntekostnader				-676	-676
Skatt på årets resultat				-9 619	-9 619
Årets resultat	8 667	19 617	29 814	-16 364	41 734

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunders står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen.

Den externa omsättningen avser försäljning av varor. Norden avser: Sverige, Danmark, Norge och Finland. Övriga Europa avser i huvudsak: England, Tyskland, Belgien, Holland, Frankrike, Spanien, Portugal, Turkiet och Italien. Asien avser i huvudsak: Hong Kong, Kina, Indien, Bangladesh och Pakistan.

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av

design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	76	262	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5 647	2 648	-	-
Hysesintäkter från koncernföretag	-	-	486	673
Reklamintäkter från koncernföretag	-	-	2 658	2 222
Övriga intäkter från koncernföretag	-	-	1 709	1 726
Övrigt	866	892	788	767
Summa övriga rörelseintäkter	6 589	3 802	5 651	5 388

6) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2015	2014
Realisationsförluster	3	43
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	6 350	2 521
Summa övriga rörelsekostnader	6 353	2 564

7) Anställda, löner och andra ersättningar

MEDELANTAL ANSTÄLLDA (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2015		2014		2015		2014	
Sverige	38	(17)	34	(15)	20	(4)	16	(3)
Danmark	6	(3)	7	(4)				
Tyskland	24	(11)	20	(9)				
Belgien	10	(6)	9	(5)				
Turkiet	21	(8)	18	(5)				
Storbritannien	36	(18)	35	(17)				
Portugal	53	(29)	52	(30)				
Indien	11	(2)	10	(2)				
Bangladesh	22	(1)	15	(0)				
Kina	18	(11)	16	(10)				
Pakistan	6	(0)	4	(0)				
Hongkong	90	(55)	81	(48)				
Summa medelantal anställda	335	(161)	301	(145)	20	(4)	16	(3)

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
PÅ BALANSDAGEN (VARAV KVINNOR)

	Koncernen				Moderbolaget			
	2015		2014		2015		2014	
Styrelseledamöter	4	(1)	4	(1)	4	(1)	4	(1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	15	(2)	15	(2)	2	(-)	2	(-)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	19	(3)	19	(3)	6	(1)	6	(1)

Forts. av Not 7

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Löner och ersättningar	89 627	76 797	9 789	10 759
Sociala avgifter	13 849	12 983	3 846	3 987
Pensionskostnader	5 652	5 056	2 714	2 567
Totala ersättningar	109 128	94 836	16 349	17 313

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut.

Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

	Moderbolaget	
	2015	2014
Styrelseordförande Petter Stillström	150	150
Jan Kjellman	75	75
Vilhelm Schottenius	75	75
Lotta Ahlvar	75	75
Summa ersättning till styrelsen	375	375

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	Grund- lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2015					
Verkställande direktör	1 577	751	13	395	2 736
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	880	306	101	221	1 508
Summa	2 457	1 057	114	616	4 244
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 782	1 056	750	263	9 851
Koncernen totalt	10 239	2 113	864	879	14 095
2014					
Verkställande direktör	1 472	1 488	117	368	3 445
Övriga ledande befattningshavare, moderbolaget	714	745	292	177	1 928
Summa	2 186	2 233	409	545	5 373
Verkställande direktörer, dotterföretag	7 201	785	659	229	8 874
Koncernen totalt	9 387	3 018	1 068	774	14 247

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2015, Claes af Wetterstedt, har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret uppgått till 2.328 TSEK (2.960), varav 751 TSEK (1.488) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt tolv månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget har under räkenskaps-året 2015 uppgått till 1.186 TSEK (1.459). Med övriga ledande befattningshavare, moderbolaget, avses de personer som tillsammans med verkställande

direktören utgör Nilörngruppens koncernledning och är anställda av Nilörngruppen AB. Koncernledningen har under 2015 utgjorts av tre personer inklusive verkställande direktören; Claes af Wetterstedt, Krister Magnusson och Andrew Hoppe. Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd.

Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultat och omsättningsutveckling. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

8) Skatt

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Aktuell skatt	10 906	10 214	625	468
Uppskjuten skatt	-367	-604	-	-
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	491	9	-	-
Summa skatt på årets resultat	11 030	9 619	625	468

AVSTÄMNING AV REDOVISAD SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Resultat före skatt	50 063	51 353	50 028	27 631
Skatt enligt gällande skattesats 22%	11 014	11 298	11 006	6 079
Ej avdragsgilla kostnader	234	633	33	388
Ej skattepliktiga intäkter	-204	-1 135	-10 858	-5 839
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-76	-532	-	-
Justering i föregående års taxering	491	-9	469	-
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-404	-26	-	-
Utländska skattesatser	-970	-817	-	-
Övriga skatter	945	207	-25	-160
Redovisad effektiv skatt	11 030	9 619	625	468

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen	
	2015	2014
Förändring		
Ingående balans	6 484	6 014
Internvinst	6	10
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	100	-
Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar	-303	-25
Övriga temporära differenser	80	422
Effekt av valutakursförändringar	-52	63
Utgående balans	6 315	6 484
Specifikation		
Internvinst	111	105
Underskottsavdrag	5 636	5 636
Övriga temporära differenser	568	743
Summa uppskjuten skattefordran	6 315	6 484

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	Koncernen	
	2015	2014
Förändring		
Ingående balans	2 155	2 234
Övriga temporära differenser	-105	107
Obeskattade reserver	-490	-186
Effekt av valutakursförändringar	-	-
Utgående balans	1 560	2 155
Specifikation		
Övriga temporära differenser	1	107
Obeskattade reserver	1 559	2 048
Summa uppskjuten skatteskuld	1 560	2 155



CURTIS AND SONS
Produktutveckling

Forts. av Not 8

Koncernen har per 31 december 2015 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 51.948 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdrag uppgående till 23.575 TSEK kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 5.636 TSEK och avser förlustavdrag i Sverige, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verk-

samheterna i Sverige förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Resterande skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 28.373 TSEK har ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Det har för närvarande bedömts att dessa ej kan utnyttjas under en överskådlig framtid.

9) Immateriella anläggningstillgångar

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, EXTERNT FÖRVÄRVADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	4 208	3 990	2 495	2 413
Investeringar under året	492	109	494	82
Försäljningar och utrangeringar under året	-	-10	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-80	119	-	-
Utgående anskaffningsvärde	4 620	4 208	2 989	2 495
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	3 861	3 520	2 200	1 998
Avskrivningar enligt plan under året	246	241	224	202
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-	-10	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-77	110	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	4 030	3 861	2 424	2 200
Redovisat värde vid årets slut	590	347	565	295

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, INTERNT UPPARBETADE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

REDOVISADE VÄRDEN IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade	590	347	565	295
Summa	590	347	565	295

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av bland annat mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

10) Materiella anläggningstillgångar

BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	3 837	3 607
Investeringar under året	14 769	-
Effekt av valutakursförändringar	-156	230
Utgående anskaffningsvärde	18 450	3 837
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 750	1 572
Avskrivningar enligt plan under året	226	76
Effekt av valutakursförändringar	-73	102
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1 903	1 750
Redovisat värde vid årets slut	16 547	2 087

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	63 066	57 908
Investeringar under året	1 338	3 422
Försäljningar och utrangeringar under året	-451	-124
Effekt av valutakursförändringar	-513	1 860
Utgående anskaffningsvärde	63 440	63 066
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	58 488	56 529
Avskrivningar enligt plan under året	766	487
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-420	-114
Effekt av valutakursförändringar	-323	1 586
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	58 511	58 488
Redovisat värde vid årets slut	4 929	4 578

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	27 078	23 479	4 581	4 293
Investeringar under året	3 590	3 909	766	299
Försäljningar och utrangeringar under året	-32	-2 711	-	-11
Effekt av valutakursförändringar	-51	2 401	-	-
Utgående anskaffningsvärde	30 585	27 078	5 347	4 581
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	19 471	18 487	3 868	3 704
Avskrivningar enligt plan under året	2 881	1 892	286	164
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-19	-2 461	-	-
Effekt av valutakursförändringar	-146	1 553	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	22 187	19 471	4 154	3 868
Redovisat värde vid årets slut	8 398	7 607	1 193	713

REDOVISADE VÄRDEN MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Byggnader och mark	16 547	2 087	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 929	4 578	-	-
Inventarier verktyg och installationer	8 396	7 607	1 193	713
Summa	29 872	14 272	1 193	589

11) Andelar i koncernföretag

KONCERNFÖRETAGEN - INNEHAVETS OMFATTNING

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2015	2014
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	3 150	3 150
Nilörn Produktion AB	TSEK	100	1 000	100	-	1 525
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	7 375	7 375
Nilörn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilörn Dalle Calen S.A.R.L.	TEUR	480	500	100	-	-
Nilörn Germany GmbH	TEUR	540	-	100	20 155	20 155
Nilörn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilörn East Asia Ltd	THKD	-	2	100	-	-
Nilörn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	-	100	5 835	5 835
Nilörn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilörn Pakistan Ltd	TPKR	1 000	2 468	100	62	165
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	1 153	1 153
Nilörn Branding AB	TSEK	1	900 000	100	16 399	16 399
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	-
					94 449	94 088

	Moderbolaget	
	2015	2014
Redovisat värde vid årets början	94 088	93 923
Förvärv	1 989	-
Aktieägartillskott	497	165
Nedskrivningar	-600	-
Förändring vid fusion	-1 525	-
Redovisat värde vid årets slut	94 449	94 088

DOTTERFÖRETAGENS AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2015	2014
<i>Nilörn UK Ltd</i>						
Nilörn Portugal Indústria de Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	-	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	-	100	24	24
					424	424

12) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2015	2014
Vid årets början	527	466
Effekt av valutakursförändringar	10	61
Redovisat värde vid årets slut	537	527

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	537	792
			537	792

Värdet på aktierna i Calmon Abacus Textiles Private Ltd är nedskrivna till Nilörns 49 procentiga andel av uppskattat verkligt värde.

13) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2015	2014
Ingående balans	1 765	1 276
Nyutlåning	445	248
Amorteringar	-17	-75
Omklassificeringar	-223	63
Effekt av valutakursförändringar	102	253
Utgående balans	2 072	1 765

Av de långfristiga fordringarna per 31 december 2015 avser 1.917 TSEK (1.389) depositioner.

14) Fordringar hos koncernföretag

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Moderbolaget	
	2015	2014
Ingående balans	1 108	894
Nyutlåning	-	137
Amortering	-84	-
Effekt av valutakursförändringar	-27	77
Utgående balans	997	1 108

Per 31 december 2015 uppgick den redovisade reserven för osäkra långfristiga fordringar på koncernföretag till 0 TSEK (0).

15) Varulager

	Koncernen	
	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	5 363	5 347
Varor under tillverkning	615	1 848
Färdiga varor och handelsvaror	74 090	66 071
Summa varulager	80 068	73 266

Reserv hänförligt till varulager uppgår till 5.796 TSEK (7.316).

	Koncernen	
	2015	2014
Förändring av inkurrensreserv		
Vid årets början	7 316	5 578
Bokförda reserver under året	1 198	2 232
Anspråktaga reserver	-2 718	-494
Redovisat värde vid årets slut	5 796	7 316

16) Kundfordringar

Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning. Per 31 december 2015 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 6.945 TSEK (7.144). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	Koncernen	
	2015	2014
Vid årets början	7 144	5 732
Bokförda reserver under året	553	1 236
lanspråktaga reserver	-600	-376
Effekt av valutakursförändringar	-152	552
Redovisat värde vid årets slut	6 945	7 144

ÅLDERSFÖRDELNINGEN AV KUNDFORDRINGARNAS NETTOVÄRDE FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE:

	Koncernen	
	2015	2014
Ej förfallna fordringar	28 238	28 621
Förfallna fordringar <30 dagar	17 117	16 627
Förfallna fordringar 30-60 dagar	9 061	8 515
Förfallna fordringar 60-90 dagar	3 044	3 862
Förfallna fordringar 90-120 dagar	819	849
Förfallna fordringar >120 dagar	361	198
Summa kundfordringars nettovärde	58 640	58 672

17) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Förutbetalda hyror	1 604	875	450	314
Förutbetalda försäkringar	822	733	151	31
Förutbetalda licensavgifter	552	455	499	407
Förutbetalda varukostnader	3 083	3 226	-	-
Förutbetalda konsultarvoden	270	176	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 544	2 048	3	175
Upplupna intäkter	333	262	40	30
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9 208	7 775	1 143	957



BROWN SUGAR
Produktutveckling

18) Räntebärande skulder

Koncernen

Total beviljad bankkredit per 31 December 2015 uppgår till 59,3 MSEK (varav utnyttjat 26,5 MSEK). För mer information om Nilörngruppens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 2.

Moderbolaget

Total beviljad bankkredit per 31 December 2015 i moderbolaget uppgår till 34,0 MSEK (varav utnyttjat 23,2 kr).

19) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2015	2014
Förmånsbaserade pensionsplaner	587	683
Övriga långfristiga avsättningar	5	194
Summa avsättningar	592	877

FÖRMÅNSBASERADE PENSIONSPLANER

	Koncernen	
	2015	2014
Vid årets början	683	752
Förmåner intjänade under året	58	58
Effekt av valutakursförändring	-154	-127
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	587	683

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
	2015	2014
Vid årets början	194	442
Ianspråktaga avsättningar	-185	-264
Effekt av valutakursförändringar	-4	16
Bokfört värde vid årets slut	5	194

Övriga långfristiga avsättningar avser ersättningar för uppsägningar i Belgien. Avsättningarna beräknas vara ianspråktaga senast år 2016.

20) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	11 707	11 493	2 767	3 950
Upplupna sociala avgifter	3 527	3 892	1 942	2 152
Upplupna revisionskostnader	816	868	95	70
Upplupna provisionskostnader	9 235	7 035	-	-
Upplupna fraktkostnader	701	902	-	-
Upplupna varukostnader	4 647	5 919	-	-
Övrigt	2 759	2 340	1 104	1 164
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33 392	32 449	5 908	7 336

21) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
<i>För skulder till kreditinstitut</i>				
Andelar i koncernföretag	-	-	3 150	4 675
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	-	-
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	3 150	4 675

22) Eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Borgen för dotterföretag	-	-	11 642	6 648
Övriga ansvarsförbindelser	275	437	-	-
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	275	437	11 642	6 648

23) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2015	2014
Periodiseringsfond beskattningsår 2009	-	2 460
Periodiseringsfond beskattningsår 2010	1 900	1 900
Periodiseringsfond beskattningsår 2011	3 000	3 000
Periodiseringsfond beskattningsår 2012	1 100	1 100
Periodiseringsfond beskattningsår 2013	200	200
Periodiseringsfond beskattningsår 2014	650	650
Periodiseringsfond beskattningsår 2015	236	-
Summa obeskattade reserver	7 086	9 310

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 1.558 TSEK (2.048), vilken inte redovisas i balansräkningen.

24) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2015	2014
Återföring av periodiseringsfond	2 460	1 450
Avsatt till periodiseringsfond beskattningsår 2014	-	-650
Avsatt till periodiseringsfond beskattningsår 2015	-236	-
Erhållna / lämnade koncernbidrag	6 559	7 855
Summa bokslutsdispositioner	8 783	8 655

25) Leasing

Nilörngruppen som leasetagare

Operationella leasingkontrakt

Koncernens kostnad för hyresavtal och leasingåtaganden av operationell karaktär har under räkenskapsåret 2015 varit 10.475 TSEK (10.475). Koncernens framtida hyresutbetalningar vid årets slut uppgick till 15.665 TSEK (15.487). Moderbolagets hyreskostnad har under 2015

uppgått till 1.542 TSEK (1.880) och de framtida hyresutbetalningarna uppgick vid årets slut till 5.008 TSEK (2.362). De framtida utbetalningarna från operationella leasingkontrakt fördelar sig enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
2016	10 070	1 252
2017	4 690	1 114
2018	574	989
2019	320	889
2020	11	764
Summa framtida utbetalningar från operationella leasingkontrakt	15 665	5 008

Finansiella leasingkontrakt

Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal.

26) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter interna	-	-	620	325
Ränteintäkter externa	430	253	18	29
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	430	253	638	354

27) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Räntekostnader interna	-	-	864	697
Räntekostnader externa	929	505	200	138
Kursförlust på valutaterminskontrakt	264	171	41	120
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	1 193	676	1 105	955

28) Revisionsarvoden

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	382	267	227	157
Skatterådgivning	-	91	-	91
Andra uppdrag	59	-	-	-
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	526	630	-	-
Skatterådgivning	88	83	-	-
Andra uppdrag	40	22	-	-
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	1 095	1 093	227	248

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer

att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranledes av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

29) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2015	2014
Utdelningar	49 935	22 125
Nedskrivning av aktier och andelar	-600	-
Återföring av tidigare reserverade fordringar	-	3 743
Summa resultat från andelar i dotterföretag	49 335	25 868



GRINDSTONE
Produktutveckling

30) Derivatinstrument

Koncernen är exponerat för valutakursförändringar eftersom del av inköpen sker i utländsk valuta.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Dessa täcks till stor del genom terminssäkring.

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2015. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten löper i snitt om tre månader. Koncernen har inga

övriga derivatinstrument. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 7.27. Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2015, uppgick till 167 TSEK (460) respektive 556 TSEK (119). Värderingen av terminskontraktet har skett utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Av finansiella instrument är det bara nedanstående derivat som redovisas till verkligt värde.

UTESTÅENDE VALUTATERMINSKONTRAKT

Valuta	Säkrad volym i tusen	Snittkurs	Motvärde SEK
HKD	7 534	1.0907	8 217
EUR	462	9.2738	4 284
GBP	1 404	12.7784	17 941
USD	80	8.4561	676
DKK	404	1.2446	503

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens företags ställning och resultat, samt

att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås den 29 mars 2016

Petter Stillström
Styrelsens ordförande

Lotta Ahlvar
Styrelseledamot

Jan Kjellman
Styrelseledamot

Vilhelm Schottenius
Styrelseledamot

Claes af Wetterstedt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 29 mars 2016.

KPMG AB

Thomas Bohlin
Auktoriserad revisor

Styrelsen

Petter Stillström
född 1972
Ordförande sedan 2009
Ekonomie magister
VD i AB Traction.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International, Softronic (ordf.), BE Group AB (ordf.), AB Traction samt ett antal onoterade företag i Tractions intressesfär.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 3 724 596 B-aktier.

Jan Kjellman
född 1947
Ledamot
Ekonom
Har en lång och variationsrik karriär inom IKEA bl.a. VD för IKEA of Sweden, IKEA Nord-Amerika och IKEA FOOD.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i AB Traction, Kobia AB, Abdon Mills AB och Vertiseit AB. Aktieinnehav: 40 000

Lotta Ahlvar
född 1961
Ledamot
VD för Handarbetets Vänner, Textilatelier Licism AB och VD och ordförande för Lotta Ahlvar AB.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2011.
Styrelseledamot i Gudrun Sjöden Group AB / Gudrun Sjöden Design AB, FRIKS, Borås Högskola, Percipia AB samt Lars Nilsson Media AB. Aktieinnehav: 2 000

Vilhelm Schottenius
född 1956
Ledamot
Civilekonom
Arbetar med affärsutveckling och styrelsearbete i egna och externa bolag.
Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2009.
Styrelseledamot i bla, Ernströmsgruppen, Collector, Procurator, RCL Holding, Saddler Scandinavia och Golfstore Group. Aktieinnehav: 20 000

Ledningen

Claes af Wetterstedt
född 1962
VD och koncernchef sedan 2009.
Ansvarig för marknads och försäljning.
Ekonom
Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har arbetat med varumärkesprofilering och etiketter sedan mitten av 80-talet. Aktieinnehav: 230 400

Krister Magnusson
född 1966
CFO
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från CFO-posten på New Wave Group. Aktieinnehav: 140 000

Andrew Hoppe
född 1963
Asienchef
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef. Aktieinnehav: -

Revisorer

KPMG
Huvudansvarig:

Thomas Bohlin
född 1959
Auktoriserad revisor, Partner.
Revisor i Nilörngruppen sedan 2013.
Thomas övriga uppdrag är bl a Eton, Stjernfjädrar, Teknos.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nilörngruppen AB (publ), org. nr 556322-3782

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22 - 58.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt

årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB (publ) för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 29 mars 2016

KPMG AB
Thomas Bohlin
Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 9 maj 2016 kl 12.00 på Nilörngruppens huvudkontor, Wieslanders väg 3, 504 31 Borås.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 2 maj 2016, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 501 13 Borås, per telefon 033-700 88 88 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 måndagen den 2 maj 2016. Vid anmälan ska namn, personnummer/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress.

Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB måndagen den 2 maj 2016. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 3,00 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2015.

Bolagen i Nilörngruppen

MODERBOLAG

NILÖRNGRUPPEN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
504 31 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 88
info@nilorn.com
www.nilorn.com

DOTTERBOLAG

NILÖRN AB

Wieslanders väg 3
Box 499
504 31 Borås
SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Itterpark 7
40724 HILDEN
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILORN INDIA PVT. LTD

Plot no. 9c, Sector – 3
Parwanoo – 173220 (HP)
INDIA
Tel. +91 1792 235232
Fax +91 1792 233176
info@in.nilorn.com

NILORN SHANGHAI LIMITED

RM 701
No. 288 Chengjiaqiao Road
Minhang District
Shanghai
China

NILORN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Vestergade 48
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD.

Acre Park
Dalton Lane, Keighley
West Yorkshire BD21 4JH
ENGLAND
Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519

NILORN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques
Terronhas
4585 - 640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN PAKISTAN PRIVATE LTD

2nd Floor, Yasir Chambers,
Gulshan-e-Iqbal Block 13A,
Main University Road, P. O. Box 75300,
Karachi-Pakistan

NILORN DENMARK A/S

LAGER / DISTRIBUTION
Nørgårdsvej 4
7500 Holstebro
DENMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILORN UK LTD.

LONDON OFFICE
81 Rivington Street,
Shoreditch,
London,
EC2A 3AY
T: +44 (0)1535 673 500
info@uk.nilorn.com

NILORN TURKEY

Nilorn Etiket San. Ve Tic. Ltd Sti
Mimar Sinan Cad. Ünverdi Sok. No:50.
Kat:3. 34540. Güneşli.
İstanbul.
TÜRKİYE.
Tel: +90 212 657 76 76(pbx).
Fax: +90 212 657 75 10
info@tr.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Brusselsesteenweg 525
BE-9090 MELLE
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218
Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN BANGLADESH LTD

Millennium Castle (11th & 12th Floors)
House 47, Road 27, Block A
Banani,
Dhaka 1213
Bangladesh



www.nilorn.com