

S
Per

NILÖRN

Nilörngruppen AB
Årsredovisning
& Hållbarhetsrapport

2024



Innehåll

Introduktion

År 2024 i korthet.....	3
VD har ordet.....	4

Strategi

Affärsidé, mål och strategi.....	5
Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier.....	6

Verksamhet

Marknad med möjligheter.....	8
Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande.....	9
Kreativ design.....	10
Retail Information Service – variabel information.....	11
Nilörn:CONNECT™.....	12
En global marknad.....	13
Historik.....	14
Flerårsöversikt.....	15
Nilörngruppens aktie.....	16

Hållbarhet

Allmänna upplysningar.....	17
Miljöinformation.....	26
Samhällsansvarsinformation.....	41
Bolagsstyrningsinformation.....	51
GRI innehållsindex.....	54

Förvaltningsberättelse / Styrning

Förvaltningsberättelse.....	58
Bolagsstyrningsrapport.....	62
Styrelsens rapport om intern kontroll.....	65

Finansiella rapporter

Resultaträkning för koncernen.....	66
Rapport över totalresultatet för koncernen.....	66
Balansräkning för koncernen.....	66
Förändringar i koncernens eget kapital.....	67
Kassaflödesanalys för koncernen.....	68
Resultaträkning för moderbolaget.....	68
Balansräkning för moderbolaget.....	69
Förändring i moderbolagets eget kapital.....	69
Kassaflödesanalys för moderbolaget.....	70

Noter.....

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal.....	91
Intygande av styrelse och verkställande direktör.....	94
Styrelsen och ledningen.....	95
Revisionsberättelse.....	96
Årsstämma.....	100
Adresser.....	101

Kort om Nilörn

Nilörn är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framför allt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser samt ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 945 MSEK och levererar över 1,5 miljard etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn är representerade i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Nederländerna, Frankrike, Portugal, Spanien, Österrike, Hongkong, Kina, Japan, Bangladesh, Pakistan, Indien, Turkiet, Schweiz, Australien, USA och Vietnam.

Med vår Mission – "To guide our clients in the world of labeling" – är vårt fokus på att alltid leverera maximal kundnöjdhet genom varje led av vår verksamhet, från design och produktutveckling till tillverkning, försäljning, logistik, hållbarhet och service.

År 2024 i korthet

Orderingången ökade med 13 procent till 935 (828) MSEK

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 94,3 (89,1) MSEK

Konsoliderad omsättning i SEK ökade med 9 procent till 945 (870) MSEK

Nettokassan exklusive IFRS 16 uppgick till 60,3 (16,9) MSEK

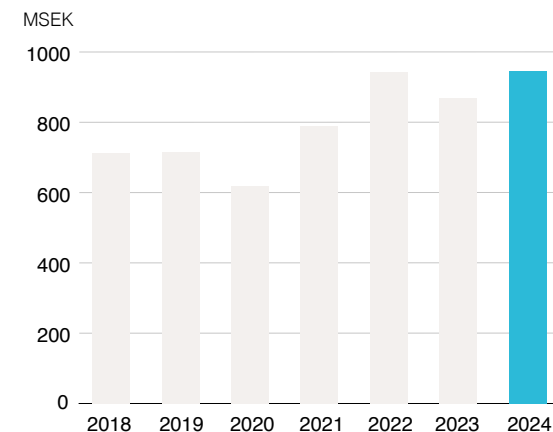
Rörelseresultatet uppgick till 82,9 (63,0) MSEK

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,00) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (11,4) MSEK

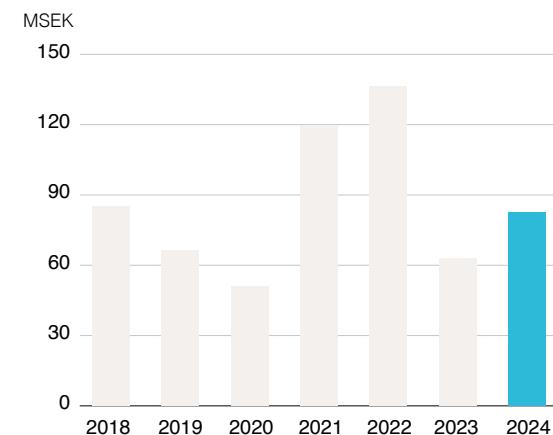
Periodens resultat uppgick till 58,9 (39,4) MSEK

Resultatet per aktie uppgick till 5,17 (3,45) SEK

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Nilörngruppen i siffror	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	944,7	869,8	942,8	788,3	618,2
Rörelseresultat, MSEK	82,9	63,0	136,4	119,5	50,8
Periodens resultat, MSEK	58,9	39,4	101,0	87,4	33,5
Resultat per aktie, SEK	5,2	3,5	8,9	7,7	2,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20,7	15,6	35,0	37,4	17,2
Räntabilitet på eget kapital, %	18,3	12,5	33,0	35,8	16,9
Soliditet, %	58,6	51,0	54,3	50,0	49,7
Medelantal anställda	661	593	587	553	499

Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

Under 2024 har Nilörngruppen fortsatt att navigera genom en dynamisk och utmanande marknad. Som förutspåddes början av året har efterfrågan inom outdoorsegmentet stabiliserats under året och återgått till mer normala nivåer, medan lyxsegmentet möter visst motstånd. Geografiskt har vi haft en positiv utveckling i Spanien, Tyskland, Schweiz, och Storbritannien. Vi fått ett genombrott i USA, om än från en låg nivå, och för att stärka vår position har vi nu inlett en rekrytering av ytterligare säljresurser.

Trots en generell marknadsosäkerhet, där flera modeföretag har genomgått rekonstruktioner eller konkurser, har Nilörn stått starkt. Vi noterar en pågående konsolidering inom branschen, där större aktörer förvärvar mindre nischföretag.

För våra distributionsenheter fortsätter vår verksamhet i Bangladesh, Indien, och Portugal att utvecklas väl, medan Turkiet haft en svag utveckling på grund av hög inflation som påverkar kundernas val av produktionsland. I december hade invigning av vår distributions och produktionsenhet i Vietnam och har nu inlett uppstart av en mindre enhet på Sri Lanka.

Under året drabbades vi av en cyberattack som påverkade våra IT-system. Tack vare våra medarbetares och externa experters snabba insatser kunde vi återuppta leveranser från samtliga anläggningar inom kort tid och med relativt liten skada. Vi har sedan dess arbetat intensivt med att stärka vår IT-säkerhet för att minimera risken för framtida incidenter.

Vår digitala plattform, Nilörn:CONNECT, fortsätter att generera stort intresse. Vi satsar ytterligare resurser på att utveckla konceptet, med fokus på ökad transparens och spårbarhet på produktnivå. Detta

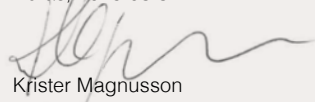
är särskilt relevant i ljuset av EU:s strategi för hållbara och cirkulära textilier, som betonar vikten av digitala produktpass och cirkulära affärsmodeller.

Under året har mode- och textilindustrin globalt sett förändringar. Framsteg har gjorts för att förbättra arbetsförhållande och säkerhet, vilket är ett kontinuerligt arbete. I Europa har EU:s strategi för hållbara och cirkulära textilier satt tonen för framtida regleringar, vilket påverkar hela värdekedjan från design till återvinning.

Egen produktion på viktiga marknader såsom Bangladesh och Portugal har varit en nyckelfaktor för Nilörns framgång de senaste åren och vi har nu ett stort behov av ytterligare kapacitet. Nilörn har därför beslutat att investera i en ny fabrik i Bangladesh, samtidigt som den befintliga anläggningen bibehålls. Fabriken i Portugal kommer att uppgraderas med ökad kapacitet och implementering av LEAN. De totala investeringarna beräknas uppgå till cirka USD 11 miljoner fördelat över två år och kommer stärka vår närvaro på dessa viktiga marknader ytterligare.

Jag är övertygad om att Nilörn är på rätt väg. De förändringar och förbättringsåtgärder som genomförs gör Nilörn starkare och hjälper oss att fortsätta skapa positiva trender.

Borås, 2025.03.31



Krister Magnusson
CEO Nilörngruppen AB

”Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som kan bidra med kunskap inom områden som idag kräver mer och mer specialistkompetens”



Affärsidé, mål och strategi

Affärsidé
 Nilörns affärsidé är att erbjuda hållbara profileringskoncept som stärker image av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information Service) och vår digitala plattform Nilörn:CONNECT. Nilörns affärsidé sammanfattas i ”Adding value to your brand”.

Mål
 Nilörns övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

Strategi
 Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, hållbarhet, teknisk innovation och digitala lösningar. Vår uppgift är att vara en trovärdig partner som bidrar med specialistkompetens så kunderna kan välja den bästa lösningen.

I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörn siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder ett mervärde för kunderna.

Nilörn har en decentraliserad säljorganisation, men med centralt stödjande funktioner. Målet är att vi ska vara och uppfattas som flexibla och smidiga samtidigt som vi har struktur och effektivitet.

Värderingar
 I en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar är koncernens värderingar viktiga och fungerar som ett rättesnöre. Vi har utvecklat en effektiv decentraliserad organisation med tydligt mandat och snabbt beslutsfattande. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen.

Våra nyckelvärderingar är:

Innovation (vi ska vara framåtsträvande)

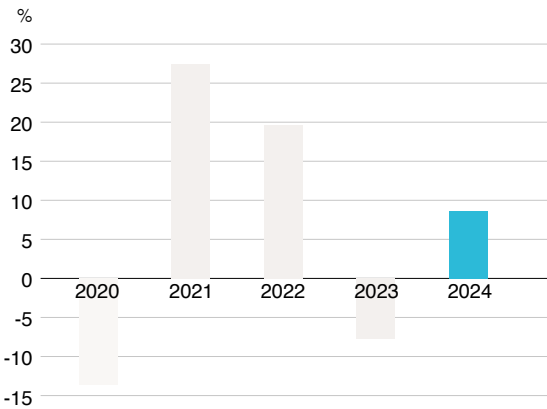
Respekt (vi agerar i många länder, kulturer och religioner och måste visa respekt för varandra, våra kunder och leverantörer)

Ansvar (i en decentraliserad organisation måste alla våga och få mandat att agera och ta ansvar)

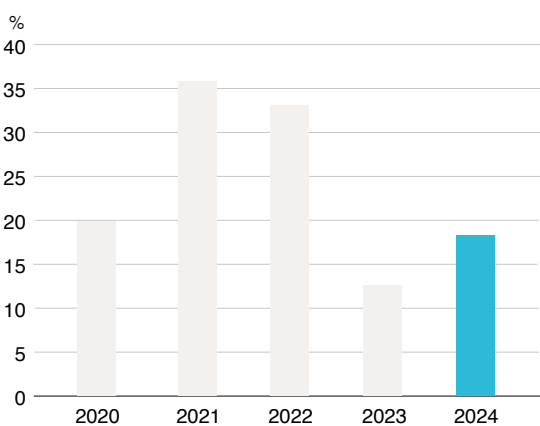
Tillväxt och lönsamhetsmål
 Nilörn eftersträvar en uthållig och lönsam tillväxt. Tillväxtmålet är 7 procent per år med en rörelsemarginal överstigande 10 procent och en nettoskuld ej överstigande 2 gånger resultatet före räntor, skatt och avskrivningar (EBITDA).

De senaste fem åren har den årliga tillväxten i snitt uppgått till 7 procent och rörelsemarginalen till 11 procent.

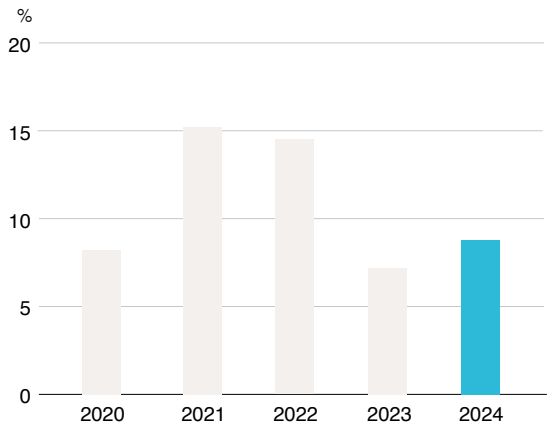
Omsättningstillväxt



Räntabilitet på eget kapital



Operativ rörelsemarginal



Nilörn - Det lilla bolagets flexibilitet med det stora bolagets synergier

Nilörngruppen har genomgått en betydande transformation från att vara en traditionell etikettproducent till att bli en ledande global aktör inom branding och design. Genom en affärsmodell som kombinerar decentraliserad försäljning med starka centraliserade stödfunktioner har vi skapat en skalbar, flexibel och konkurrenskraftig organisation som ger våra kunder den bästa möjliga servicen.

En dynamisk produktionsmodell för flexibilitet och service
Historiskt sett hade Nilörn produktion i flera europeiska länder, inklusive Sverige, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Danmark och Portugal. Med tiden har vi omstrukturerat vår verksamhet och omvandlat tidigare

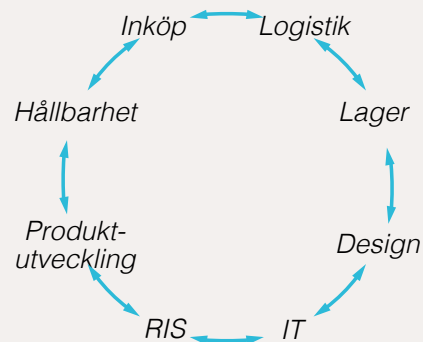
produktionsenheter till säljkontor, samtidigt som vi behållit vårt tekniska kunnande. Denna strategi gör oss till en värdefull partner för våra kunder, då vi kan erbjuda både rådgivning och lösningar anpassade efter deras behov.

Idag har vi egen produktion av både vävda och tryckta etiketter i Portugal och Bangladesh. Dessutom producerar vi tryckta etiketter i Storbritannien, Tyskland, Vietnam, Turkiet och Hongkong. Vi samarbetar nära med externa nyckelleverantörer i länder som Kina, Indien, Vietnam, Pakistan, Turkiet och Italien. Kombinationen av egen produktion och strategiska partnerskap ger oss flexibilitet att snabbt anpassa oss till förändringar på marknaden.

Vi kan agera och vara där kunderna behöver oss, snarare än att vara begränsade till att fylla våra egna fabriker. Det innebär ökad service för våra kunder och ger Nilörn möjlighet att anpassa kostnadsstrukturen efter efterfrågan.

Storbolagets samordningsfördelar

NILÖRN SUPPORT ORGANISATION



Det lilla bolagets flexibilitet

FÖRSÄLJNING

Lokala säljbolag
Lokal support
Lokala marknadsaktiviteter
Lokal design

Nöjda kunder

PRODUKTKATEGORIER

Etiketter
Retail Information Services
RFID
Förpackningar
Knappar och accessoarer
Nilörn:CONNECT

Affärsmodellen – Global styrka, lokal närvaro

Nilörn har utvecklat en framgångsrik affärsmodell där kärnan ligger i en stark centralisering av stödfunktioner samtidigt som kundrelationerna och försäljningen är decentraliserad för att säkerställa hög flexibilitet och lokal anpassning.

De centrala enheterna som stöttar verksamheten inkluderar:

- **Central Sourcing**
 - Säkerställer konkurrenskraftiga inköp och leverantörskontroll
- **Logistik**
 - Optimerar och säkrar leveranskedjan globalt
- **Compliance**
 - Hjälper och stöttar våra kunder vad gäller globala lagkrav och branschstandarder
- **Materialexpertis**
 - Utvecklar innovativa material och hållbara lösningar
- **Design**
 - Arbetar globalt och lokalt för att skapa attraktiva erbjudanden och stötta våra kunder
- **Retail Information Service (RIS) & Nilörn:CONNECT**
 - Digitaliserar och automatiserar varumärkeshantering och produktinformation
- **Hållbarhet & CSR**
 - Integrerar hållbarhetsstrategier i hela värdekedjan
- **IT**
 - Stödjer verksamheten med digitala lösningar och system

Dessa enheter arbetar globalt för att skapa skalfördelar, säkerställa kvalitet och effektivitet, samt driva innovation. Samtidigt är försäljningen och kundmötet decentraliserat för att möjliggöra snabb respons och skräddarsydd service i olika marknader.

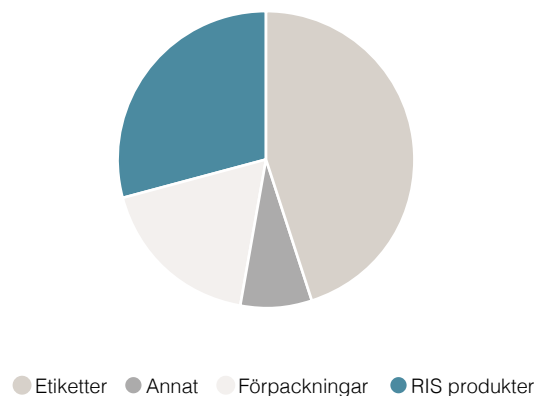
De senaste 10 åren har koncernen:

- Ökat omsättningen med 79 procent.
- Haft en genomsnittlig rörelsemarginal om 10,9 procent.
- Varje år delat ut mellan 60 till 99 procent av nettovinsten, förutom 2019 pga Covid-19.
- Haft en stark balansräkning med en soliditet om 59 procent.

Fördelning per produktkategori

Nilörns omsättning fördelat per produktkategori visas i cirkeldiagrammet nedan.

Produktkategori fördelning 2024



Inom produktsortimentet etiketter ingår vävda etiketter, tryckta textil-etiketter, tryckta hängetiketter och flossade etiketter. Etiketter är den största produktkategorin med 45 procent av den totala omsättningen. Det är också denna kategori som är mer komplext att producera och har högst marginaler.

Kunder

Säljbolagen möter kunder runt om i Europa som i huvudsak är varumärkesägare. Merparten av leveranserna sker till kundernas underleverantörer, dvs fabriker som syr kundernas plagg. Dessa fabriker är i huvudsak i Asien, men även i Europa såsom Turkiet, Portugal, Italien, Baltikum etc. I merparten av fallen garanterar kunderna varulagret av etiketter som är unika för dem och även kundfordringarna mot kundernas underleverantörer.

Nilörn har över 1 000 kunder varav de 10 största står för cirka 35 procent av koncernens omsättning och de 20 största för 47 procent.



Grindstone
en del av Nilörn designkollektion

Marknad med möjligheter

Såväl den globala som den europeiska marknaden för branding och design växer. Varumärkesägarna ökar sina investeringar i åtgärder som ska bidra till att stärka deras varumärken där etiketter, förpackningar och accessoarer är viktiga element.

Marknad i omvandling skapar möjligheter

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar stora resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscykler allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att produkter inom textil skall vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Varumärkets ökade betydelse innebär att utvecklingen har varit positiv för branding och design som bidrar till att stärka profileringen och öka försäljningen. Efterfrågan stiger såväl i Europa som på andra marknader. Eftersom allt fler kunder efterfrågar helhetskoncept erbjuder Nilörn; branding, design, produktutveckling samt tillhandahåller professionella logistiklösningar.

Kunder med höga krav

Nilörn har lång erfarenhet av samarbete med mode- och konfektionsindustrin och som marknads ledande specialist har koncernen gedigen kunskap inom branding och designutveckling. Nilörn samarbetar i huvudsak med kunder som har höga krav på utveckling av koncept som stärker deras varumärken. Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörn förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. NFC chip, eller en unik QR-kod gör det möjligt för varumärket att kommunicera med slutkonsumenten och därigenom öka spårbarhet och transparens. Det ligger i linje med målet kring en cirkulär ekonomi där vi som företag vill vara med och bidra. Detta är ett område där vi kommer fortsätta satsa kommande år. Med detta som utgångspunkt tar Nilörn fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörns kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.

Trender på marknaden

- Ökade investeringar i varumärkesprofilering
- Ökat fokus på hållbarhet
- Marknaden för branding- och designkoncept följer modets trender
- Allt fler trender är aktuella samtidigt
- Tekniska framsteg skapar nya möjligheter
- Ökat intresse för RFID och digitala lösningar



Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörn har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen erbjuder varumärkeskonsultation och designkunnskap med fokus på mode- och konfektionsindustrin, kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll av flödet gällande sina etiketter, förpackningar och accessoarer. Detta medför att Nilörn kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

Varumärket allt viktigare

De flesta av Nilörns kunder finns i mode- och konfektionsindustrin där branding förstärker plaggets identitet och image. Vissa hävdar till och med att varumärket är det viktigaste på plagget. För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Det är här som Nilörn sticker ut från konkurrenterna. Nilörn har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg. Detta gäller både för butik och e-handel där det för e-handeln är viktigt att kunden får en positiv upplevelse när produkten packas upp.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

Nära samarbete för att träffa rätt

Nilörn strävar alltid efter att utveckla nära samarbeten med kunderna för att ta fram unika branding och designkoncept som bidrar till att differentiera och stärka deras viktigaste tillgång – varumärket. Kunderna ska veta att Nilörn alltid arbetar för att åstadkomma den bästa möjliga lösningen för deras behov. Ett samarbete börjar alltid med att lyssna av kunderna för att identifiera och förstå vad de eftersträvar.

Nilörn skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt profilera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörn och kundföretagens olika avdelningar där både ledning, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörn hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Nilörn var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Det går dock inte att slå sig till ro. Nilörn har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.



Admix
en del av Nilörn designkollektion

Nilörns konkurrensfördelar

- Nära samarbete med flera av världens ledande varumärken
- Kompetens inom branding, design och produktutveckling av varumärken
- Logistiklösningar och IT-system på global basis
- Ett väl utbyggt internationellt sälj- och distributionsnätverk
- Hög kompetens inom hållbarhet
- En flexibel organisation med korta beslutsvägar

Kreativ design

På Nilörns designavdelningar, i Sverige, Storbritannien, Tyskland och Belgien, arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi under senare år sett ett ökat behov av information om plaggens materialinnehåll och funktionella egenskaper.

Koncept som stärker varumärken

På Nilörns designavdelningar använder vi begreppet koncept när vi talar om vårt arbete. Ett koncept kan innehålla allt från några få till över 50 etiketter samt förpackningar och andra accessoarer med detaljer. Det finns ett "tema" som förenar alla delarna i konceptet. Logotyper, grafiska uttryckssätt, färger, mönster eller material kan användas för att ge ett enhetligt intryck på ett sätt som främjar stark kommunikation. De vanligaste elementen i ett koncept är vävda etiketter, hängande etiketter av papper, plast, läder eller textilmaterial. Latex, metall och kompositmaterial är andra vanliga material. Övriga viktiga delar i ett koncept är förpackningar, kartonger, omslag, silkespapper och accessoarer. Med olika tryck- och stansmetoder, folieprägling och olika sätt att fästa etiketterna är möjligheterna oändliga.

En annan viktig detalj för oss på Nilörn är placeringen av etiketterna. Placeringar som överraskar och har en funktion är viktiga delar av ett koncept. Kunderna uppskattar vårt kunnande och ber oss ofta att medverka i deras egen designprocess på ett tidigt stadium. I ett bra koncept ska etiketterna fungera var för sig, tillsammans och i harmoni med plagget. Grafisk design kombinerat med spännande material måste lyfta fram de unika värden som skapar en koppling mellan varumärket och produkten. Tanken på att konsumenter uppskattar våra etiketter



Chris Holmgren - Final Art, Charlotte Johanson - AD, Frida Ehnström - Head of Design and Brand Manager, Simon Jonsson - AD
Nilörngruppen AB

så mycket att de hamnar på skrivbordet i stället för i papperskorgen är det som stimulerar våra grafiska formgivare.

Designprocess med fokus på att tillgodose behov

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efterfrågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval. Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

”På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke”

Den perfekta lösningen för streckkoder och variabel information

En del i affärskonceptet är att förenkla etikethantering för våra kunder. Nilörns webbaserade ordersystem ger kunderna full kontroll över pågående produktion, ledtider och lagersaldo. Som experter på hantering av etiketter, förpackningar och accessoarer erbjuder vi effektiva kundlösningar där kostnads- och tidsaspekten går hand i hand med säkra och globala distributionsalternativ.

Unik IT- och logistiklösning

En av de viktigaste aspekterna när det gäller produktion av streckkoder och tvättråd är att etiketten normalt innehåller information som varierar. Det är etiketter som skall distribueras i olika produktionsländer och där tidsaspekten ofta är avgörande. Nilörn, med sitt globala nätverk och flexibla produktion löser det som för många kunder uppfattas som både krångligt, tidskrävande och kostsamt.

Processen är enkel för kunderna. Ett exempel är att i samma ögonblick som kunden lägger en produktionsorder hos en tillverkare överförs uppgifter om vilken information som skall finnas på etiketterna till Nilörn. Beroende på kundens önskemål så påbörjas produktion av etiketterna automatiskt alternativt inväntas en bekräftelse av kundens tillverkare innan produktionen påbörjas. Etiketterna distribueras sedan direkt till tillverkaren.

De kunder som väljer att arbeta med Nilörn får hjälp med att säkerställa att produktion och distribution av etiketterna sker.

All information om hela processen finns tillgänglig på Nilörns webb-plattform där den kan följas på tio språk, 24 timmar om dygnet.

Nilörns webbplattform

Med våra kunskaper och erfarenheter av att tillgodose produktions- och distributionsbehovet för såväl stora globala kedjor som mindre lokala varumärken, vågar vi påstå att vår lösning är unik och att våra kunder är nöjda. Nilörn har ett stort antal olika möjligheter för att hantera etiketter med variabel information.



De vanligaste etiketterna är:

/ Klisteretiketter

/ Hängetiketter

/ Tvättrådsetiketter

/ RFID-etiketter

Nilörn:CONNECT™

Adding information to your brand

En digital tvilling till varje fysisk produkt möjliggör varumärken att samla in och dela utökad och unik information om individuella produkter. Vår plattform av digitala tjänster hjälper varumärken att åstadkomma detta.

Det är inte längre ett alternativ för varumärken att undvika ett aktivt hållbarhetsarbete om de långsiktigt vill förbli attraktiva och konkurrenskraftiga. Varumärken som förbereder sig kommer ha en klar fördel när behoven av spårbarhet och transparens ökar. De som däremot halkar efter kommer stå inför en växande utmaning när krav som till exempel det kommande Digitala Produktpasset införs.

Konsumenter blir mer och mer medvetna och väger in hållbarhet, mänskliga rättigheter och miljöaspekter i sina inköps- och konsumtionsbeslut. Möjligheten för varumärken att hantera och dela den typen av information får en alltmer betydande roll och de behöver således ha kontroll och spårbarhet av sina produkter vad gäller material och fabriker som används osv. För varumärken som ännu inte insett vikten av detta är det hög tid att få upp ögonen och påbörja detta arbete.

Databärare / Etiketter

Unika QR-koder är idag det vanligaste sättet att individmärka produkter gentemot konsument, där QR-koden kan skannas med sin mobiltelefon. NFC är ett annat sätt, vilket idag har ett högre prisläge och därför huvudsakligen används för mer exklusiva produkter i högre prissegment. QR-koder kan till exempel kombineras med RFID för att då även användas av RFID-lösningar inom logistikflödet med en och samma etikett.

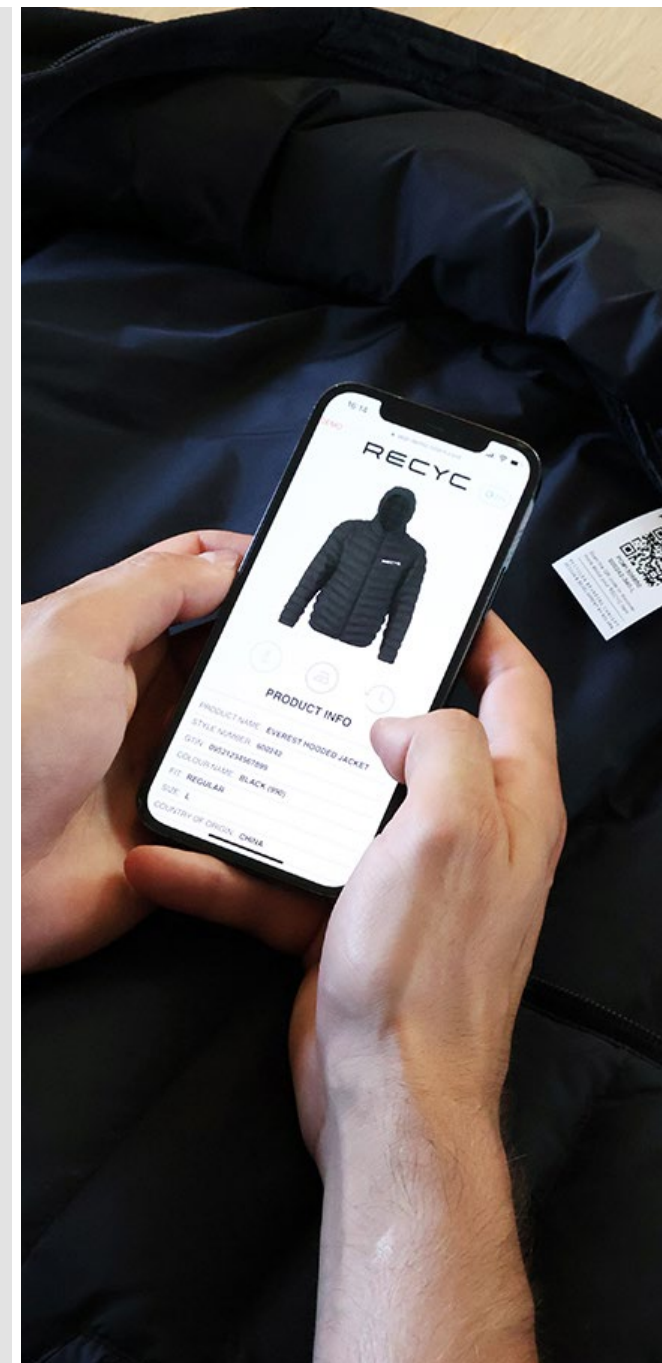
För unika QR-koder, och även NFC, är rekommendationen att använda GS1 Digital Link-standarden innehållande en underdomän av varumärkets domän för att undvika en inlåsning hos lösningsleverantören.

Strategiskt partnerskap

I februari 2024 ingick Nilörn ett strategiskt partnerskap med Worldfavor, en hållbarhetsplattform som hjälper företag och organisationer att dela och ta del av hållbarhetsinformation. Plattformen möjliggör insamling av högkvalitativ ESG-data, vilket hjälper företag att fatta informerade och hållbara beslut. Detta samarbete kompletterar Nilörns lösning, Nilörn:CONNECT, och stärker vårt erbjudande till kunderna genom att ge stöd på deras resa mot det digitala produktpasset. Under 2024 har vi visat upp detta direkt för våra kunder, men också genom att delta i flera seminarier som Habit Impact Day, Borås Textile Days och Textilimportörerna.

” Vi rekommenderar att man börjar med vår baslösning och sedan växer med ytterligare funktionalitet och erfarenheter. För varumärken som redan använder streckkoder och etiketter från Nilörn finns den mesta, om inte all, information redan tillgänglig för att enkelt komma igång”

Martin Arvidsson
Business Area Manager, Retail Information Service (RIS), Nilörngruppen AB



En global marknad

För att vara med och konkurrera om de stora branding och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom besluten om strategiska frågor fattas på huvudkontoret. Etiketter, förpackningar och accessoarer har en allt större betydelse för varumärket och är därför allt oftare en fråga för den högsta ledningen hos våra kunder. Däremot sker våra kunders tillverkning oftast i lågkostnadsländer i till exempel Asien och Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader såväl försäljnings- som tillverkningsmässigt, har branding- och designbranschen blivit allt mer global.

Från lokal till global

Utvecklingen innebär att branding och designföretagen måste finnas nära såväl kunderna som deras leverantörer och kunna hantera leveranser just-in-time över i stort sett hela världen. Plaggen designas och säljs i Västeuropa, men produktionen sker i huvudsak i Asien. Även branding och designkoncepten tas fram i nära samarbete med varumärkesägarna i Västeuropa, men de allra flesta etiketter, förpackningar och accessoarer levereras direkt till tillverkarna i framför allt Asien, där Kina fortfarande är viktigaste inköpsmarknaden för textilindustrin. Nilörns kunder, varumärkesägarna, koncentrerar sina resurser till branding och design, varumärkesutveckling, marknadsföring och försäljning, medan tillverkningen läggs ut på underleverantörer.

Globala leveranser

Utvecklingen ställer krav på att Nilörn finns på plats i dessa länder, genom egna bolag samt ett nätverk av strategiska partners. Nilörn har, genom samarbeten med partnerbolag, tillgång till högkvalitativ produktion på tillväxtmarknaderna i Asien där Nilörn East Asia i Hongkong är ett betydelsefullt nav för verksamheten tillsammans med distributionsenheterna i Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan, Vietnam och Turkiet. En viktig del i Nilörns strategi är att fortsätta att knyta starka och professionella partners till koncernens nätverk. Syftet är att för kundernas



räkning erbjuda effektiv logistikservice oavsett var i världen kunden producerar sina varor. För att förstärka Nilörns branding, design och produktutveckling har en gemensam produktutvecklingsfunktion byggts upp.

För varor med hög trendgrad, som köps mitt i säsong och har extrema krav på korta ledtider, har Turkiet och Portugal blivit en allt viktigare inköpsmarknad för de europeiska konfektionsföretagen. I Portugal har Nilörn sedan länge en egen fabrik för produktion av både vävda etiketter samt tryckta textil- och pappersetiketter med korta ledtider för den Europeiska marknaden.

Både egen tillverkning och samarbetspartners

Nilörn har verksamhet i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Storbritannien, Italien, Tyskland, Belgien, Nederländerna, Frankrike, Portugal,

Spanien, Österrike, Hongkong, Japan, Kina, Bangladesh, Pakistan, Indien, Turkiet, Schweiz, Australien, USA och Vietnam.

Nilörns närvaro i Europa är betydelsefull, eftersom det är där inköpsbesluten fattas och det är där som branding, design och koncept för både plagg, etiketter, förpackningar och accessoarer tas fram. Tillgång till egen produktion i kombination med produktion hos partnerbolag gör att koncernen kan hålla högsta kvalitet, flexibilitet, anpassning till kund samt även leva upp till krav på konkurrenskraftiga priser. Tillgången till egen tillverkning skapar fördelar vid produktutveckling och provhantering – det går snabbt att omsätta i verkligheten det som för bara några dagar sedan befann sig på idéstadiet.

Historik

1970-talet

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.



1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansierare. Samma år förvärvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz som partnerbolag.

Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995.

1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen AB noteras på Stockholmsbörsen.

År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

1980-talet

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screen-tryckeriet Dekoratorn och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.



2000-talet

Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilörn East Asia Ltd i Hongkong.

2004 avgår Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnar alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrar sin strategi att vara en etiketttillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal sluts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

2005 läggs den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttas till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

2006 fortsätter omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttas från Storbritannien och Tyskland till framförallt Portugal.

2007 läggs den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärvas och ändrar namn till Nilörn Turkey.

2008 avvecklas viss del av produktionen i Nilörn Turkey för att i huvudsak kunna koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

2009 tillträder Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction som varit aktieägare sedan 2005, ökar sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoteras den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträder en ny styrelse förutom Petter Stillström som tar över ordförandeposten.



2010-talet

2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai). Logistiken i Europa effektiviseras genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

2012 flyttar Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen sätter upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hongkong. Detta år blev första året då samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

2014 etableras Nilörn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryckt utökas i Portugal. Säljkontor etableras i Italien.

2015 noteras Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i fabriken i Portugal.

2019 investeras det i en egen fastighet i Storbritannien om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. En ny femfärgstryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.



2020-talet

2020 tillträder Krister Magnusson som VD och koncernchef. Bolaget klarar sig bättre än befarat genom pandemin med ett omsättningstapp om 9%, justerat för valutaeffekter.

2022 Inköp, CSR och Compliance omstruktureras och förstärks samtidigt som satsningen på RFID och Connected Products fortsätter. Bästa året någonsin vad gäller omsättning och resultat. Den 31 december förvärvar Nilörngruppen AB bolaget Bally Labels AG i Schweiz.

2023 Nilörn lanserar plattformen Nilörn:CONNECT, där klädesplagg får en unik identitet för ökad spårbarhet och transparens och där varumärket kan kommunicera med slutkonsumenten. I slutet av året etableras Nilörn i Vietnam.

2024 Etableringen av Nilörn Vietnam samt utvecklingen av Nilörn:CONNECT (Nilörns plattform för att stödja kundernas digitala resa) fortsätter.

Flerårsöversikt

Nilörns utveckling i sammandrag 2020-2024

Belopp i MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning					
Nettoomsättning	944,7	869,8	942,8	788,3	618,2
Rörelseresultat	82,9	63,0	136,4	119,5	50,8
Finansnetto	-4,8	-10,4	-4,7	-4,0	-3,7
Resultat före skatt	78,0	52,6	132,4	116,2	47,1
Skatt	-19,1	-13,2	-31,4	-28,8	-13,6
Periodens resultat	58,9	39,4	101,0	87,4	33,5
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	58,5	39,3	101,0	87,4	33,5
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	199,3	168,5	161,5	158,9	156,1
Varulager	170,6	165,8	212,1	145,9	106,6
Kundfordringar	85,5	106,4	99,0	114,2	72,0
Övriga omsättningstillgångar	41,3	32,5	28,2	20,6	21,3
Likvida medel	100,8	104,7	113,1	116,4	66,3
Totala tillgångar	597,5	577,8	614,0	556,1	422,3
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	349,6	294,5	333,2	278,3	209,8
Minoritetens intresse	0,8	0,4	-	-	-
Totalt eget kapital	350,4	294,8	333,2	278,3	209,8
Långfristiga skulder	29,8	15,1	37,8	51,8	56,0
Leverantörsskulder	81,9	69,5	62,4	98,5	62,9
Övriga kortfristiga skulder	135,4	198,5	180,6	127,5	93,6
Totala skulder och eget kapital	597,5	577,8	614,0	556,1	422,3
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	8,6	-7,7	19,6	27,5	-13,6
Rörelsemarginal, %	8,8	7,2	14,5	15,2	8,2
Vinstmarginal, %	8,3	6,0	14,0	14,7	7,6
Sysselsatt kapital	431,9	406,3	428,8	354,0	289,3
Genomsnittligt sysselsatt kapital	419,2	417,6	391,4	321,6	299,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	20,7	15,6	35,0	37,4	17,2
Genomsnittligt eget kapital	322,6	314,0	305,8	244,0	198,3
Räntabilitet på eget kapital, %	18,3	12,5	33,0	35,8	16,9
Soliditet, %	58,6	51,0	54,3	50,0	49,7
Räntebärande nettokassa exkl IFRS16	60,1	16,9	39,3	75,1	24,8
Medelantal anställda	661	593	587	553	499

För definition av alternativa nyckeltal, se sid 91.



Grindstone
en del av Nilörn designkollektion

Nilörngruppens aktie 2024

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2024 hade Nilörngruppen AB 4 680 (4 412) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 57,31 procent av kapitalet och 75,72 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,00) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (11,4) MSEK. Nilörns mål är att dela ut 60 – 90 procent av nettovinsten, men bygger nu upp en kassa för kommande investeringar i Bangladesh, Portugal och Nilörn:CONNECT.

Utdelningspolicy

Nilörns utdelningspolicy är att 60-90% av nettoresultatet över tid ska delas ut till aktieägarna. Hänsyn ska tas till koncernens finansiella ställning, likviditet, resultat, investeringsbehov och omvärldsförhållanden i allmänhet.

Belopp i MSEK

Data per aktie	2024	2023	2022	2021	2020
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat	5,17**	3,45	8,86	7,67	2,94
Utdelning	1,50*	1,00	5,00	5,00	2,00
Eget kapital	30,73	25,85	29,22	24,41	18,40

* Föreslagen utdelning

**Resultat per aktie är beräknat som periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget i relation till 10 441 988 utestående aktier.

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2024

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
AB Traction	960 000	2 040 000	58,1	26,3
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	691 485	3,5	6,1
VPF Fondsfins Norden	-	600 000	3,0	5,3
Protector Forsikring ASA	-	502 640	2,5	4,4
Avanza Pension	-	406 712	2,0	3,6
IBKR Financial Services AG	-	377 614	1,9	3,3
Hagberg Johan Magnus	-	356 515	1,8	3,1
ABG Sundal Collier ASA	-	240 953	1,2	2,1
VPF Fondsfins Utbytte	-	200 000	1,0	1,8
Ribbing, Bengt	-	160 141	0,8	1,4
Totalt	960 000	5 576 060	75,7	57,3
Övriga (4670 st)	-	4 865 928	24,3	42,7
Totalt	960 000	10 441 988	100,0	100,0

Om hållbarhetsrapporten

Nilörns hållbarhetsrapport genomförs årligen. Rapporten omfattar data och information från 1 januari 2024 - 31 december 2024 och publicerades den 23 april 2025.

Vi fortsätter att tillämpa GRI:s principer för rapportering, ge kontextuell information om organisationen och rapportera om företagets väsentliga frågor. Vårt GRI-index finns tillgängligt på sidan 54. Rapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och utgör även vår årliga rapportering till UN Global Compact, Communication on Progress.

Rapporten innehåller samtliga enheter under finansiell kontroll av Nilörngruppen AB, se ÅR sid 84.

Alla dotterbolag ingår i rapportering av klimatdata och EUs taxonomi. I de fall vi har andra avgränsningar anges detta i anslutning till upplysningen.

Ord från CFO

Hållbarhet är inte något som ligger vid sidan av affärsstrategin – för oss är det en självklar del av hur vi driver och utvecklar vår verksamhet och har så varit i många år. Att arbeta aktivt med hållbarhet handlar om att ta ansvar men även att vara i framkant och bidra till en bättre miljö då det gör oss mer motståndskraftiga, öppnar upp nya affärsmöjligheter och stärker relationen med våra kunder, investerare och medarbetare.

Nilörn har sedan tidigare aktivt jobbat för att vara i framkant inom detta område men har under året tagit ytterligare steg för att stärka processer och integrera hållbarhet som en naturlig del i samtliga processer och beslut. Som en del av detta har vi redan nu valt att integrera hållbarhetsrapporteringen i vår årsredovisning. På så sätt kopplar vi ihop våra finansiella och hållbarhetsmässiga resultat, vilket vi ser som ett naturligt steg mot en mer transparent och ansvarsfull verksamhet.

Under året har vi lagt stort fokus på att förbereda oss för det nya regelverket Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Även om de exakta kraven ännu inte är helt klara, anser vi att dessa förberedelser inte bara gör oss rustade för att möta de nya reglerna utan också ger oss en tydligare bild av var vi kan göra störst skillnad. Vi ser CSRD som en möjlighet att stärka vår påverkan och bidra till en mer hållbar framtid, samtidigt som vi fortsatt övervakar utvecklingen av regelverket.



Maria Fogelström
CFO Nilörngruppen AB

Innehåll

Allmänna upplysningar	Miljöinformation	Samhällsansvarsinformation	Bolagsstyrningsinformation
Om rapporten 17	Klimatförändringar26	Den egna arbetskraften41	Ansvarsfullt företagande51
Hållbarhetsstyrning18	Föroreningar32	Arbetstagare i värdekedjan 48	
Vårt hållbarhetsarbete20	Vatten.....34	Påverkade samhällen..... 50	GRI innehållsindex54
Vår värdekedja.....22	Biologisk mångfald och ekosystem35		
Intressenter23	Resursanvändning och cirkulär ekonomi36		
Väsentlighetsanalys24			

Hållbarhetsstyrning

Vi strävar efter att vara en pålitlig partner för våra kunder på deras resa mot en hållbar framtid och bidra till omvandlingen av den globala modeindustrin. Hållbarhet är en central del av vår vision att bli "More fit for the Future" och genomsyrar hela Nilörns verksamhet samt koncernens bolagsstyrning. För ytterligare information, läs vår Bolagsstyrningsrapport på sidorna 62-63.

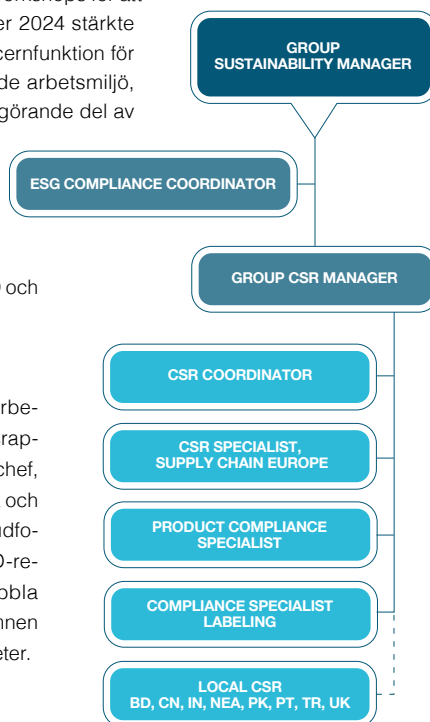
Ansvar för hållbarhetsarbetet

För att säkerställa att hållbarhets- och CSR-aspekter integreras i nyckelfunktioner som inköp, produktion och HR, har Nilörn etablerat internationella team som träffas regelbundet och inkluderar representanter från alla regioner. Hållbarhetsteamet ansvarar för de dagliga CSR- och hållbarhetsaktiviteterna och leds av hållbarhetschefen, som ansvarar för företagets hållbarhetspolicyer och processer, ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD. Nilörn's Group CSR Manager är baserad i Nilörn East Asia, Hongkong. Hållbarhetsteamet samarbetar med lokal personal genom regelbundna möten och workshops för att säkerställa att hållbarhetsmålen uppnås. Under 2024 stärkte Nilörn sin organisation genom att införa en koncernfunktion för HR. HRs arbete med att främja en inkluderande arbetsmiljö, jämställdhet och kompetensutveckling är en avgörande del av vårt hållbarhetsarbete och bidrar direkt till vår långsiktiga framgång.

Styrelsen är ansvarig för Nilörngruppens övergripande strategi, där hållbarhet är en viktig del. Styrelsen hade under 2024 åtta möten, där vår VD och utvalda medlemmar i Advisory Panel deltog.

CSRD Task Force

Nilörn har bildat en intern arbetsgrupp för att förbereda inför förväntade ändringar kring hållbarhetsrapportering. Gruppen består av CFO, VD, inköpschef, CSR-chef, HR-chef, Managing Director Nilörn UK och hållbarhetschefen. Under 2024 har teamets huvudfokus varit att förbereda och implementera CSRD-relaterad rapportering samt övervaka den dubbla väsentlighetsanalysprocessen. Andra viktiga ämnen inkluderar hantering av ESG-risker och möjligheter.

Bart Van Trimpont
Managing Director BelgiumFrida Ehnström
Head of Design and Brand ManagerMridu Surendran
ESG Compliance Coordinator

”Vi strävar efter att hålla oss uppdaterade om utvecklingen inom området, främja ömsesidigt lärande och ge stöd till Nilörns organisation, våra leverantörer och kunder.”

Anna-Karin Wärfors
Sustainability ManagerMadelène Wallin
Digital Communication ManagerAnne Chan
Sourcing DirectorBeatrice Kristoffersen
Group CSR ManagerFredrik Clason
Marketing ManagerGinny Jones
Key Account ManagerChristina Heines
Material and Innovation Specialist

Advisory Team CSR och hållbarhet

Vårt CSR and Sustainability Advisory Team (CSAT) ansvarar för att samordna koncernens prioriteringar och säkerställa utbyte av bästa praxis inom hela organisationen. Detta bidrar till att ytterligare integrera CSR och hållbarhet i den dagliga verksamheten samt dokumentera och dela kunskap. CSAT består av anställda från olika Nilörn-kontor, och representerar design, inköp, försäljning, marknadsföring och CSR.

Ledningssystem

Vägledande ramverk

Nilörn har sedan 2017 undertecknat UN Global Compact-initiativet för ansvarsfullt företagande. Som undertecknare förbinder vi oss frivilligt att anpassa vår kultur, daglig verksamhet och strategi till de tio universellt accepterade UNGC-principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Detta åtagande kräver att vi kommunicerar hur vi anpassar vårt arbete och bidrar till de tio principerna.



Produktions- och distributionsenheterna hanterar sina egna certifieringar och rutiner för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Arbeta pågår med att synkronisera olika processer inom våra ledningssystem i hela koncernen. Målet är att skapa en mer sammanhållen och integrerad syn på vårt ledningssystem.

Nilörn har utsetts till Nasdaq ESG Transparency Partner sedan 2019. Erkännandet ges till företag som visar en hög grad av transparens gentemot sina investerare när det gäller frågor som rör miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG).



Nilörns viktigaste policyer:

- 📄 / Anti-corruption and bribery policy
- 📄 / Code of ethics and business conduct
- 📄 / Environmental policy
- 📄 / Supplier code of conduct

Certifikat hos Nilörn och externa leverantörer 2024

Externa ramverk

Certifieringar är ett värdefullt verktyg och vi arbetar med många olika, var och en med olika syften. Vissa certifieringar är relaterade till våra ledningssystem, medan andra fokuserar på egenskaperna hos våra produkter. För att säkerställa att vi uppfyller de standarder och krav som krävs, kräver många av dessa certifieringar revisioner. Hanteeringen av dessa revisioner faller under vår CSR-avdelnings ansvar.

Interna ramverk

För att säkerställa en korrekt implementering av vår strategi har vi utvecklat flera interna policyer som stödjer vår vision och våra värderingar, policyerna listas i följande avsnitt i rapporten som rör vårt arbete med miljö, sociala frågor och bolagsstyrning. Våra koncern policyer finns tillgängliga på Nilörns webbplats.

	Miljö				Social	Produkt						
												
	bluesign®	FEM verifierad	Kemikaliehantering	Miljölednings-system	Sedex	FSC™	GRS/RCS	OEKO-TEX® STANDARD 100	OEKO-TEX® LEATHER STANDARD	Blue Angel	EN 15343	OK Compost EN 13432
Bangladesh	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Kina	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Tyskland		✓	✓		✓	✓	✓					
Hongkong	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Indien		✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Pakistan		✓	✓		2025	✓	✓	✓				
Portugal	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Sverige	✓		✓	✓	✓	✓						
Turkiet	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				
Storbritannien		✓	✓		✓	✓		✓				
Vietnam	2025	2025	✓		2025	✓	2025	2025				
Externa leverantörer	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Vår strategi för hållbarhet

Nilörns övergripande hållbarhetsmål är att vi, tillsammans med kunder och andra intressenter, ska arbeta för att aktivt bidra till Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling, med särskilt fokus på klimat och natur, cirkularitet, människor och samhälle. Vår globala närvaro innebär ett globalt ansvar, och vår strategi börjar med att säkerställa att vi driver vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt.

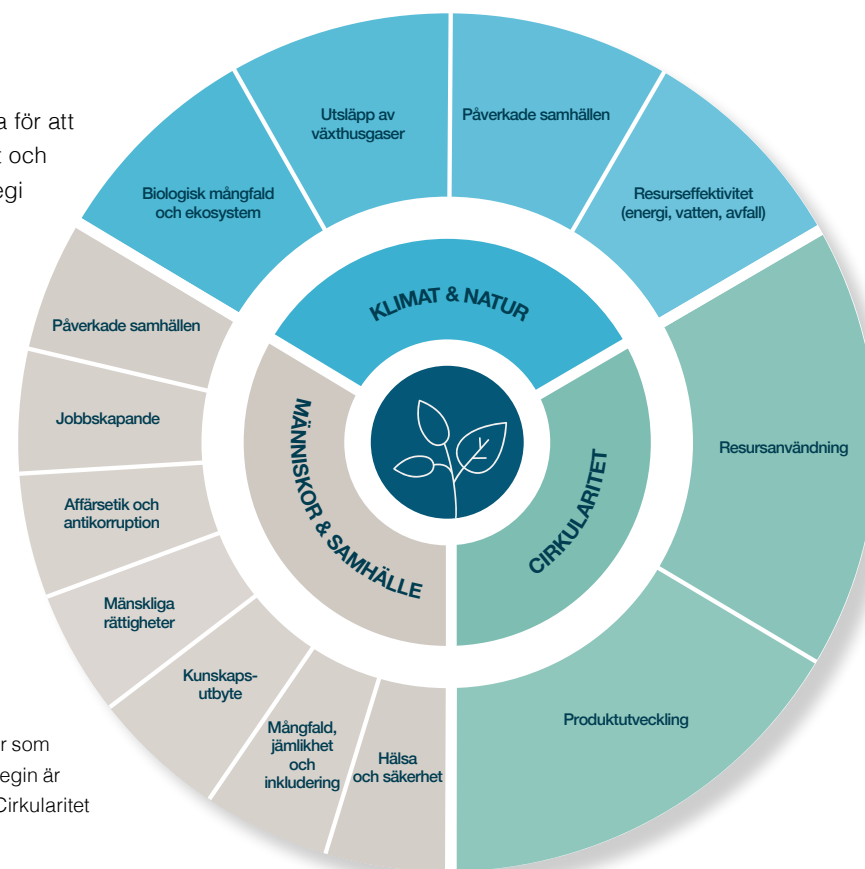
Vi strävar efter att vara branschledande inom hållbarhet och erbjuda våra kunder innovativa och hållbara produkter och tjänster. Vi tror att våra produkter är avgörande för omställningen av mode- och textil industrin. Genom att erbjuda lagstadgad märkning, vägledning och rekommendationer hjälper vi både våra kunder och konsumenterna att fatta informerade beslut.

Hållbarhet är en del av vår kultur, och genom att underteckna UN Global Compact förbinder vi oss att ständigt förbättra våra metoder. Vi främjar hållbar utveckling och medvetenhet inom vår organisation samt hos leverantörer, kunder och andra intressenter. För oss innebär hållbarhet att tillgodose människors och samhällets behov utan att äventyra framtida generationers möjligheter. Nilörn tror på ett helhetsgrepp som omfattar hela designprocessen, tillverkningen och leveranskedjan.

Våra fokusområden

Nilörns hållbarhetsstrategi utgår från vårt uppdrag "To guide our clients in the world of labelling" tillsammans med UN Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, de globala målen för hållbar

utveckling (SDG) och de väsentlighetsanalyser som genomförs tillsammans med intressenter. Strategin är uppbyggd kring tre pelare: Klimat och natur, Cirkularitet samt Människor och samhälle.



Engagemang för de globala målen för hållbar utveckling

Vi stödjer de globala hållbarhetsmålen och deras arbete med att hantera de globala utmaningar vi står inför. Även om alla mål är viktiga för att skapa ett mer hållbart samhälle, har Nilörn störst påverkan, både positiv och negativ, på sex av målen: SDG 5, 6, 8, 12, 13 och 17.

De globala målen, identifierade delmål och hur våra åtgärder bidrar

Information om hur Nilörns väsentliga frågor överensstämmer med de globala målen för hållbar utveckling och hur vi bidrar för att uppnå Agenda 2030:

**5.1/5.5**

Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt

+ Vi följer aktivt upp och genomför åtgärder för att förhindra diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter, oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller övertygelse, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Vårt visuellblåsarverktyg, som gör det möjligt att rapportera anonymt, kommuniceras både internt och externt.

- Jämställdhet är fortfarande en kritisk fråga i globala leverantörskedjor, vilket innebär en möjlighet att göra en betydande insats genom att skapa arbetstillfällen och inkomstkällor för kvinnor.

**6.1/6.2/6.3**

Säkerställa tillgången till och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet för alla

+ Vi arbetar direkt med vattenfrågor genom att förbättra effektiviteten i vattenberoende processer och säkerställa korrekt avloppsvattenrening. Tillgång till vatten och sanitet är en mänsklig rättighet och främjar därför lämpliga WASH-anläggningar i vår produktions- och leveranskedja. Vi deltar också i projekt som syftar till att förbättra förhållandena uppströms, till exempel vårt engagemang med WaterAid och Cotton made in Africa.

- Vattenanvändningen ligger ofta utanför vår direkta leveranskedja, vilket gör det svårt att samla in information och påverka på ett betydande sätt.

**8.7/8.8**

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

+ Vi strävar efter att säkerställa anständiga arbetsvillkor i hela vår leverantörskedja. Nya leverantörer granskas som en del av vårt program för ansvarsfulla inköp. För våra medarbetare strävar vi efter att skapa en säker och inkluderande arbetsplats som erbjuder möjligheter till kompetensutveckling.

- Leverantörskedjans komplexitet gör kontrollen utmanande, och det krävs betydande resurser för att bedöma och sprida kunskap.

**12.5/12.8**

Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

+ Vi har infört policyer för materialval, ökad användning av återvunnet material och säker kemikaliehantering. Nilörn är en del av bluesign®-systemet för att skydda hälsa och miljö genom hela produktionskedjan. Med Higg FEM får vi information för förbättringar i produktion och leverans. Berörda samhällen kan kommunicera med oss via visuellblåsarverktyget och förslagslådar vid våra enheter.

- Materialen vi använder, som papper, kan påverka biologisk mångfald. Material- och produktionsprocesser leder till utsläpp i vatten och luft. Skillnader i global återvinningsinfrastruktur begränsar återvinningsmöjligheterna.

**13.3**

Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och deras konsekvenser

+ Ökad användning av förnybar el, installation av solpaneler på tak och minskad energiförbrukning i våra enheter bidrar till att bekämpa klimatförändringarna. Vi implementerar Higg FEM för att bättre förstå och hantera energianvändningen i vår leverantörskedja. Vi utbildar våra medarbetare, till exempel genom den obligatoriska grundläggande miljöutbildningen. Genom vårt partnerskap med WaterAid hanterar vi klimatförändringarnas påverkan på vatten i vår verksamhet och i vår leveranskedja.

- De flesta av våra utsläpp av växthusgaser kommer från produktionen, där material som jungfrulig polyester är fossilbaserade.

**17.6**

Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling

+ För att uppnå de globala hållbarhetsmålen krävs samarbete mellan olika aktörer, inklusive företag. Som en liten men global aktör samarbetar Nilörn med andra och deltar i affärsinitiativ som UN Global Compact, Sedex och RISE Kemikaliegrupp. Vi följer också standarder och certifieringar som bluesign®, OEKO-TEX® och GRS för att säkerställa ansvarsfulla metoder.

- Trots våra ansträngningar kan komplexiteten och omfattningen av globala partnerskap ibland leda till utmaningar när det gäller att säkerställa konsekventa standarder och metoder i alla regioner och hos alla partner.

Nätverk

Vi deltar i initiativ och samarbeten för att visa vårt engagemang för sociala och miljömässiga frågor, och det ger oss möjlighet att utbyta kunskap och erfarenheter med representanter från hela branschen. Vi tror att samarbete är nödvändigt för att driva förändring.

Exempel på medlemsorganisationer som Nilörn är en del av:

Accelerating Circularity

American Apparel & Footwear Association

Dansk Mode & Textil

European Outdoor Group

Fedustria VZW

UN Global Compact

RISE Kemikaliegrupp

Sedex

SwedCham Hong Kong

TEKO

The Nordic Circular Design Programme

Textilimportörerna

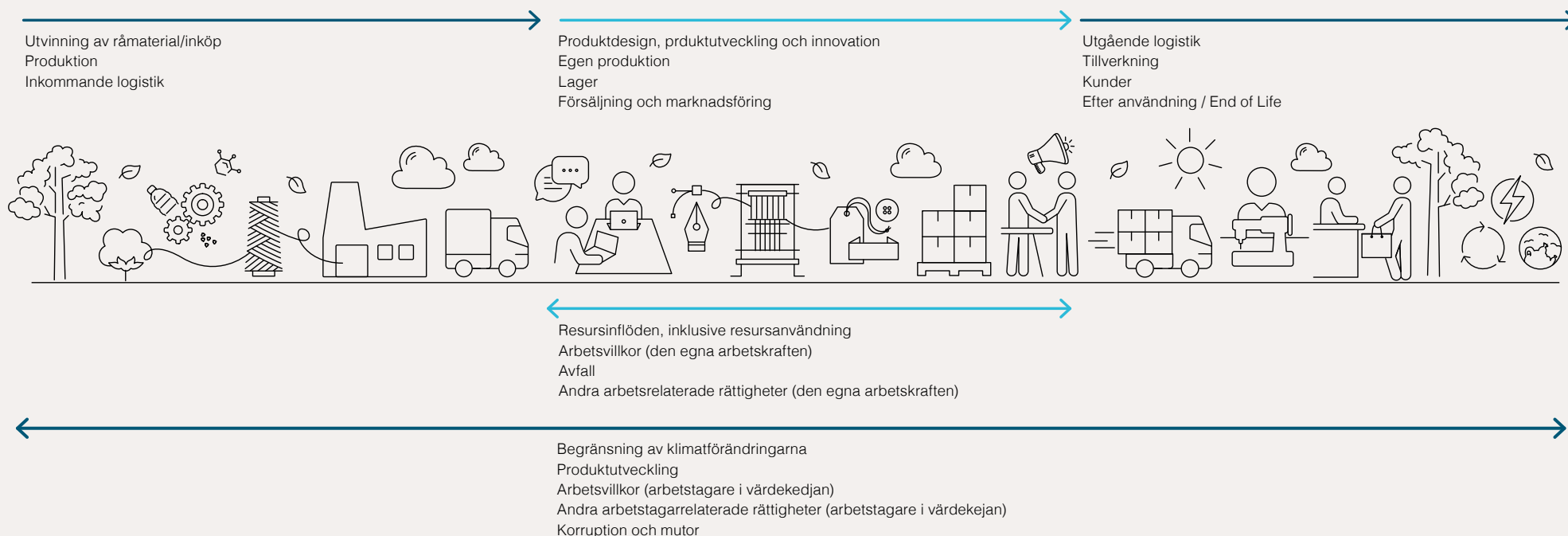
UK Fashion & Textiles

Västsvenska Handelskammaren

Worldly

Vår värdekedja

Nilörn arbetar aktivt för att öka den positiva påverkan och minska den negativa genom hela värdekedjan. Vi integrerar hållbarhet i varje del av vår värdekedja, både direkt och genom att påverka våra partners och sprida bästa praxis.



Uppströmsaktiviteter

Nilörn köper råmaterial till sina produktionsprocesser från över 80 leverantörer världen över. De inköpta materialen varierar mellan olika produktkategorier, med starkt fokus på ansvarsfullt anskaffade material. För pappersbaserade produkter sker en påverkan på biologisk mångfald. Transporterna omfattar främst inkommande transporter av råmaterial till produktionsenheterna och de färdiga produkter som produceras hos våra leverantörer, transporter bidrar till utsläpp av växthusgaser.

Majoriteten av våra leverantörer är baserade i Asien, med en mindre del i Europa och USA. Denna globala leveranskedja innebär både potentiella positiva och negativa effekter på arbetstagarna. För mer information om hur vi arbetar med ansvarsfulla inköp och hållbar tillverkning, läs mer på sidan 52.

Egen verksamhet

Med en personalstyrka på över 650 anställda i 17 länder har Nilörn en direkt inverkan på människor. För mer information, se avsnitten om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt affäretik och mänskliga rättigheter (s. 41-44). Nilörn har 7 produktionsanläggningar globalt som producerar etiketter och hangtags för mode- och konfektionsindustrin. Produktionen stöds av 12 försäljningskontor och distributionscentraler för lagerhållning, försäljning, marknadsföring och allmänna administrativa aktiviteter.

Vår verksamhet påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, avfall samt användning av energi och kemikalier. Vi påverkar också de omgivande samhällena där vi är verksamma.

Nedströmsaktiviteter

Nilörn levererar produkter till över 85 länder, vilket genererar utsläpp och förbrukar energi. Våra kunder finns inom mode- och konfektionsindustrin, och våra produkter är oftast en del av andra produkter. Vi arbetar proaktivt med produktutveckling och innovation. Utgående transporter sker främst till tillverkare och ibland direkt till kunder. Vi strävar efter att minimera avstånd och därmed transportutsläpp och fokuserar på fyllnadsgrad.

Nilörns produktportfölj består främst av textil- och pappersetiketter. Efter användning kan dessa hamna på deponier, förbrännas med energiåtervinning eller återvinnas, beroende på material och lokal avfallsinfrastruktur. Produktdesignen har stor påverkan på återvinningsmöjlighet

Väsentlighetsanalys

Under 2022 genomförde vi en väsentlighetsanalys enligt Global Reporting Initiatives standarder. Med tanke på att EU:s arbete kring ökade rapporteringskrav, analyserade vi också finansiellt väsentliga hållbarhetsrisker och möjligheter 2023. I detta avsnitt beskrivs vår process för att identifiera och bedöma Nilörns mest betydande påverkan på människor och miljö, samt de hållbarhetsfrågor som kan ha betydande finansiella effekter för bolaget. Dessutom beskriver vi hur vi granskar våra strategiska prioriteringar och hanterar de hållbarhetsfrågor som bedöms vara väsentliga för Nilörn.

Metodik och antaganden

Som en förberedelse för kommande rapporteringskrav har vi genomfört en första dubbel väsentlighetsanalys i två steg. Vi fokuserade först på koncernens och värdekedjans påverkan på människor och miljö, därefter avgränsade vi vår analys till Nilörns finansiella risker och möjligheter inom hållbarhetsfrågor. Vi använde olika kompletterande metoder, nämligen en kontextanalys genom skrivbordsgranskning, semistrukturerade intervjuer med både interna och externa intressenter samt workshops med viktiga interna intressenter för att justera och validera resultaten av väsentlighetsanalyserna. Nilörns CSRD Task Force har hanterat processen.

PROCESSEN FÖR PÅVERKANSVÄSENTLIGHET:

1 Kartläggning av Nilörns hållbarhetskontext

Vi har kartlagt våra aktiviteter och affärsrelationer för att förstå vår påverkan på omvärlden. Detta inkluderade en analys av branschen, värdekedjan och de geografiska områden där Nilörn är verksam, både i Europa och Asien. En översikt över Nilörns värdekedja, som var utgångspunkten för vår analys, finns på sidan 22.

2 Identifiering av faktisk och potentiell påverkan

En preliminär lista över Nilörns påverkan togs fram genom en skrivbordsanalys av intern dokumentation och externa källor. En intressentdialog genomfördes och följande grupper av intressenter intervjuades. Inga berörda intressenter har varit involverade i processen utöver följande grupper:

- Nilörns representanter
- Investerare
- Experter inom textilindustri och cirkularitet
- Kunder

3 Bedömning av betydelsen av påverkan

En bruttolista över Nilörns positiva och negativa påverkan på miljö, ekonomi och människor togs fram. Betydelsen av påverkan bedömdes kvantitativt med hjälp av intressentdialogen och externa hållbarhetsexperter. Negativ påverkan bedömdes utifrån allvarlighetsgrad och sannolikhet, medan positiv påverkan bedömdes utifrån omfattning och räckvidd. Påverkan i bruttolistan gavs en rimligt förväntad tidshorisont för att påverkan skulle inträffa, med följande tidshorisonter:

- Kortsiktigt (upp till ett år)
- Medellång sikt (ett till fem år)
- Långsiktigt (mer än fem år)

4 Prioritering av de mest betydande aspekterna

De mest betydande aspekterna prioriterades baserat på en skala för allvarlighetsgrad och sannolikhet. Positiv och negativ påverkan som bedömdes vara över tröskelvärdet ansågs vara väsentliga.

Finansiell väsentlighet

Som en del av förberedelserna för förväntade nya rapporteringskrav och för att förstå Nilörns faktiska och potentiella risker och möjligheter relaterade till hållbarhetsfrågor genomfördes som ett nästa steg en skrivbordsanalys baserad på intern och extern dokumentation. Denna analys resulterade i en preliminär lista över finansiella risker och möjligheter.

Listan diskuterades under en workshop med representanter från ledningsgruppen och andra relevanta parter. Deltagarna bedömde sannolikheten och betydelsen av varje påverkan på bolagets finansiella resultat. En kvantitativ skala från ett till fyra användes för att bedöma sannolikhet och ekonomisk påverkan, med kort-, medel- och långsiktiga tidshorisonter. Under en andra session med samma grupp och externa hållbarhetsexperter fastställdes en tröskel för att prioritera risker och möjligheter. För att bedöma de mest väsentliga hållbarhetsriskerna användes samma skala som tidigare använts i Nilörn Portugals riskbedömningsverktyg. Detta verktyg möjliggör identifiering av potentiella risker, bedömning och prioritering av dem baserat på deras sannolikhet och påverkan, utveckling av strategier för att hantera dessa risker samt regelbunden övervakning och granskning av strategierna. Processen syftar till att minimera störningar och minska ekonomiska förluster.

Klimatförändringar

Textilindustrin har en betydande påverkan på klimatförändringar, med uppskattade utsläpp på mellan två och åtta procent av den globala totalen.

Begränsning av och anpassning till klimatförändringar

Påverkan

Genom vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat att begränsning av klimatförändringar är ett dubbelt väsentligt ämne för oss, vilket innebär att de effekter som faller under denna kategori har ekonomiska konsekvenser för oss, samtidigt som vi har väsentliga effekter på miljön och samhället. Utsläppen av växthusgaser i scope 1 - 3 som orsakas av våra affärsprocesser har en negativ väsentlig påverkan på miljön. Åtgärder för att minska våra utsläpp medför kostnader och kan vara en finansiell risk för oss.

Vi kan också bidra till en positiv inverkan på miljön genom materialval och transportmetoder, vilket bidrar till att minska utsläpp av växthusgaser. Vi har dessutom en ekonomisk möjlighet att sänka kostnaderna genom att välja resurs- och energieffektiva alternativ. Klimatförändringar som orsakar fysiska skador på anläggningarna har identifierats som en av Nilörns finansiella risker. Vi har olika policyer och rutiner på plats för att arbeta för att minska vår negativa påverkan på miljön, samt för att fortsätta utöka våra möjligheter.

Policyer

Environmental policy

Car policy

Travel policy

Remote working policy

Åtgärder

Nilörns miljöpolicy fungerar som vår interna kompass och utgör grunden för vår strategi för att integrera miljöansvar i verksamheten. Policyen gäller för alla Nilörns medarbetare och vi åtar oss att bedöma, minska och förebygga miljörisiker och miljöpåverkan som är förknippade med våra aktiviteter, produkter och tjänster. Den implementeras genom olika system och rutiner, till exempel vår interna miljöchecklista, miljöledningssystemet och Nilörns interna kontrollprogram.

Miljöchecklistan används för att utvärdera miljöarbetet, identifiera förbättringsmöjligheter och följa upp genomförda åtgärder. Det interna kontrollprogrammet integrerar också miljöarbetet i organisationen och hjälper till att följa upp miljöengagemanget. Vårt miljöledningssystem är baserat på Svensk Miljöbas, med utgångspunkt i ISO14001 och med fokus på faktiska miljöförbättringar och rapportering men med förenklade dokumentationskrav. Under 2024 har vi förstärkt vårt CSR- och hållbarhetsteam genom att tillsätta en ny roll, ESG Compliance Coordinator. Denna tjänst syftar till att ytterligare utveckla vårt hållbarhetsarbete och förbättra samarbetet mellan olika avdelningar för att integrera miljö-, sociala och styrningsaspekter i vår affärsstrategi.

Vi strävar efter att minska vår klimatpåverkan genom hela vår värdekedja. Eftersom vi är ett företag där de flesta produkter tillverkas av externa leverantörer härrör en stor del av vårt miljöavtryck från leveranskedjan. Vi använder Higg FEM i egen produktion och i leverantörsledet, för att spåra, övervaka och analysera effekter från vår produktion samt externa leverantörer. Det hjälper oss också att observera god praxis och initiativ som tagits samt att dela information med kunderna.

Att spåra, mäta och minska våra utsläpp av växthusgaser har högsta prioritet. Vi mäter både direkta (Scope 1) och indirekta (Scope 2- och Scope 3-utsläpp). Det är en utmaning att mäta alla våra utsläpp, men vi strävar vi efter att bli bättre på det genom att implementera och använda system som Higg FEM, konsolidera data genom system som Position Green samt öka transparensen i leverantörskedjan genom plattformar som Retraced. Vi arbetar med utvalda leverantörer för att

förbättra insynen i utsläppen från inköpta varor och tjänster, bland annat genom att bjuda in dem till Retraced plattform för bättre transparens i leverantörskedjan.

Under 2024 deltog vi i Climate Ambition Accelerator som arrangerades av UN Global Compacts nordiska organisation. Utbildningen täckte områden som beräkning och minskning av växthusgasutsläpp, Science Based Targets Initiative (SBTi) och målsättning på kort sikt och nettoresultat. Detta kommer att stödja vårt arbete med att fastställa våra mål, eftersom vi även under 2024 har åtagit oss att följa SBTi och sätta upp kortsiktiga mål. Målen kommer att lämnas in till SBTi under 2025 och ska därefter verifieras av SBTi. Under 2023–2024 deltog vi i projektet "Klimatloftet" med Västsvenska Handelskammaren för att få insikter och utbyta idéer med andra företag om vårt arbete med att minska klimatpåverkan. Projektet bestod av webinarier, möten, rådgivning och samarbeten och ledde bland annat till en uppdatering av vår resepolicy och policy för distansarbete.

Anställdas resor

Under 2024 resulterade våra resor i utsläpp av 240 ton CO₂e. Detta innebär en minskning med 49% jämfört med 2018, då utsläppen uppgick till 494 ton CO₂e. Vårt 2025 mål är 50% minskning, ett nytt mål kommer att fastställas under 2025.

Vår interna bilpolicy uppmuntrar till användning av el- och hybridbilar när en bil ska bytas ut. Laddningsstationer för elbilar har installerats vid Nilörn-enheter i Belgien, Portugal, Sverige och Storbritannien.

Under 2024 har vi förbättrat informationen om medarbetarnas pendlingsvanor genom att ställa mer detaljerade frågor i vår medarbetarundersökning. Vi har också uppdaterat våra rese- och bilpolicyer för att återspegla vårt mål att välja resealternativ som har mindre påverkan.

Till vår säljkonferens i Tyskland 2024 reste medlemmar av vår säljorganisation och konferensen streamades digitalt så att övriga medarbetare kunde delta på distans. 8 medarbetare valde att resa med tåg från Sverige till Düsseldorf. Vi har valt att kompensera för resor till den årliga säljkonferensen en kompensation på 22 ton CO₂e (Atmoz Consulting AB, Gold Standard-projekt Bhadla Solar Park, ID 7726 och 7071).

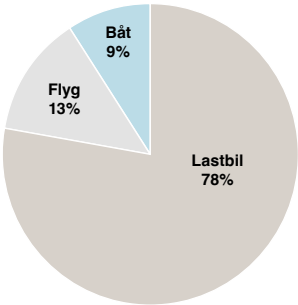
Logistik och transport

Genom våra dotterbolag och ett nätverk av strategiska partners har vi närhet till textilindustrin i många delar av världen.

Under 2024 fortsatte vår logistik- och transportverksamhet att anpassa sig till globala krav. Vi byggde vidare på trenderna från 2023, prioriterade effektivitet och förberedde oss för framtida tillväxt. Den framgångsrika lanseringen av vårt eget lager i Ho Chi Minh City i Vietnam har stärkt vår närvaro och logistiska kapacitet på en viktig tillväxtmarknad. Den planerade renoveringen av vårt största lager i Hongkong under 2025 syftar till att förbättra lokalutnyttjandet och effektiviteten i verksamheten, vilket stöder våra strategiska mål.

Flygfrakt är fortfarande avgörande för brådskande transporter, men vi prioriterar sjötransporter när det är möjligt för att balansera kostnadseffektivitet med minskad miljöpåverkan. Trots höga fraktkostnader och en föränderlig marknadsdynamik är vi fortsatt fokuserade på att anpassa oss proaktivt. Vårt logistiknätverk fortsätter att möjliggöra hållbar tillväxt och operativ excellens i hela vår globala verksamhet.

Sändingar per transportsätt



Växthusgasutsläpp

I vårt arbete med att minska växthusgasutsläppen relaterade till köpt energi köper vi International REC certifikat för våra enheter i Bangladesh, Hongkong, Indien, Kina, Pakistan och Turkiet.

Utsläpp av växthusgaser, tCO ₂ e	2024
Scope 1	
Leasade och ägda bilar, förbränning av bränsle i egen produktion	290
Scope 2	
Uppvärmning och energianvändning Nilörns egna anläggningar *	253
Scope 3	
1. Inköpta varor och tjänster	25 589
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	354
5. Avfall genererat i verksamheter	5
6. Tjänsteresor	111
7. Anställdas pendling	166
4. och 9. Transporter och distribution uppströms och nedströms **	5 504
Total tCO ₂ e	32 272
Inköpt förnybar elektricitet (inkl. RECs) MWh	2 666
Producerad förnybar - elektricitet MWh	154
Uppvärmning MWh	472

* Marknadsbaserad. Exklusive Nilörn Schweiz och USA.
** WtW, Well-to-Wheel (including transportation for purchased and sold products)
Emissionsfaktorer: DEFRA (2021, 2023, 2024), AIB (2024), IEA (2024), Trafikverket Vägtrafikens utsläpp (2023, 2024), IPCC (2014), Exiobase 3.9 (2019), Drivkraft Sverige Beräkningsfaktorer (2024), Energimyndigheten Drivmedel (2023, 2024), NTM (2018, 2022, 2024), Hotel Footprinting Tool (2024), NTMCalc.Advanced 4.0 Ecoinvent 3.9.1, Ifeu 2021, GREET 2022





Nilörn Portugals fabrikstak är täckt med solpaneler

Energi

Påverkan

Vår energiförbrukning har en negativ inverkan på miljön. För att minska denna inverkan arbetar vi aktivt med att öka användningen av förnybar energi i vår produktion.

Policyer

Vi har ingen specifik energipolicy på koncernnivå, men våra producerande enheter inkluderar energihantering som en del av deras miljöledningssystem. Vi kommer även att utvärdera möjligheten att införa en energipolicy på gruppnivå.

Åtgärder

Vi övervakar och spårar vår energiförbrukning i alla våra produktionsanläggningar och kontor för att se till att den ligger i linje med våra mål om 100% förnybar energi 2025.

Våra verksamheter i Belgien, Danmark, Tyskland, Portugal, Sverige och Storbritannien använder redan förnybar energi genom avtal. I vissa länder där vi har produktions- och lagerverksamhet är dock tillgång på

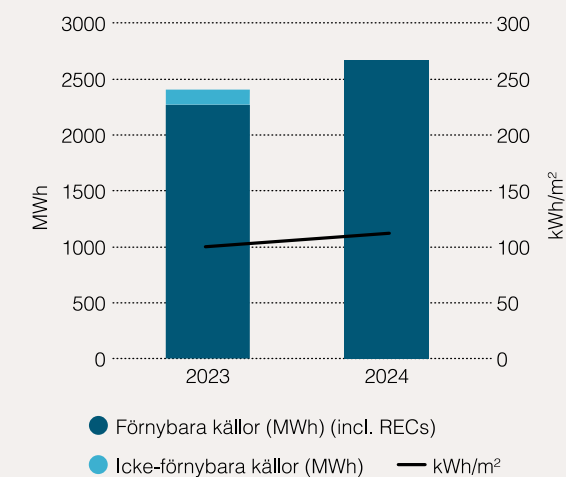
förnybar energi begränsad. I Bangladesh, Hongkong, Indien, Pakistan, Turkiet och Kina köper vi därför certifikat för förnybar energi (RECs) för den totala kWh-volymer.

Vi nådde vårt mål att senast 2025 uppnå 100% inköpt el från förnybara källor i våra egna kontor och produktionsanläggningar redan under 2024 (inklusive RECs). Under 2024 ökade elförbrukningen i våra anläggningar med 11% jämfört med 2023, vilket huvudsakligen berodde på ökad produktion i Bangladesh och Portugal. Köpt elektricitet utgör den största energikällan för vår verksamhet. Under 2025 kommer vi att genomföra en översyn av våra metoder för datainsamling och rapportering av övrig energiförbrukning för att säkerställa noggrannhet och transparens.

Nilörn Portugal

Bland Nilörngruppens produktionsenheter förbrukar Nilörn Portugal mest energi, 1 104 av totalt 2 666 MWh. Fabriken solpaneler bidrar till 13% av totala elförbrukning, medan återstoden kommer från inköpt el genererad genom förnybar vattenkraft.

Inköpt elektricitet



Offentliggörande av EU:s taxonomi

EU-taxonomin är ett centralt verktyg inom den Europeiska Unionen för att främja hållbar investering och vägleda omställningen till en grön ekonomi. Den fungerar som ett klassificeringssystem som definierar vilka ekonomiska aktiviteter som kan betraktas som miljömässigt hållbara, med fokus på att uppnå EU:s klimatmål och stärka investeringar i hållbara projekt. Genom att skapa en gemensam och transparent ram för vad som anses vara hållbart, ger EU-taxonomin både företag och investerare en tydligare vägledning för att fatta informerade beslut som bidrar till en långsiktig och hållbar utveckling. Nilörn är skyldig att rapportera enligt EU-direktivet om icke-finansiell rapportering och måste ange i vilken utsträckning de genomförda aktiviteterna uppfyller EU-taxonomins kriterier.

Vid granskning av vår verksamhet under det gångna året kan vi konstatera att ingen del av vår omsättning omfattas av EU-taxonomins kriterier för hållbara ekonomiska aktiviteter. Detta innebär att vi för närvarande inte har några verksamheter som faller under de specifika krav som fastställs för miljömässigt hållbara aktiviteter enligt taxonomin.

Däremot finns kapitalutgifter hänförliga till inköp från leverantörer vilkas verksamhet omfattas av taxonomin i form av tillkommande nyttjanderätts tillgångar (i allt väsentligt omförhandlade kontrakt i Hongkong) vilka är tillämpliga inom ekonomisk aktivitet CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Då koncernens lokaler i allt väsentligt finns i länder utanför Europa har fastighetsvärdens (leverantörens) taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas för räkenskapsåret 2024.

Redovisningsprinciper

Total omsättning för 2024 återfinns på raden Nettoomsättning i resultaträkningen på sid 66.

Totala kapitalutgifter utgörs av förvärv av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt årets tillkommande nyttjanderätts-tillgångar. Dessa återfinns på raden investeringar under året i not 11, 12 och 13 på sid 82-84. Tillämpliga kapitalutgifter utgörs av tillkommande nyttjanderättstillgångar i form av hyrda lokaler.

Totala driftsutgifter utgörs av direkta kostnader avseende forskning och utveckling som inte aktiveras, byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för att säkerställa dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Total Opex för Nilörngruppen utgörs av kortfristiga leasingavtal och reparation och underhåll.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		kSEK	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-						-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-								-		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-								-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		944 670	100%																
TOTALT		944 670	100%																

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifterna (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2024	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		kSEK	%	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Förvärv och underhåll av fastigheter	CCM 7.7	25 649	52%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	21 108	-	-
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		25 649	52%	52%	-	-	-	-	-								21 108		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		25 649	52%	52%	-	-	-	-	-								21 108		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		24 040	48%																
TOTALT		49 689	100%																

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2024

Räkenskapsår 2024	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (h)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN		kSEK	%	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y; N; N/EL (b)(c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Varav möjliggörande verksamheter		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E	
Varav omställningsverksamheter		-	-	-					-	-	-	-	-	-	-	-	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (g)																			
				EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)	EL; N/EL (f)										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-								-		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	-	-	-	-	-	-	-								-		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		8 674	100%																
TOTALT		8 674	100%																

Fossil gas och kärnkraft tabell

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter	Ja/Nej
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Föroreningar

Förorening av luft och vatten

Att vara en del av den textila värdekedjan innebär att vi också är en del av en industri som orsakar föroreningar. Cirka 20 % av världens föroreningar av rent vatten kommer från färgning och efterbehandling av textilier. Dessutom hamnar cirka 0,5 miljoner ton mikrofiber i havet varje år från tvätt av syntetiska tyger. På Nilörn är vi fast beslutna att minska denna påverkan både i vår egen produktion och i hela värdekedjan.

Påverkan

Genom vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat att vi kan ha en negativ materiell påverkan på den biologiska mångfalden och ekosystem som orsakas av föroreningar från vår värdekedja uppströms. Produktionen av råvaror och Nilörns produkter kan leda till utsläpp av skadliga gifter och kan bidra till global uppvärmning och föroreningar. Detta kan påverka livskvaliteten och arbetsmiljön för människor och påverka den biologiska mångfalden genom mark-, luft- och vattenföroreningar i hela värdekedjan. Vi har policyer och rutiner för att minska vår påverkan inom dessa områden.

Policyer

Environmental policy
Bangladesh water policy

Åtgärder

Luftföroreningar

Luftföroreningar är en kritisk miljöfråga som påverkar folkhälsan, ekosystemen och klimatet. I takt med den ökande urbaniseringen och industriella aktiviteter är det viktigare än någonsin att hitta hållbara lösningar för att minska utsläppen och förbättra luftkvaliteten. Vi arbetar med att förstå risker kring luftföroreningar genom Higg FEM för våra produktionsanläggningar. Utsläppen, som vanligtvis kommer från anläggningsdrift och produktionsprocesser, härrör från pannor,

generatorer, kylsystem och produktionsutrustning. Genom att noggrant rapportera om den utrustning, de processer och de ämnen som används i våra anläggningar kan vi utveckla effektiva strategier för att minimera föroreningar och främja en renare och hälsosammare miljö. För att säkerställa öppenhet och samhällsengagemang har vi infört en förslags- och klagomålslåda utanför våra produktionsanläggningar. Detta gör det möjligt för boende i närheten att rapportera eventuella problem relaterade till föroreningar som orsakas av vår affärsverksamhet. Genom att aktivt söka och hantera feedback strävar vi efter att minimera vår miljöpåverkan och främja ett friskare och mer hållbart samhälle.

Avloppsvatten

Effektiv hantering av avloppsvatten är avgörande för att förhindra föroreningar och skydda närliggande ekosystem och samhällen. Våra anläggningar fokuserar på att använda vatten på ett effektivt sätt och minimera utsläpp av föroreningar. Säkert utsläpp av avloppsvatten är också ett viktigt fokusområde i vår miljöpolicy. För att uppnå detta identifierar vi avloppsvattenkällor, övervakar utsläpp och kemiskt innehåll samt implementerar teknik för att förbättra återanvändningen.

Vi strävar efter att säkerställa säkra utsläpp av avloppsvatten genom att övervaka kemikalieanvändningen och erhålla nödvändiga certifieringar. Nilörns vattenförbrukning fördelar sig huvudsakligen på sanitet och kök, medan en mindre del går åt i deras tillverkningsprocess. Vid vår fabrik i Bangladesh, som ligger nära en flod, återanvänder vi renat vatten till trädgårdsskötsel och brandövningar. I övriga av Nilörns produktionsenheter leds avloppsvattnet till kommunala reningsverk. Se sidan 34 för uppgifter om vattenanvändning och avloppsvatten.

Nilörn Bangladesh är den anläggning av Nilörns egna produktionsenheter som kräver rening av avloppsvatten, och fabriken har system för hantering av avloppsvatten för att säkerställa efterlevnad av lokala miljöbestämmelser. Utöver våra primära reningsprocesser har vi etablerat backup-planer för att hantera eventuella störningar i avloppsvattenhanteringen. Utbildning för berörda medarbetare tillhandahålls.



Mikroplast

Påverkan

Vår verksamhet kan negativt påverka både miljön och samhället genom utsläpp av mikrofiber som uppstår vid tillverkning och från användning av våra produkter. Detta kan påverka den biologiska mångfalden och ekosystemen, livskvaliteten för människor som bor i närheten av våra produktionsanläggningar samt orsaka hälso- och säkerhetsproblem för våra fabriksarbetare. Detta är ett område som vi måste fokusera mer på för att skapa policyer, rutiner och handlingsplaner för att hantera frågan och minska vår påverkan.

Policyer

Vi saknar en policy för mikroplaster, men vi kommer att se över behovet av en sådan under det kommande året.

Åtgärder

EU:s strategi för hållbara och cirkulära textilier syftar till att minska den oavsiktliga spridningen av mikroplaster från syntetiska textilier. Polyester, som är det vanligaste materialet i våra textiletiketter, spelar en viktig roll i detta sammanhang.

Polyester- och mikrofiberföreningar utgör ett miljöhot på grund av att små partiklar släpps ut i miljön. Mikroplaster släpps ut i olika skeden av värdekedjan för syntetiska textilier och plastförpackningar, bland annat under fiber- och produkttillverkning, användning, avfallshantering och återvinning.

Polyester är den mest använda fibern i världen och står för cirka 57% av den globala textiltillverkningsproduktionen 2023.

*Källa: Textile Exchange
- Materials Market Report 2024*

Från 2018 till 2020 deltog Nilörn i MinShed-projektet, som drevs av RISE Sverige. Projektets mål var att utveckla kunskap och riktlinjer för att hjälpa textilindustrin att designa syntetmaterial som inte släpper ut mikroplaster. Som en del av projektet testade Nilörn tvättråds- och tvättstolletillverkade av återvunnen och nyproducerad polyester, och resultatet visade ingen signifikant skillnad i mikroplastutsläpp mellan de två materialen. Under 2024 använde vi den nyligen lanserade testmetoden ISO EN 4484-1:2023 för att följa upp och testade igen etiketter tillverkade av både nyproducerad och återvunnen polyester. Resultaten visade på en obetydligt mindre fiberavgivning från det återvunna materialet. Vi är medvetna om den större risken för att mikroplaster frigörs uppströms i produktionen och nedströms under användning och tvätt av plagg där etiketterna ingår. Vi kommer att fortsätta att bevaka området enligt det förväntade Digital Product Passport och designkraven.

Ämnen som inger betänkligheter

Påverkan

Vi har identifierat att vi kan ha en negativ inverkan på lokalsamhället och miljön genom industriellt avloppsvatten som uppstår hos våra leverantörer vid färgningsprocessen. Det kan också finnas en risk för att de anställdas hälsa och säkerhet påverkas på grund av att arbetare kommer i kontakt med syntetiska färgämnen och kemikalier. Vi strävar efter att minska vår negativa påverkan på samhället och miljön genom vårt kemikaliehanteringssystem, policyer samt genom att spåra och utvärdera förekomsten av kemikalier i våra processer. Genom en ansvarsfull användning av kemikalier säkerställer vi att ämnen som inger mycket stora betänkligheter inte används i våra produktionsprocesser.

Policyer

Supplier Handbook - chemical management

Åtgärder

Vi har ett kemikaliehanteringssystem för våra egna produktionsanläggningar för att främja ansvarsfull kemikaliekontroll. Systemet är anpassat till kraven i Higg Facility Environmental Module (FEM) och prioriterar arbetstagarnas säkerhet, minimerar miljöpåverkan och säkerställer

efterlevnad av lagstadgade och kundspecifika kvalitetsstandarder. Vårt åtagande sträcker sig längre än till begränsade kemikalier i färdiga produkter, vi övervakar och hanterar aktivt farliga ämnen som används i produktionsprocesser. Nilörn Restricted Substance List (NRSL) innehåller ZDHC MRSL, för att minimera effekterna av farliga kemikalier i hela produktionskedjan. Alla kemikalier som används i produktionsprocessen måste uppfylla Nilörns RSL-krav. Nilörns RSL kommuniceras till leverantörer för att säkerställa att de förstår våra standarder, vilka också är en integrerad del av leverantörsavtalet. Material som vi föredrar inkluderas kemikalier med följande certifieringar:

1. Registrerad i bluesign® FINDER
2. Certifierad med OEKO-TEX® ECO PASSPORT
3. Uppnått ZDHC MRSL-överensstämmelse nivå 1 eller högre



PFAS-frågan har rönt stor uppmärksamhet och lett till skärpta regleringar globalt. PFAS används ofta i den textila värdekedjan för egenskaper som olje-, vatten-, fläck- och fettbeständighet. De föreningar dock lätt miljön och är cancerframkallande, giftiga och skadliga för foster genom att störa det endokrina systemet. Nilörn är en del av ChemSec PFAS Movement*. I samband med projektet "No to PFAS" genomförde vi omfattande undersökningar och revisioner inom vår leverantörskedja. Resultaten visar att inga PFAS-substanser har påträffats i några Nilörn-produkter. För att säkerställa efterlevnad och bibehålla "PFAS-fria" produkter görs kontrolltester, och inga PFAS har upptäckts. Vi kommer att fortsätta att följa regleringar och genomföra övervakningstester för att säkerställa att våra produkter uppfyller lagkraven.

**ChemSec - International Chemical Secretariat
- är en oberoende ideell organisation som
verkar för att giftiga kemikalier ersätts
med säkrare alternativ.*



Nilörn är sedan 2017 medlem i den svenska kemikaliegruppen som drivs av RISE

Vatten

Vattenbrist och föroreningar utgör betydande utmaningar som negativt påverkar människor, samhällen och miljön. Ineffektiv vattenanvändning förvärrar dessa problem och ökar risken för att den biologiska mångfalden minskar, vilket har inverkan både på våra ekosystem och vår verksamhet.

Påverkan

Nilörns verksamhet kan ha en negativ miljöpåverkan genom vattenutsläpp, vattenstress, utarmning av resurser, kemikalieutsläpp och förorening av vattendrag. Vi har system för att kontrollera vattenutsläpp, för att förstå vår påverkan bättre och även policyer på plats för att vägleda vårt arbete inom detta område.

Policyer

Environmental policy

Water policy Bangladesh

Åtgärder

Tillgång till vatten är en grundläggande mänsklig rättighet och en förutsättning för hälsa och ett värdigt liv. Tyvärr saknar många människor i världen fortfarande rent dricksvatten, vilket leder till allvarliga hälso- och socioekonomiska problem. Rent vatten är avgörande för dricksvatten, sanitet, jordbruk och industri, vilket gör det till en förutsättning för hållbar utveckling. Med klimatförändringar som orsakar

vattenbrist och oförutsägbart väder är det viktigare än någonsin att spara på vattnet. Hållbar vattenhantering kan bidra till att mildra effekterna av klimatförändringarna och säkerställa att framtida generationer har tillgång till denna viktiga resurs.

Eftersom processer som färgning är mycket vattenintensiva är det viktigt för aktörer inom textilindustrin att vara medvetna om vattenanvändningen. Även om våra tillverkningsprocesser i allmänhet inte förbrukar stora mängder vatten är vi engagerade i att minska vår påverkan på vattenresurserna. Detta åtagande är särskilt viktigt i områden som Bangladesh, där vattenbrist är ett stort problem.

Vi har påbörjat vårt arbete med WWF:s vattenriskfilter genom att inkludera samtliga av våra anläggningar i verktyget och använda funktionen 'Assess' för att analysera riskerna för varje enskild anläggning. Dessutom genomför vi en scenarioanalys för att få en tydlig bild av riskerna relaterade till olika aspekter av vatten, såsom vattenbrist, översvämningar och vattenkvalitet. Vi har också en särskild vattenpolicy i vår anläggning i Bangladesh. WWF:s vattenriskfilter används för att göra bedömningar av vissa av våra leverantörer i områden med hög vattenstress.

Vi genomför årliga utvärderingar av vattenanvändningen på våra anläggningar via Postion Greens plattform. Vattenhantering är en central del i både SMETA-revisioner och Higg FEM-utvärderingar. Merparten av Nilörns vattenuttag går till tillverkningsprocesser, medan resten används

för hushållsändamål som sanitet och trädgårdsskötsel. Vattenutsläpp från våra produktionsanläggningar spåras och verifieras via Higg FEM och mer information om detta finns på sidan 32 under kapitlet Förorening av luft och vatten.

Under 2025 planerar vi fokusera på de olika typer av vattenrisker som är relevanta för våra produktionsanläggningar och utveckla relevanta policyer och rutiner för att hantera dessa risker.

Vattenanvändning och utsläpp

	Bangladesh	Tyskland	Hongkong	Portugal	Storbritannien	Turkiet
Källa	Grundvatten	Kommunalt vatten	Lokal vattenmyndighet	Lokal vattenmyndighet	Kommunalt vatten	Kommunalt vatten
Använd volym (m³)	2678	135	452	734	160	238
Utsläpps- metod	ETP	Kommunalt vatten	Kommunalt vatten	Kommunalt vatten	Kommunalt vatten	Kommunalt vatten
Utsläppt avloppsvatten (m³)	2665	135	452	285	152	234



Biologisk mångfald och ekosystem

Biologisk mångfald

Mångfalden av liv på jorden är avgörande för en hållbar utveckling, och vår verksamhet har en påverkan på de ekosystem som vi är beroende av.

Påverkan

Nilörns verksamhet påverkar den biologiska mångfalden genom användningen av material, miljöpåverkan från produktionsanläggningar och leveranskedjan. Vår påverkan kommer från råvaruproduktion och inköp, vilket kan leda till förlust av biologisk mångfald på grund av kemikalieutsläpp och avskogning. Den vattenintensiva produktionen uppströms och processer i leveranskedjan som färgning kan bidra till vattenföroreningar, vattenbrist och överdriven vattenförbrukning. Detta kan i sin tur ha en potentiell påverkan på den biologiska mångfalden, eftersom förorenat vatten och minskade vattenresurser kan skada ekosystem och hota olika arter.

Policyer

Environmental policy

Wood-based products policy

Åtgärder

Vi betonar vikten av att fokusera på att minska vår påverkan på den biologiska mångfalden i vår miljöpolicy. Hållbarhetschefen, tillsammans med CSR- och hållbarhetsteamet, ansvarar för att policyn implementeras. Under 2024 arbetade vi både på koncernnivå och på lokal nivå för att komma ett steg längre i att förstå vår påverkan bättre och skapa positiv förändring.

Vi har använt WWF:s verktyg Biodiversity Risk Filter (BRF) för att få en bättre förståelse för de risker för biologisk mångfald som är förknippade med våra affärsprocesser. WWF BRF är ett online verktyg som hjälper företag och investerare att förstå och hantera risker relaterade

till biologisk mångfald. Det ger detaljerade insikter om hur företag är beroende av och påverkar olika ekosystem, inklusive sötvatten, hav, skog, gräsmarker och våtmarker. Genom att utvärdera fysiska och ryktesrelaterade risker hjälper verktyget organisationer att prioritera åtgärder för att förbättra sin motståndskraft och stödja hållbara metoder.

Att förstå, bedöma och hantera våra risker för biologisk mångfald

Väsentlighetsanalysen och WWF:s BRF visar att vår påverkan främst finns inom råvaruproduktionen, såsom bomulls- och timmerproduktion. Detta inkluderar avskogning och vattenanvändning, samt kemikalieutsläpp och plastavfall som bidrar till förorening av vatten och mark.

Bomullssodling är mycket vattenintensiv men bomull är ett material som Nilörn använder i liten utsträckning. Däremot är cirka 40% av Nilörngruppens produkter tillverkade av papper, vilket understryker behovet av ansvarsfulla inköp, kopplat till risken för avskogning. För att stödja vårt åtagande har vi en policy som säkerställer att våra träbaserade produkter kommer från hållbart förvaltade skogar, vilket bidrar till att skydda mark, vattenresurser och biologisk mångfald.

Under 2024 utforskade vi BRF-verktyget ytterligare och analyserade risker för att förstå dem bättre. Vi använde funktionen 'Assess' för att undersöka riskerna baserat på anläggningar, risktyp (t.ex. fysisk eller ryktesrelaterad risk), riskindikatorer och risknivå för varje kategori. Vi har fått en bättre förståelse för fördelningen av våra riskkategorier och risktyper mellan våra anläggningar. Under 2025 kommer vi att ta fram handlingsplaner för att hantera dessa risker.

Nilörn strävar efter att köpa in träbaserat material som har producerats, bearbetats och handlats i enlighet med gällande lagstiftning i det land där träden ursprungligen avverkades, samt längs hela leverantörskedjan. För att uppfylla internationella krav såsom de som antagits i EU:s timmerförordning (EUTR), Storbritanniens timmerförordning (UKTR), USA:s Lacey Act och Australiens Illegal Logging Prohibition Act 2012,

måste Nilörn enligt förordningen säkerställa tillgång till information som beskriver timmer och trävaror, avverkningsland, träslog, kvantitet, information om leverantören och information om efterlevnad av nationell lagstiftning, för att bedöma risken för olagligt timmer i leveranskedjan, baserat på den information som anges ovan och med beaktande av de kriterier som står i förordningen. Nilörn har förbundit sig att genomföra noggranna due diligence-processer för att säkerställa att vi inte köper in eller säljer produkter med okänt eller olagligt ursprung. Detta åtagande syftar till att minimera riskerna och säkerställa att alla produkter som Nilörn hanterar uppfyller lagliga och etiska standarder.

Alla Nilörns produktions- och distributionscenter har för närvarande ett FSC™-certifikat. Vårt mål är att endast köpa FSC- eller PEFC-certifierat papper, dvs. papper som kommer från ansvarsfullt skötta skogar och andra kontrollerade källor, där principerna för biologisk mångfald och skogsskydd upprätthålls. 78% av våra pappersbaserade produkter var 2024 i FSC™-certifierat papper (2023 66%)

Utbildning och medvetenhet kan bidra till en bättre förståelse för behovet av att skydda biologisk mångfald. På Nilörn Belgien och Nilörn Sverige har vi tagit initiativ till att anpassa våra stora trädgårdar för att främja biologisk mångfald. Genom att skapa utemiljöer som gynnar bin, fjärilar och fåglar, samt genom att plantera en mångfald av växter, strävar vi efter att skapa en lummigare trädgård som erbjuder boplatser och mat till olika arter.

Våra medarbetare är engagerade i detta arbete, vilket inte bara stärker gemenskapen inom företaget, utan också ökar deras kunskap och medvetenhet om miljöansvar.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

EUs handlingsplan för cirkulär ekonomi (Circular Economy Action Plan), som är en del av den europeiska gröna given, fokuserar på att förbättra produktdesign och produktionsprocesser, främja hållbara affärsmodeller och stärka samarbetet mellan olika aktörer. Förordningen om Ekodesign för hållbara produkter (ESPR), som trädde i kraft 2024, är hörnstenen i kommissionens strategi för mer miljömässigt hållbara och cirkulära produkter. I förordningen ingår ett åtgärds paket som är centralt för att uppnå målen i EUs handlingsplan för den cirkulära ekonomin.

Cirkulär resursanvändning

Vårt fokus på råmaterial handlar om att begränsa klimatförändringarna och minska avfallsmängden. Vårt mål är att minska vår påverkan genom att föredra material som till exempel kommer från regenerativa och cirkulära produktionssystem. Vi ökar det återvunna innehållet i våra produkter och erbjuder biobaserade alternativ istället för fossilbaserade material där så är möjligt. Att säkerställa spårbarhet och ansvarsfulla inköp är avgörande och styrs av certifieringar som OEKO-TEX®, FSC™, GRS, Cradle to Cradle®, Blue Angel och bluesign®.

Vi stödjer materialåtervinning och användning av jordbruksavfall och restprodukter från livsmedelsproduktion för biobaserade material. Förnybar energi och spårbarhet av råvaror är också avgörande för vår strategi. Våra materialkategorier omfattar textilier, plaster, naturmaterial, metaller, värmetransfer, läder, läderalternativ och papper. Inom varje kategori erbjuder vi mer ansvarsfulla alternativ och certifieringar. Genom att använda återvunna, förnybara och spårbara material strävar vi efter att minska våra produkters påverkan och främja hållbar konsumtion och ge kunderna möjlighet att göra ansvarsfulla val och bidra till textilbranschens utveckling mot hållbarhet.



Benzoni Rocco badge MADE WITH MIRUM®
Nilörn designkollektion



**80% av en produkts
miljöpåverkan bestäms
i designstadiet**

Källa: Europeiska kommissionen,
Policy för hållbara produkter

Påverkan

Vi har identifierat resurseffektivitet, materialval och avfall från verksamheten som väsentliga frågor för oss. Avfallsöverproduktion och ineffektiv resursanvändning kan innebära finansiella risker för oss, samtidigt som otillräcklig avfallshantering och verksamhetsavfall kan ha en betydande negativ påverkan på samhället. Vi kan också ha en positiv inverkan på miljön genom noggranna materialval och vår digitala produkt Nilörn:Connect, som främjar spårbarhet och gör det möjligt för kunder att vara mer transparenta med sina produkter. Vi har ett antal policyer och rutiner som vi följer för att stödja vår övergång till cirkulär resursanvändning.

Policyer

Environmental policy
Design policy

Åtgärder

Cirkularitet och resurseffektivitet

Vi skapar mervärde för våra kunder genom att stödja dem i att fatta informerade och ansvarsfulla beslut. Nilörn arbetar för att optimera resurser, minimera avfall och säkerställa efterlevnad av standarder. Våra produkter stödjer textilbranschens förändring genom att tillhandahålla nödvändig märkning, vägledning och stöd för utökat producentansvar. Vi hjälper konsumenter att göra välgrundade val och hjälper kunder att köpa certifierade material för bättre hållbarhetsprestanda. Vårt materialteam spelar en avgörande roll i denna process genom att utforska, conceptualisera och utvärdera nya och mer cirkulära material. Deras arbete är anpassat till både våra kunders förväntningar och koncernens mål.

Att integrera cirkulära metoder är inte bara relevant för våra kunder, utan också ett sätt att tänka, designa och producera. Vi ser det som en nödvändig övergång för att uppfylla våra interna mål att använda material som har en lägre miljöpåverkan och som kan återvinnas eller återanvändas och följa förordningen om ekodesign för hållbara produkter. Även om etiketter, tillbehör och förpackningar bara är en liten del av ett plagg kan de ha stor inverkan. Att använda lämpliga tillbehör är avgörande för att säkerställa plaggets cirkulära hållbarhet. Etiketter främjar hållbarhet genom att ge anvisningar om tvätt, torkning och reparation. Tydliga anvisningar som är synliga på etiketten tills plagget är uttjänt bidrar dessutom till att säkerställa återvinningsbarheten.

**Cirkularitet avser metoder som optimerar
resursanvändningen och minimerar avfallet under hela
produktions- och konsumtionscykeln, med betoning på
hållbarhet och ekonomisk effektivitet.**

Källa: McKinsey & Company

Nilörn Design Collections och Designer's Checklist

Vårt löpande engagemang sträcker sig från specifika kunduppdrag till skapandet av våra egna designkollektioner som distribueras två gånger per år. Här utvecklar och designar vi unika märkningskoncept med hjälp av den senaste tekniken och de senaste materialen. Varje kollektion levereras med information inklusive materialsammansättning, certifieringar och skötselanvisningar.

Vår produktutveckling styrs av tre grundläggande principer: minska, återvinna och tänka nytt (från engelska Reduce, Recycle and Rethink). Följande checklista, som skapats av vår designavdelning, är ett värdefullt verktyg för att styra designers genom produktutvecklingsprocessen.

Vi frågar oss själva:

- Fyller produkten sitt syfte och är den funktionell?
- Kan vi använda återvunnet eller certifierat material?
- Är materialet lämpligt för produkten?
- Kommer varan att vara lätt att återvinna?
- Hur kan vi minska resursanvändningen och skapa mindre avfall?
- Är det möjligt med lång livslängd eller återanvändning i stället för engångsbruk?
- Kommer den att åldras med skönhet?

Främja cirkularitet genom partnerskap

Med ambitionen att öka vår förståelse för cirkularitet och dess inverkan på våra erbjudanden deltar Nilörn i olika initiativ och samarbetar med branschledare, akademiska institutioner och organisationer med fokus på hållbarhet.

Nordic Circular Design Programme

Nordic Circular Design Programme är ett åtta månader långt initiativ som syftar till att förse nordiska tillverkningsföretag med de verktyg och den kunskap som behövs för att övergå till cirkulära affärsmodeller och förbereda sig för kommande förordningar. Nilörns dedikerade team, inklusive material- och innovationsspecialist och produktutvecklings-expert, deltog aktivt i utbildningstillfällen och workshops. Deltagandet ger oss värdefull insikt i arbetet mot en mer cirkulär marknad.

Accelerating Circularity Initiative

Nilörn gick med i Accelerating Circularity Initiative 2024, en ideell organisation som arbetar för att främja cirkulära system som omvandlar begagnade textilier till nya råvaror. Initiativet är baserat i New York och fokuserar på att främja slutna kretslopp inom textil- och modeindustrin.

Nilörn bidrar aktivt till två arbetsgrupper inom initiativet:

Circular Systems for Trims and Ignored Materials (CSTIM)

Denna arbetsgrupp samarbetar med ledande leverantörer av tillbehör, lim, trådar, laminat och etiketter för tackla de utmaningarna med att identifiera, avlägsna och återvinna ofta förbisedda material i textil-till-textil-system. Gruppen fokuserar på att utveckla lösningar för råvaruflöden och att fastställa kvalitetsstandarder.

Building Markets Group Europe

I denna grupp deltar vi i pilotprojekt för att testa återvinningsprocesser från textil till textil i Europa. I dessa pilotprojekt används konsumenttextilier och postindustriella textilier som råvara för produktion av fibrer, garn och tyger, med målet att etablera återvunna textilier som ett standardmaterial.

Genom vårt engagemang stödjer Nilörn övergången till cirkularitet genom att integrera återvunna textilier i leveranskedjor och främja en mer hållbar och cirkulär textilindustri.





Christina Heines, Material and Innovation Specialist

Material- och produktinnovation

Vårt materialteam bidrar till en innovativ anda i hela vår organisation och spelar en avgörande roll för att driva produktinnovation och utvärdera nya material att integrera i våra erbjudanden. Teamet etablerades 2021 och säkerställer att kollegor och kunder har tillgång till den information som behövs för att göra välgrundade materialval, bland annat genom verktyg som vårt digitala materialbibliotek och Nilörn Preferred Materials Index.

Vår materialspecialist arbetar tillsammans med det globala materialteamet för att driva materialinnovationen framåt på Nilörn och integrera nya material i vårt produktutbud. Nya material bedöms baserat på deras funktionella egenskaper, prisnivå och tillgänglighet, samt deras hållbarhetsprestanda och alternativ för återvinning.

Under 2024 låg vårt fokus på att utforska digitala verktyg för produktutveckling, samt att följa upp tillgängligheten av återvunna fibrer från textil till textil och alternativ till återvunna LDPE-polybags. Resultaten är inte färdigställda, men vi strävar efter att förbättra vår kapacitet inom dessa områden. Vi lägger särskild vikt vid att identifiera skalbara lösningar och integrera alternativ som förbättrar cirkularitet i våra produktutvecklingsprocesser.

Vi vill framåt bidra till en mer cirkulär ekonomi genom att ändra material och komponenter i befintliga produkter, förbättra checklistan för cirkulär design för både befintliga och nya produkter samt implementera principerna för cirkulär design i produktutvecklingen. Vi kommer också att kontinuerlig utbilda design- och produktutvecklingsteam för att integrera cirkularitet i våra processer.

Nilörn Preferred Materials Index

Material har specifika fördelar och utmaningar beroende på deras funktionalitet och begränsningar. För varje material kan vi utvärdera och anskaffa ansvarsfullt producerade alternativ. Vi betraktar dessa alternativ som "föredragna material". Nilörns materialteam har utvecklat en intern färdplan: Nilörn Preferred Materials Index (PMI), för att ge vägledning om inköp av alternativa material.

Indexet återspeglar vår vision för de fibrer och material som vi föredrar. Det styrs av vår råmaterialpolicy och stödjer vår materialstrategi. Indexet bygger på cirkulära principer och omfattar sociala frågor, miljöfrågor och djurskydd:

Hälsa och säkerhet för material:
Råvarorna är säkra för människor och miljö i alla användningsfaser.

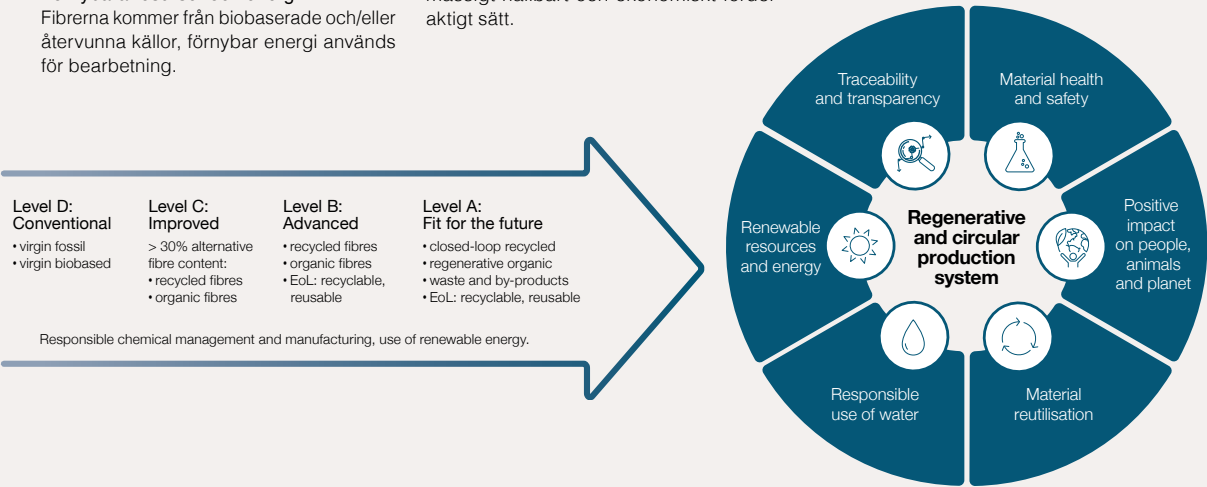
Förnybara resurser och energi:
Fiberna kommer från biobaserade och/eller återvunna källor, förnybar energi används för bearbetning.

Återanvändning av material:
Produkter och fibrer kan potentiellt återanvändas och/eller återvinnas när de är uttjänta.

Spårbarhet och transparens:
Spåra råvaror genom hela leveranskedjan och tillbaka till ursprunget.

Vattenhantering:
Vatten används på ett socialt rättvist, miljömässigt hållbart och ekonomiskt fördelaktigt sätt.

Positiv inverkan på människor, djur och planeten:
Ansvarsfull användning av mark och jord för att bidra till att säkerställa mänskliga rättigheter och djurens välbefinnande.



Materialmål:

Mål 2025 *	Status 2024
90% certifierat papper (FSC™, PEFC) i basprodukter	78%
90% certifierad återvunnen polyester (GRS/RCS) i textila basprodukter	59%
100 % av Nilörns interna designkollektion i prioriterade material	99%
100% certifierat återvunnet material i LDPE-polybags	93%

* Mål för 2025 med 100% certifierat papper och 100% återvunnen polyester fastställdes 2018. Under 2024 har vi reviderat dessa mål. Anledningen till att vi inte kommer att uppnå målet om 100% till år 2025 inkluderar bland annat befintliga lager av tidigare tillverkade artiklar samt förseningar i produktutvecklingen av alternativa material för aktuella artiklar.

Inget avfall till deponi

Vi strävar efter noll avfall till deponi senast 2025 genom att minimera avfall och införa effektiva sorteringsmetoder. Varje produktionsenhet hanterar självständigt avfallshantering och följer alla relevanta tillstånd. Detaljerna kring avfallshantering varierar mellan länder. 2024 rapporterades att 85% av avfallet återvinns, jämfört med 83% år 2023. Eftersom polyester och papper är de huvudsakliga materialen i våra produkter, består största delen av avfallet från våra produktionsenheter av papper och textilavfall, såsom polyestergarn och tyg, samt transportförpackningar. Designprocessen spelar en central roll för att minska avfallet och effektivisera återvinningen, se mer på sid 37-38.

Avfallsreduktion

Vi har gjort två djupstudier för att identifiera hotspots för produktionssvinn av tryckta och vävda etiketter i våra produktionsenheter i Portugal och Hongkong. Resultaten kommer att stärka våra rutiner och minska mängden textilmateriel som går till spillo.

Nilörn Portugal

Återvinning av tillverkningsavfall 20,4 ton (2023 18,8 ton)

Vi sorterar ut internt produktionsavfall av polyester, avfallet skickas till en återvinningsanläggning i Spanien, där det genomgår en mekanisk återvinningsprocess och återgår till den europeiska textilvärdekedjan, oftast i form av nonwovens och rengöringstextilier.

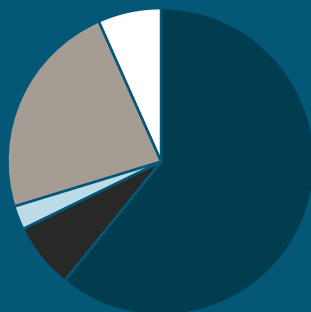
Nilörn Distribution Center, Germany

Insamling och återvinning av LDPE 0,7 ton (2023 0,5 ton)

Sträckfilm av plast som används för att skydda varor under transport är en värdefull återvinningstillgång. Vi sorterar ofärgade LDPE-förpackningar och samarbetar med en lokal plaståtervinnare på grund av bristen på återvinningsmöjligheter via den ordinarie avfallshanteringen i området.

Avfall (ton)

- PAPPER 89
- PLAST 6
- ORGANISKT 4
- ÖVRIGT (inkl. Textil) 34
- FARLIGT AVFALL 9.5



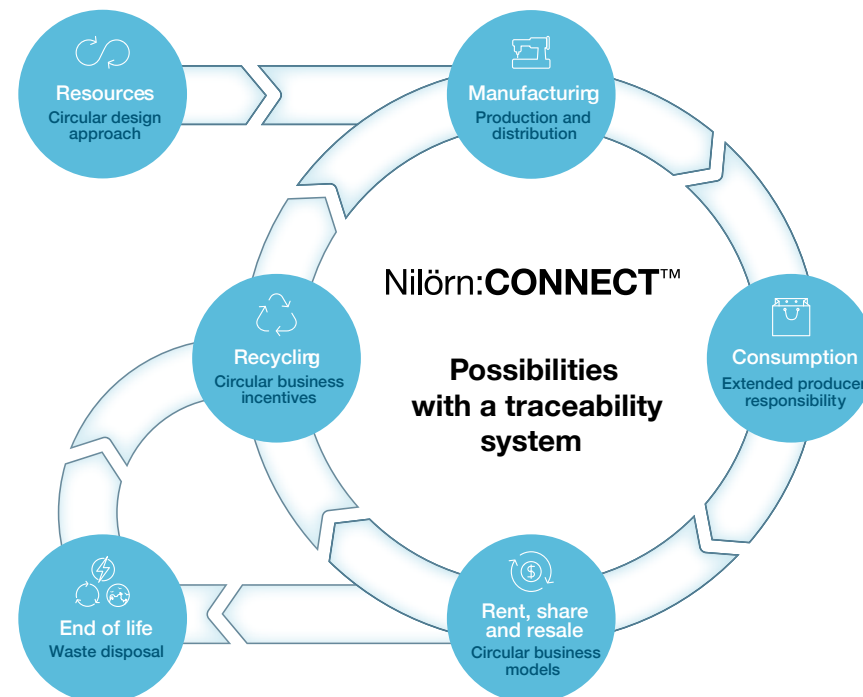
Spårbarhet och transparens

Spårbarhet är ett av de verktyg som används för att hantera problem som komplexa leverantörsled, produktförfalskning, returhantering och brist på insyn. Ett effektivt spårbarhetssystem kan synliggöra produktens historia och kan kommuniceras till kunder och andra intressenter. Genom Nilörn:CONNECT™ kan vi stödja och uppmuntra våra kunder att vara ansvarstagande och transparenta med till exempel materialinformation och involverade fabriker. Läs mer om Nilörn:CONNECT™ på sid 12.

Digitalt produktpass

EUs införande av ett digitalt produktpass (DPP) för textil och skor förväntas bli en viktig drivkraft för att främja en cirkulär ekonomi. DPP gör det lättare att samla in och dela relevanta uppgifter om en produkt med alla aktörer under dess livscykel. Konsumenter kommer till exempel att få tillgång till verifierad information om en produkts miljöpåverkan, vilket gör det möjligt för dem att jämföra produkter

och fatta klokare köpbeslut. DPP syftar också till att bidra till att förlänga produktens användning och förbättra hanteringen av produkter när det gäller sortering eller återvinning när återanvändning och reparation inte längre är ett alternativ. Textilprodukter kommer med största sannolikhet att omfattas när EU:s delegerade akter för de första produktgrupperna förväntas publiceras 2026.



Den egna arbetskraften

Vår personalstyrka är både global och diversifierad, vilket speglar vår internationella närvaro. Medarbetarna kommer från olika kulturella och geografiska bakgrunder, vilket skapar en bred kompetensbas och en djup förståelse för olika marknader och kundbehov. Denna mångfald bidrar till företagets framgångar på global nivå. Vi arbetar för att skapa en hållbar, trygg och inkluderande arbetsmiljö där medarbetarnas säkerhet, välmående och utveckling står i centrum. Vårt fokus på mångfald, jämställdhet och kompetensutveckling är en grundpelare i vårt hållbarhetsarbete.

Nilörngruppens medarbetare är kreativa och innovationsdrivna med specialisering inom grafisk design, produktutveckling och tekniska lösningar. Deras arbete är avgörande för att skapa högkvalitativa, kundunika produkter. Vi har också en betydande teknisk och operativ personalstyrka, inklusive produktionspersonal, logistikexperter och kvalitetskontrollteam, som säkerställer att produkterna uppfyller höga standarder. Kundfokus är centralt, och medarbetarna bygger nära relationer och erbjuder personliga lösningar. Nilörngruppen investerar i utbildning och utveckling och uppdaterar sin kompetens varje år för att hålla sig à jour med trender inom design, hållbarhet och teknik. Sammanfattningsvis kombinerar vi våra anställdas kreativitet, tekniska expertis och globala insikt. Detta gör oss till en ledande aktör inom vår bransch. Det ger oss en stark position för fortsatt framgång. I vår dubbla väsentlighetsanalys framträder personalfrågor som en central aspekt av vår sociala påverkan. Nilörns HR-avdelning ansvarar för att samla in och analysera all personalrelaterad data. HR spelar en nyckelroll i att utveckla och implementera strategier för att säkerställa medarbetarnas trivsel och utveckling, vilket bidrar till vår långsiktiga hållbarhet.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen har en betydande inverkan på medarbetarnas välbefinnande och produktivitet. Nilörn strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda en mer hållbar, omtänksam och säker arbetsmiljö. Enligt den svenska arbetsmiljölagen har vi som arbetsgivare ansvar för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. En trygg och säker arbetsmiljö bidrar inte bara till att minska risken för olyckor utan främjar också en engagerad och effektiv arbetsstyrka.

Påverkan

Vi har identifierat hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som ett ämne med dubbel väsentlighet för oss. Bristande säkerhet kan påverka medarbetare och samhället negativt samt innebära finansiella risker för oss, inklusive rättsliga påföljder, skadestånd och verksamhetsavbrott. Dessutom kan det skada vårt rykte och förtroendet hos intressenter, vilket är avgörande för långsiktig hållbarhet.

Policyer

Health and safety policy
Home workers policy

Åtgärder

På vårt huvudkontor samarbetar vi med medarbetare och skyddsombud för att hantera arbetsmiljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Det handlar om att systematiskt identifiera, förebygga, utreda och följa upp arbetsrelaterade aktiviteter som kan leda till arbetssjukdomar eller arbetsolyckor, vilket omfattar både fysiskt och psykosocialt välbefinnande. Varje Nilörn-enhet har en process för samråd med arbetstagarna, till exempel en arbetstagarkommitté, en förslagslåda eller en arbetstagarrepresentant. I Nilörn Bangladesh väljs en kommitté för arbetstagararnas medverkan i enlighet med lagstadgade krav.

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen hanteras för närvarande på varje Nilörn-anläggning utifrån nationella lagkrav. Alla produktionsenheter förväntas följa fastställda standarder som omfattar nödrutiner, risk-



Jennifer Weber
Warehouse Staff, Nilörn Distribution Center GmbH

” Våra medarbetare är hjärtat i Nilörns framgång. Genom ett aktivt och långsiktigt HR-arbete skapar vi en inkluderande och trygg arbetsmiljö där alla kan växa – i linje med vårt hållbarhetsarbete. Under år 2024 etablerades en grupp med utpekat HR-ansvar i våra olika länder. Syftet är att stärka samarbetet och dela med sig av bästa praxis för att säkerställa enhetlighet och hög standard i personal-, hälso- och säkerhetsfrågor.”

Maria Linderum, Global HR Manager
Nilörngruppen AB

bedömning, säkerhetsutbildningsprogram, kemikaliehantering och personlig skyddsutrustning. Företagshälsovård tillhandahålls för de anställda, med en läkare och sjuksköterska tillgängliga under arbetstid på fabriken i Bangladesh. I andra länder tillhandahålls denna service antingen av externa tjänsteleverantörer eller av det offentliga hälso- och sjukvårdssystemet. Nilörn lägger stor vikt vid förebyggande åtgärder och att öka medvetenheten om arbetssäkerhet, och strävar efter att eliminera risker och faror i förväg när det är möjligt. Varje produktionsenhet genomför riskbedömningar, och utbildningsprogram hanteras lokalt. Olika friskvårdsprogram och initiativ genomförs i koncernen, bland annat friskvårdsbidrag, tillgång till gym, regelbundna hälsoundersökningar, sjukvårdsförsäkring, syntest, elcyklar och tjänster för personligt stöd och livshantering.

Nilörn använder ett decentraliserat arbetssätt för att identifiera och undersöka risker och faror på arbetsplatsen. Varje anläggning inom koncernen ansvarar för att fastställa handlingsplaner för att förebygga och minska identifierade risker och för att säker-

ställa uppföljningen av genomförandet av dessa. Medarbetarna har möjlighet att rapportera potentiella problem direkt till respektive VD, och regelbundna säkerhetsronder genomförs på våra produktionsanläggningar. Vi arbetar för en trygg, hälsosam och säker miljö på både våra kontor, produktionsanläggningar och lager. Ett sätt för oss att identifiera risker och sträva efter förbättringar är genom incidentrapportering. Under 2024 rapporterades totalt 9 incidenter. Handskador var den vanligaste typen av skador bland de rapporterade incidenterna.

För att effektivt implementera våra policyer är det viktigt att säkerställa att alla medarbetare känner till hälso- och säkerhetspolicyen och hemarbetarpolicyen. Under 2025 planerar vi att göra detta genom årliga utbildnings- och introduktionsprogram för nyanställda samt genom att göra dokumentation tillgänglig på intranätet. För att säkerställa att våra policyer implementeras på ett effektivt sätt i alla delar av organisationen har vi utsett särskild personal i varje land. Dessa personer har mandat att övervaka och rapportera om

implementeringen av våra riktlinjer och säkerställa att arbetsmiljön håller en hög standard. I händelse av skador eller sjukdomar på arbetsplatsen följer vi tydliga rutiner:

- Omedelbar första hjälpen ska ges av utbildad personal.
- Medicinsk hjälp tillhandahålls vid behov.
- Olycksplatsen säkras för att förhindra ytterligare incidenter.
- Efter incidenten genomförs en grundlig utredning för att identifiera de bakomliggande orsakerna samt se över och genomföra förebyggande åtgärder. Dessa processer gäller inom hela koncernen.

Vi uppmuntrar medarbetarna att rapportera direkt till sina chefer, HR eller skyddsombud för att säkerställa att frågorna hanteras snabbt. För att främja öppen kommunikation utan rädsla för repressalier erbjuder vi också möjlighet till anonym rapportering via vår visselblåsarfunktion.

Mänskliga rättigheter

Nilörns förhållningssätt till mänskliga rättigheter baseras på FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och ramverket "Skydda, respektera och åtgärda". Som ett globalt verksamt företag är vi medvetna om vårt ansvar att respektera internationella standarder och praxis, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande rättigheter i arbetslivet. Vårt åtagande att verka med respekt för mänskliga rättigheter återspeglas i företagets policyer och rutiner och Nilörn har undertecknat UN Global Compact.

Påverkan

Vi har identifierat barnarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar och arbetsrätt som områden där vår verksamhet kan ha en negativ inverkan på samhället. Eventuella brott mot mänskliga rättigheter kan få finansiella konsekvenser för oss. Vi ökar våra insatser för att förebygga kränkningar och skapa en positiv arbetsmiljö för våra medarbetare. Genom att skapa arbetstillfällen och välbstånd bidrar vi också positivt till samhället.

Policyer

Human rights policy
CSR policy
Whistleblowing policy

Åtgärder

Human Rights Due Diligence Procedure (HRDDP) är en del av Nilörns arbete med företagsetik och fungerar som en bas och struktur för CSR-arbetet (Corporate Social Responsibility). HRDDP syftar till att säkerställa att mänskliga rättigheter inte kränks och innehåller rutiner för att bygga upp intern medvetenhet och förståelse för var bolagets verksamhet kan ha potentiell påverkan på eller kränka mänskliga rättigheter, samt hur man kan förhindra eller mildra sådan potentiell påverkan på mänskliga rättigheter och åtgärda faktisk påverkan som har inträffat. Genom att underteckna UN Global Compact förbinder vi oss att ständigt förbättra våra rutiner, att följa lagar och förordningar och att agera i enlighet med allmänt accepterad bästa praxis.

Vi stödjer principerna om mänskliga rättigheter och respekterar de grundläggande rättigheter och friheter som alla har rätt till, oavsett nationalitet, kön, religion, etnicitet eller andra förutsättningar. Nilörn strävar efter att undvika att orsaka eller bidra till negativ påverkan på mänskliga rättigheter inom områden som vi direkt kan påverka, genom ledningskontroll och hantering av sådan påverkan om den uppstår. När det är möjligt strävar vi också efter att identifiera, förebygga eller mildra negativ indirekt påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till vår verksamhet, våra produkter och tjänster genom affärsrelationer. Detta är en del av vår policy för mänskliga rättigheter.

Vi har policyer för mänskliga rättigheter, visuellblåsning och CSR för att säkerställa att våra värderingar genomsyrar hela organisationen. Dessa policyer delas aktivt med våra medarbetare med ambitionen att ha regelbundna/årliga utbildningar. Vi kommunicerar detta på intranätet. Vi deltar också i partnerskapsprogram som fokuserar på att eliminera risker som rör mänskliga rättigheter. För att förhindra kränkningar av de mänskliga rättigheterna genomför vi årliga riskbedömningar och revisionsprogram för att säkerställa att policyerna efterlevs.

2024 anslöt sig Nilörn till Better Work-programmet i Bangladesh. Det är ett viktigt steg i vårt arbete för att säkerställa säkra, rättvisa och hållbara arbetsvillkor inom textilindustrin. Better Work Programme är ett partnerskap mellan International Labour Organization (ILO) och International Finance Corporation (IFC) som syftar till att förbättra säkerheten på arbetsplatsen, stärka arbetstagarnas rättigheter och öka företagets konkurrenskraft.

Under sommaren 2024 orsakade politiska oroligheter och protester i Bangladesh omfattande störningar i många fabriker, inklusive vår egen. Våra medarbetares säkerhet var vår högsta prioritet, och när protesterna eskalerade agerade vår ledning i Bangladesh snabbt genom att stänga både kontoret och produktionsanläggningarna. Detta beslut säkerställde att våra medarbetare kunde återvända hem på ett säkert sätt och undvika potentiella risker. Produktionsverksamheten pausades under totalt fem arbetsdagar. Eftersom även våra kunders produktion stoppades under samma period, orsakades inga betydande leveransförseningar.

Under 2024 fick våra medarbetare utbildning i due diligence för mänskliga rättigheter, och vi planerar att fortsätta med årlig utbildning i detta ämne.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi strävar efter att erbjuda en arbetsplats präglad av mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation.

Påverkan

Genom vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat jämställdhet, diskriminering samt våld och trakasserier på arbetsplatsen som några av de ämnen som kan ha en negativ inverkan på samhället. Vi skapar också en positiv påverkan på samhället genom att ha policyer för att säkerställa lika möjligheter på arbetsplatsen samt genom våra initiativ för att skapa lika lön för likvärdigt arbete.

Policyer

Gender equality policy

Equal opportunities policy

Anti-harassment and bullying policy

Whistleblowing policy

Åtgärder

Genom att säkerställa mångfald och lika möjligheter på Nilörn strävar vi efter att erbjuda en arbetsplats där alla medarbetare känner sig välkomna och uppskattade, oavsett könsidentitet, sexuell läggning, etnicitet, tro eller bakgrund. Dessutom är våra medarbetares fysiska och psykosociala hälsa och säkerhet en hörnsten för att vi ska kunna bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt och etiskt sätt. Vi fokuserar också på att upprätthålla vår affärsetik, vägleda våra medarbetare att uppföra sig på rätt sätt och främja mångfald på våra kontor, från rekryteringsprocessen till medarbetarnas utveckling och befordran.

Våra policyer för jämställdhet, lika möjligheter, visselblåsning samt mot trakasserier och mobbning säkerställer rättvisa, inkludering och lika möjligheter för alla, samtidigt som de förebygger diskriminering och trakasserier. Vi värdesätter att Nilörns medarbetare känner sig trygga med att uttrycka avvikande åsikter och farhågor på arbetsplatsen. Medarbetarna kan framföra sin oro till chefer, genom medarbetarundersökningar eller anonymt via visselblåsarverktyget.



Anställda i Nilörn Belgien, Danmark och i arbetarkommittén i Nilörn Bangladesh omfattas av kollektivavtal (4%). Nilörn Sverige följer det fackliga avtalet (Unionen). Vi har också ett internt system som säkerställer korrekt implementering av våra policyer och rutiner. För att läsa mer om våra interna kontroller av policyimplementering, gå till sidan 65. Inga fall av diskriminering identifierades under 2024.

Könsfördelningen i koncernen är 40% kvinnor och 60% män. Av cheferna är 27% kvinnor. Det långsiktiga målet är att varken män eller kvinnor ska utgöra mindre än 50%. Fokus för de kommande åren är att öka åldersbalansen och förbättra könsfördelningen i den totala personalstyrkan och bland ledande befattningshavare, vilket har hög prioritet i hela organisationen. Utmaningar för en jämnare könsfördelning är bland annat låg personalomsättning i vissa regioner, strukturella faktorer i vår bransch och att verksamheten bedrivs i länder där könsrollerna till stor del är traditionella. Under 2024 började totalt 149 nya medarbetare (48 kvinnor och 101 män) på Nilörn och personalomsättningen var 14% (2023 17%). Det var inga betydande skillnader i antalet anställda under rapportperioden.

Om trakasserier, diskriminering eller andra överträdelser inträffar hanteras de omedelbart genom en tydlig och rättvis process. Utredningar genomförs konfidentiellt och disciplinära åtgärder vidtas vid behov. Vi erbjuder också stöd till de inblandade. Medarbetare kan använda vår anonyma visselblåsarfunktion för att rapportera diskriminering, trakasserier eller andra policyöverträdelser. Alla fall kommer att behandlas konfidentiellt och med respekt för alla inblandade.

Under 2025 kommer vi att fokusera på att stärka inkludering och jämställdhet genom utbildning, samtidigt som vi stärker våra interna nätverk och ser över ledarskapsutbildningen med fokus på inkludering. Lönekartläggningar genomförs för att säkerställa lika lön för lika arbete, där så är möjligt. Vi arbetar kontinuerligt med att implementera denna process i alla enheter inom koncernen.

Medarbetarengagemang och kompetensutveckling

Att attrahera och behålla högkvalificerade medarbetare ger oss en stor konkurrensfördel. För att uppnå detta är det avgörande att erbjuda en arbetsmiljö som främjar våra medarbetares tillväxt och utveckling.

Påverkan

Vi har identifierat utbildning och kompetensutveckling av våra arbetstagare som ett område där vår verksamhet kan ha en positiv påverkan. Genom att investera i utbildning och kompetensutveckling kan vi förbättra medarbetarnas färdigheter och karriärmöjligheter, vilket i sin tur ökar deras engagemang och produktivitet. Detta bidrar till en mer kompetent och motiverad arbetsstyrka, vilket gynnar både företaget och samhället genom ökad innovation och ekonomisk tillväxt.

Policyer

HR policy management

Åtgärder

Vi tror starkt på att alla medarbetare ska trivas och känna glädje i sitt arbete. Vi strävar efter att alla medarbetare ska utvecklas och växa tillsammans med företaget. Utbildningsmöjligheter är ett viktigt verktyg för att kontinuerligt öka kompetensen och den professionella utvecklingen. Det är också ett sätt att behålla erfarna medarbetare och locka till sig nya talanger. Det är avgörande att öka medarbetarnas kunskap och medvetenhet om viktiga frågor för Nilörns och våra kunders hållbara tillväxt. Cheferna ansvarar för att utforma utbildningsagendor för medarbetarna. Nilörn genomför regelbunden uppföljning av medarbetarnas motivation och välbefinnande genom årliga utvecklingssamtal. Varje medarbetare har rätt till ett årligt utvecklingssamtal med sin respektive chef och under 2024 genomfördes totalt 527 samtal (61% män, 39% kvinnor), vilket även inkluderar medarbetare som avslutade sin anställning under året.

Vårt introduktionsprogram säkerställer att nyanställda får en förståelse för Nilörn och dess operativa rutiner, vilket lägger grunden för ett effektivt samarbete. Under 2024 genomförde vi ett introduktionsmöte, där alla nyanställda i koncernen deltog i en omfattande presentation ledd av ledningsgruppen. Detta var ett utmärkt tillfälle att diskutera våra värderingar, våra arbetsprocesser och ansvarsområden samt att hälsa nya medlemmar varmt välkomna.

Under 2024 fortsatte vi med vår onlineutbildning, med 11 webinarier som behandlade ämnen som EU:s timmerförordning, vårt system för leverantörsbedömning och miljörelaterade märkningskrav. Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar per medarbetare var fem timmar. Medarbetarna kan föreslå utbildningsinitiativ eller lyfta fram behov av stöd via regelbundna utvärderingar och utvecklingssamtal direkt till sina chefer. Även om vi har utbildningar och kompetensutvecklingsprogram i alla våra Nilörn-enheter planerar vi att införa riktlinjer för kompetensutveckling och prestationsutvärdering på koncernnivå för medarbetarnas personliga och professionella utveckling och för att sätta upp och följa upp prestationsmål.

Nilörn genomför två årliga medarbetarundersökningar för att ge röst åt medarbetarna och utvärdera deras välbefinnande. Undersökningen består av tio flervalsfrågor och en öppen fråga, och är anonym med endast land som identifieras. År 2024 deltog 499 anställda. Trots enhetliga genomsnittliga resultat observerades variationer mellan marknader. Högsta värdena speglade organisationens kärnvärden och chefens fokus på teamet. Sju länder identifierades som behövde förbättringar, och åtgärder vidtogs. Undersökningen inkluderade en fråga om att rekommendera arbetsplatsen, vilket resulterade i en eNPS på 21 (skala -100 till 100), en nedgång från 27 år 2023. Vi tar detta på allvar och har initierat uppföljningsåtgärder.

Att bygga vinnande team

Kompetenta och engagerade medarbetare utgör grunden för att Nilörn ska vara innovativt och konkurrenskraftigt.

Vi stödde WaterAids arbete för tillgång till rent vatten, toaletter och hygien runt om i världen genom att delta i "March for Water" 2024. Kampanjen March for Water lyfter fram den globala vattenkrisen och ökar medvetenheten om problemet. Genom en app som tillhandahålls av WaterAid loggar vi steg och fysiska aktiviteter, så att vi kan utmana oss själva och tävla internt mellan avdelningar och länder. Allt som en del i att visa solidaritet med människor som inte har enkel tillgång till rent vatten. Tillsammans registrerade vi över 24 miljoner steg och kampanjen nådde otroliga 617 miljoner steg!

För att öka våra medarbetares engagemang organiserade Nilörn East Asia 2024 en strandstädning, där vi samlade in glas- och plastskräp från stranden. Vi planerar att göra detta till ett årligt evenemang för att öka medvetenheten bland våra medarbetare om avfallens påverkan på vår miljö och involvera vårt team i lokala hållbarhetsinsatser för att minska miljöpåverkan.

På vårt huvudkontor i Sverige bildade vi en grupp för att förbättra den lokala biologiska mångfalden. Vi planterade bivanliga växter och vårbloomer efter säsong i vår trädgård.

Under 2024 genomförde vi utbildningar om hållbarhet och cybersäkerhet. För nästa år, 2025, planerar vi att kombinera en digital utbildningsplattform med praktisk coachning och workshops. Detta kommer att göra det möjligt för alla medarbetare att ta till sig information och ny kunskap genom korta utbildningsprogram. Vi kommer att fortsätta att se över kompetensutvecklingsprogrammen med fokus på ledarskap, innovation och hållbar utveckling.

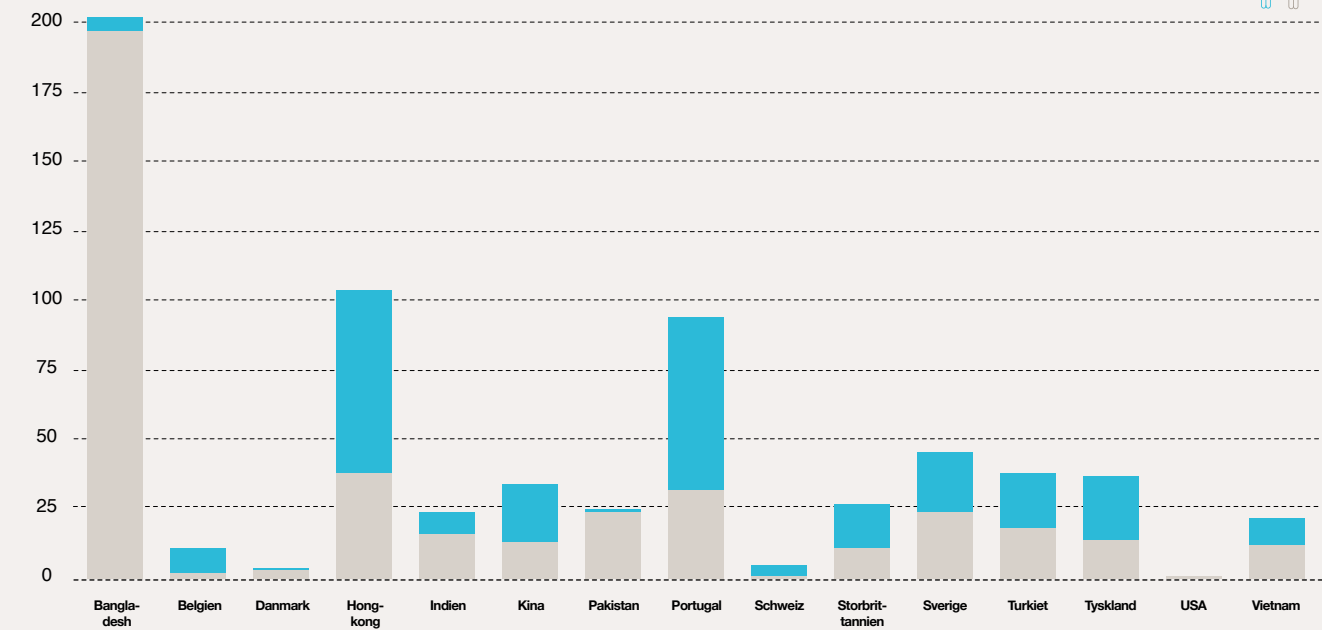


En del av Nilörn Tyskland vid den årliga March for Water Walk

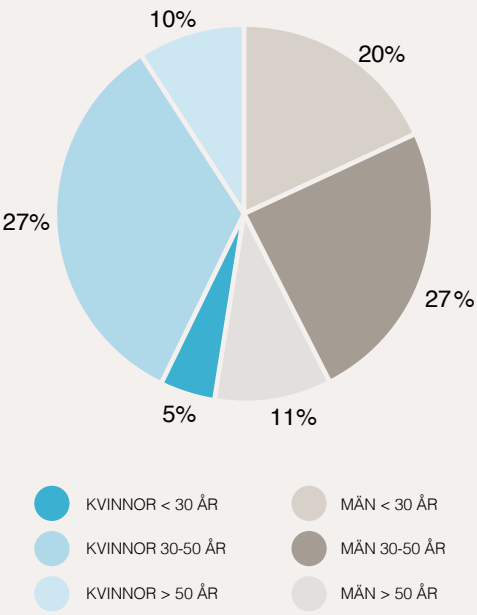
% av anställda per kategori, kön och ålder

	< 30 år		30-50 år		>50 år	
	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR
Verkställande direktör			0.4%	0.4%	1,2%	0,1%
Key Account Manager			0.6%	1,0%	1,3%	0,2%
Account Manager / Kundenservice	0.4%	1.5%	1.9%	6.3%	0,1%	1,6%
Inköp (inkl. Produktutveckling)	0.1%	0.7%	3.1%	3.3%	0,4%	0,9%
IT / Retail Information Service	0.1%	0.1%	1.6%	0.6%	0,4%	
Design			1.0%	0.8%	0,1%	
Ekonomi	0.4%	0.7%	2.0%	2.2%	0,1%	0,7%
Administration (CSR / HR)		0.4%	0.9%	2.8%	0,1%	0,7%
Produktion	16.1%	1.9%	10.6%	5.7%	2,8%	3,3%
Logistik / Lager	3.9%		8.9%	1.7%	2,2%	0,1%
Nyanställda	79	28	5	16	17	4
Heltidsanställda som avslutat sin anställning	31	18	6	3	23	3

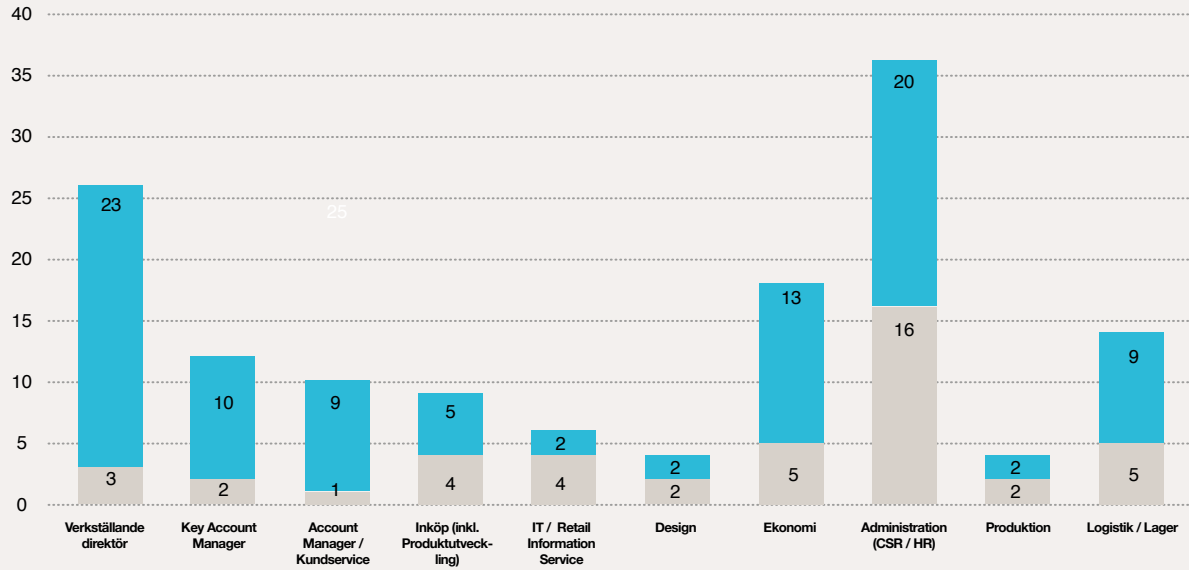
Anställda per land och kön



Åldersfördelning

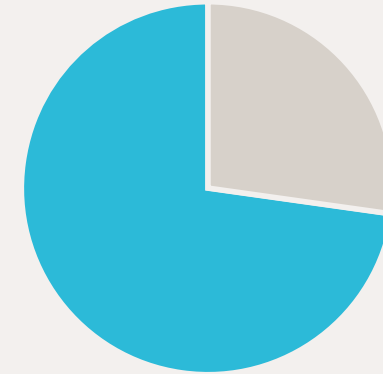


Genomsnittligt antal utbildningstimmar per avdelning



Genomsnittligt antal utbildningstimmar

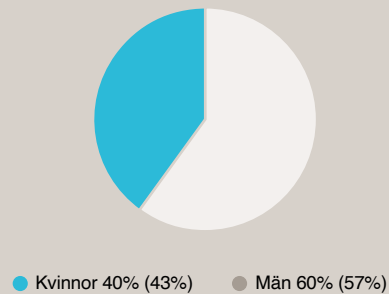
Kvinnor (8) och män (3)



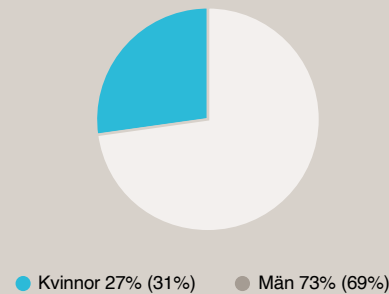
Könsfördelning 2024

Totalt antal anställda: 661 (593)

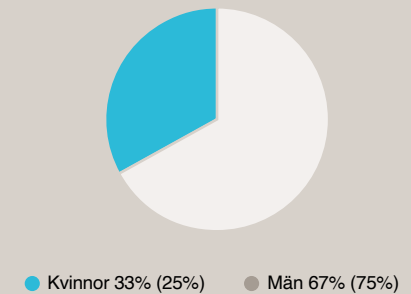
Antal anställda



Ledning



Styrelsen



Föregående år inom parentes. Medelantalet anställda beräknas som ett genomsnitt av antalet heltidsekvivalenter (FTE) per år.

Arbetstagare i värdekedjan

Ansvarsfull leveranskedja

På Nilörn har vi egna produktionsanläggningar, men vi förlitar oss också på externa leverantörer för att producera varor till våra kunder. Både vi och våra kunder förväntar oss att få varor som har producerats under rättvisa och humana förhållanden. Vi tar vårt ansvar för att identifiera, förebygga och åtgärda missförhållanden för arbetare i vår värdekedja på största allvar.

Påverkan

Vår verksamhet kan påverka samhället negativt längs vår värdekedja, främst inom områden som diskriminering, barnarbete, tvångsarbete, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga frågor som otillräckliga löner och brist på föreningsfrihet. Vi strävar efter att förbättra leverantörskedjan genom våra policyer, rutiner och system för noggrann övervakning, spårning, kommunikation, identifiering och åtgärdande av problem var de än uppstår.

Vi följer också standarder och regler för arbetstider och skäliga löner, samt erbjuder utbildning och utveckling för våra anställda och arbetstagare i värdekedjan för att skapa en inkluderande miljö med lika möjligheter för alla.

Policyer

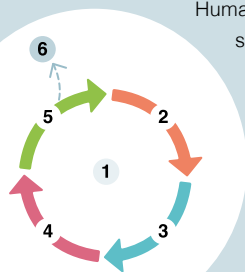
Work environment policy
Homeworkers' policy
Human rights policy
Whistleblowing policy

CSR policy
Gender equality policy
Equal opportunities policy
Anti-harassment and bullying policy

Åtgärder

Mänskliga rättigheter due diligence-förfarande:

Human Rights Due Diligence Procedure (HRDDP) är en viktig del av Nilörns CSR-arbete och säkerställer att mänskliga rättigheter respekteras i värdekedjan. Den omfattar rutiner för att öka medvetenheten och förebygga eller hantera potentiell påverkan på de mänskliga rättigheterna. Nilörn samarbetar med leverantörer som delar dessa värderingar och som följer Nilörns uppförandekod för leverantörer, vilket säkerställer att de inte ägnar sig åt människohandel eller modernt slaveri. Genom att underteckna UN Global Compact förbinder sig Nilörn till ständig förbättring och efterlevnad av lagar och bästa praxis.



Påverkade samhällen

Som ett globalt företag inom textil- och förpackningsindustrin är vi medvetna om den påverkan som vår verksamhet och våra processers i leveranskedjan kan ha på samhällen. Vårt engagemang för ansvarsfulla inköp är en viktig del av vår strategi och affärsmodell. Vi strävar efter att följa höga miljömässiga och sociala standarder och att kunna bidra positivt till välfärden i de samhällen vi verkar i.

Påverkan

Vår policy för mänskliga rättigheter, vår miljöpolicy och vår CSR-policy visar vårt engagemang för att upprätthålla mänskliga rättigheter för alla och för att engagera oss i samhällen. Vi är beroende av att upprätthålla positiva relationer med de som bor och arbetar i närheten av företagets verksamhet, till exempel fabriker, distributionscentraler och kontor. Det finns en risk att Nilörns verksamhet kan påverka lokalsamhällen negativt, inklusive försämrad livskvalitet, hälsa och säkerhet på grund av luft- och vattenföroreningar från inköp av råvaror, uppströms produktion, vår egen produktion och nedströms produktion av slutprodukter. I synnerhet, förorenat industriellt avloppsvatten som orsakas av färgämnen och andra kemikalier som används i textilindustrin och som släpps ut i vattendrag kan påverka både människor och miljö negativt.

Vår strategi för att hantera vår påverkan på berörda samhällen syftar till att undvika, mildra och åtgärda negativa effekter och samtidigt skapa varaktiga positiva effekter. Vi har möjlighet att erbjuda arbetstillfällen, stödja kompetensutvecklingen och bidra till leveranskedjan för att skapa socialt värde för berörda samhällen. Vi strävar också efter att bidra till att skapa en bättre miljö för de samhällen som omger oss genom olika initiativ.

Policyer

CSR policy

Environmental policy

Human rights policy

Samverkan med berörda

Vi inser vikten av att samarbeta med berörda samhällen för att förstå och hantera både faktiska och potentiella effekter på dem. Anläggningar som använder Higg FEM uppmuntras att föra en dialog med lokala samhällen för att förstå deras perspektiv på hur företaget ska hantera sin miljöpåverkan. Detta engagemang syftar till att stödja anläggningarna att hantera lokala miljöfrågor i samarbete med andra intressenter, inklusive myndigheter och samhällsgrupper.

Vårt engagemang i studenter genom praktikplatser har visat sig vara värdefullt för oss som företag och lett till anställningsmöjligheter för nyutexaminerade.

Under 2025 kommer vi att genomföra en mer detaljerad kartläggning av berörda samhällen, inklusive ursprungsbefolkningar, och bedöma hur vi bättre kan integrera dessa samhällen i vår intressentdialog. Dessutom kommer vi att säkerställa att påverkan och riskhantering för berörda samhällen införlivas i vår kontinuitetsplan för verksamheten.

Kanaler för att ta upp problem

Det är viktigt att etablera mekanismer som gör det möjligt för lokalsamhället att ge återkoppling på vår verksamhet. År 2024 infördes en förslagslåda/QR-kod utanför Nilörns produktions- och distributionsenheter, vilket uppmuntrar till återkoppling från lokalsamhället. Vårt visselblåsarverktyg gör det också möjligt för alla individer i berörda samhällen att konfidentiellt rapportera olämpligt eller olagligt beteende. För mer information om vårt visselblåsarverktyg och hur vi skyddar visselblåsare mot repressalier, se sidan 51.



Nilörns fabrik i Bangladesh

Bolagsstyrningsinformation

Vår globala verksamhet möter en mångfald av kulturer och preferenser. Våra etiska kärnvärden gäller i hela organisationen, och vi har utvecklat styrdokument för att vägleda medarbetares beteende. Dessa dokument fastställer etiska standarder och god praxis för att förhindra olämpligt beteende, särskilt viktigt för Nilörn med verksamhet i 24 länder där olika kulturer och sociala normer kan påverka affärsbeteendet.

Ansvarsfullt företagande

Påverkan

Korruption och mutor är en av våra viktigaste frågor, eftersom de påverkar både samhället och innebär en finansiell risk för oss. Vi arbetar aktivt för att minska den negativa påverkan som våra affärsprocesser kan ha genom att förebygga korruption och mutor. Vi har policyer, rutiner och arbetssätt för att minska deras förekomst i vår leverantörskedja.

Vi arbetar målmedvetet med att välja rätt leverantörer och kunder för oss så att vi kan säkerställa en rättmätig och säker leveranskedja genom hela vår verksamhet. Genom att göra detta kan vi ha en positiv inverkan på samhället.

Policyer

Anti-corruption and bribery policy

Animal welfare policy

Code of ethics and business conduct

Supplier Code of Conduct

Homeworkers in the supply chain policy

Policy to prevent late payments to SME

Procurement policy



Anders Bengtsson - Key Account Manager Sweden, Simon Leppich - Managing Director Germany, Ginny Jones - Key Account Manager UK, Jordi Devia - Key Account Manager Spain

Åtgärder

Antikorruption och mutor

Vi har en nolltoleransstrategi mot mutor och korruption. Detta beskrivs i vår policy för antikorruption och mutor. Alla policyer finns tillgängliga på intranätet. Nyanställda informeras om dessa policyer vid anställningens början och ska underteckna antikorrupsionspolicyen. Vid årets slut rapporteras antalet undertecknanden till CFO.

Under året genomförs utbildningar ledda av CFO för att hålla alla medarbetare uppdaterade om policyerna och antikorrupsionsarbetet. Utbildningen täcker ämnen som definitionen av korruption, dess potentiella förekomst och interna policyer. Även om styrelsen inte deltar i utbildningen delas materialet med dem och diskuteras under ett styrelsemöte.

Nilörn har inrättat en visselblåsarfunktion för medarbetare och intressenter att rapportera misstänkta oegentligheter. Ett oberoende företag administrerar systemet via en onlineportal, tillgänglig via vår hemsida, som säkerställer en enhetlig rapporteringsprocess och stödjer våra värderingar och etiska kod. Rapporter som görs via denna kanal utreds av CEO, CFO och två oberoende styrelseledamöter. Alla rapporter är anonyma och visselblåsare är skyddade från alla former av represalier, diskriminering eller disciplinära åtgärder. Vi har hanterat ett visselblåsarärende under året. Effektiviteten i visselblåsarsystemet granskas årligen och kommuniceras internt genom den årliga antikorrupsionsutbildningen.

Under 2024 gjorde vi en riskklassificering utifrån verksamhetsländerna och arbetsrollerna i vår organisation för att analysera vilka länder och arbetsroller som är mer sårbara för korruption och mutor. Som ett nästa steg planerar vi att under 2025 tillhandahålla mer djupgående utbildningar för de specifika yrkesroller som vi har identifierat som högriskyrken.

Nyckeltal	Utfall 2024
Anställda som har undertecknat anti-corruption and bribery policy	682
Antal visselblåsarrapporter	1

Inga incidenter relaterade till bedrägeri, korruption, mutor eller brott mot antitrust- eller konkurrenslagrar rapporterades under 2024. Bolaget har inte dömts eller bötfällts för brott mot antikorrupsions- eller mutlagstiftningen under året och har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till korruption och mutor. Nilörn har sedan 2017 publicerat ett uttalande i enlighet med den brittiska Modern Slavery Act 2015, som beskriver de åtgärder vi vidtar för att säkerställa att modernt slaveri och människohandel inte förekommer i vår verksamhet och i leverantörskedjan. Uttalandet finns publicerat på Nilörns webbplats.

Leverantörsstyrning

Nilörns uppförandekod för leverantörer täcker områden som allmän efterlevnad av lagar och regler, affärsintegritet, mänskliga rättigheter och miljöansvar för att främja en hållbar leveranskedja. Inköps- och CSR-teamen säkerställer att policyn efterlevs med hjälp av resurser som inköspolicyn för val av leverantörer och regelbundna inköpsmöten i Asien och Europa. Nyckelleverantörer genomgår regelbundna revisioner och nya leverantörer bekräftar uppförandekoden för leverantörer vid inledningen av vår affärsrelation.

Inköspolicyn betonar rättvisa, etik och hållbarhet. Detaljerade rutiner för val och utvärdering av leverantörer säkerställer partnerskap av hög kvalitet. I leverantörshandboken beskrivs våra krav bland annat för etik, kemikaliehantering, produktsäkerhet, kvalitetstester och produktion.

Vårt system för leverantörsbedömning utvärderar hållbarhet och sociala förhållanden, det uppdateras regelbundet och finns tillgängligt på intranätet för ökad transparens. Återkommande inköpsmöten i Asien och Europa säkerställer att våra mål och planer är i linje med varandra.

Leverantörer väljs utifrån etisk praxis, kapacitet, leveransförmåga och hållbarhet, och de som överensstämmer med våra värderingar prioriteras. Vi har en leverantörsportal som ger tillgång till information, dokument och uppdateringar, vilket underlättar kommunikation och samarbete, inklusive utbildningsresurser.

Långsiktiga relationer med nyckelleverantörer främjas genom konsekvent kommunikation, gemensam planering och utvärdering, vilket är avgörande för ömsesidig tillväxt och innovation. Vi använder Qarmas plattform för kvalitetssäkring och uppföljning, det hjälper oss att identifiera och åtgärda problem omgående, med korrigerande åtgärder och nödvändigt stöd.

Genom att erbjuda utbildningstillfällen för leverantörer och implementera ett säkert visselblåsarprogram, säkerställer vi att riktlinjer följs och framtida problem förebyggs. Detta minimerar riskerna för oetiskt beteende och potentiella problem. Utbildningen ger leverantörerna de verktyg och kunskaper de behöver för att följa våra etiska riktlinjer, medan visselblåsarprogrammet ger anställda och övriga intressenter en trygg kanal för att rapportera eventuella missförhållanden utan rädsla för repressalier.

Insatserna under 2024 fokuserade på att förbättra styrningen av leverantörerna, stärka relationerna och fortsätta arbetet med att konsolidera leverantörsbasen. Leverantörsrevisioner och utbildning genomfördes, och en kultur av öppenhet och transparens uppmuntrades genom hela organisationen.

Planerna för 2025 omfattar att fortsätta att förbättra leverantörsstrategin i regionerna, konsolidera leverantörsbasen, skärpa kriterierna för val av leverantörer, säkerställa hållbarhetsstandarder, fortsätta att tillhandahålla utbildning och stöd samt främja kontinuerliga förbättringar i leverantörskedjan.

Genom att välja leverantörer och kunder som delar våra värderingar kan vi skapa en positiv inverkan på både samhället och miljön. Vår inköspolicy säkerställer att vi arbetar med ansvarsfulla partners och främjar långsiktiga relationer som driver innovation och hållbarhet i vår verksamhet. Genom samarbete och ömsesidig respekt strävar vi efter att bygga en stark och hållbar leverantörskedja som gynnar alla intressenter.

Nyckeltal	Utfall 2024
Nya leverantörer utvärderade enligt både sociala och miljömässiga kriterier	10 (100%)
Avslut av leverantörer till följd av insikterna från leverantörsutvärdering.	3

Kunskapsdelning

Påverkan

Genom våra anställdas arbete och engagemang har vi möjlighet att driva budskap och innovation inom branschen. Detta sker inte bara genom våra produkter och tjänster, utan även genom regelbundna samarbetsmöten och dialoger med externa intressenter, inklusive kunder, leverantörer och branschorganisationer. Genom samarbete och dialog främjar vi en öppen och konstruktiv kommunikation som leder till nya idéer och förbättringar. Vårt arbete bidrar positivt till hela branschen, vilket i sin tur gynnar våra kunder genom att vi kan erbjuda innovativa och hållbara lösningar som uppfyller deras behov och förväntningar.

Policyer

Även om vi inte har en specifik policy för kunskapsdelning, är det en integrerad del av våra medarbetares dagliga ansvar och en central del i vårt tjänsteutbud till kunderna.

Åtgärder

Vårt team främjar aktivt budskap och innovation inom branschen, vilket skapar en positiv inverkan genom hela värdekedjan. Genom våra produkter och tjänster ger vi våra kunder möjlighet att samla in och dela data på ett effektivt sätt, vilket främjar transparens och välgrundade beslut.

Vår Compliance-avdelning spelar en central roll i detta arbete genom att noggrant övervaka utvecklingen av regelverk globalt. Avdelningen ger vägledning och information till våra leverantörer, medarbetare och kunder och med målet att alla är välinformerade och följer de senaste bestämmelserna. Vårt proaktiva arbete förbättrar inte bara vår affärs-mässiga motståndskraft utan stärker också förtroendet och samarbetet i hela värdekedjan.

Under 2024 har vi deltagit i diskussioner och möten med olika arbetsgrupper, såsom Nordic Circular Design Programme, European Outdoor Group, Västsvenska Handelskammaren, RISE Chemical Group tillsammans med andra liknande företag och konkurrenter i branschen för utbyte av kunskap, exempel och goda insikter.

Under 2025 kommer Nilörn att lansera en serie webinarier för att dela med sig av information om regelverk och exempel kopplat till produkterna, och öka kunskapsutbytet med kunderna.

Global instabilitet

Påverkan

Global instabilitet kan medföra finansiella risker för Nilörn genom att störa leveranskedjan, öka driftskostnader och minska kundernas förtroende, vilket påverkar intäkter och lönsamhet. Vi har processer och rutiner för att hantera sådana händelser.

Policyer

Business continuity process
Crisis management routine

Åtgärder

I den globala och sammanlänkade världen står Nilörn, som en internationell organisation, inför olika risker som kan störa verksamheten, från naturkatastrofer till cyberattacker. Riskerna för vår verksamhet omfattar tillgång till och kostnader för energi, råvaror och frakt, störningar i vår egen produktion och leverantörers produktion samt störningar i affärsrelationer. Kontinuitetsplanering är avgörande för Nilörn för att förbereda sig för och mildra effekterna av potentiella risker. Detta ger oss en djupare förståelse och stödjer planeringen för dessa hot. Under 2024 uppdaterade sex av Nilörns produktions- och distributionscenter sin kontinuitetsplan. Läs mer om riskhantering på sidorna 51, 59, 60.

IT-säkerhet och datahantering

Påverkan

Vi har identifierat cyberattacker som en betydande finansiell risk för Nilörn. Dessa attacker kan äventyra känslig information, störa vår affärsverksamhet och medföra höga kostnader för återhämtning, vilket i sin tur kan påverka vår finansiella stabilitet negativt.

Policyer

IT Policy
IT and communication systems policy
Identity and access management
Privacy policy

Åtgärder

Vi strävar efter att implementera IT-säkerhetspolicyer på ett tydligt och tillgängligt sätt. Våra policyer är dokumenterade och enkelt åtkomliga för alla relevanta intressenter. För att hålla dem aktuella genomför vi regelbundna granskningar och uppdateringar baserade på förändrade behov och praxis inom IT-säkerhet. Dessutom uppmuntrar vi medarbetare att hålla sig informerade om säkerhetsprotokoll genom att tillhandahålla nödvändig information på ett lättillgängligt sätt.

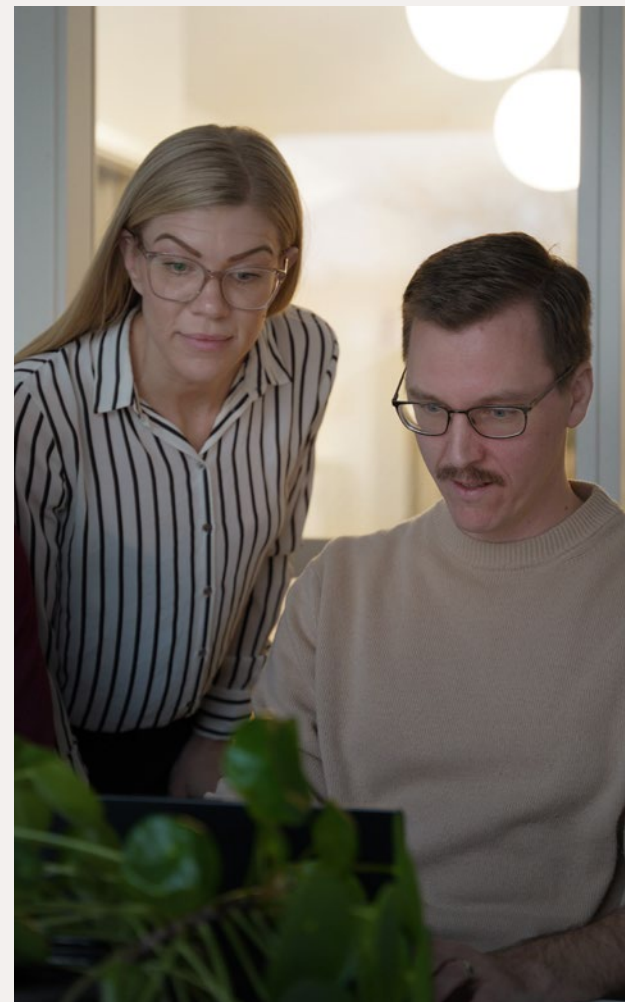
Vi har flera system på plats för att förhindra cyberattacker och upprätthålla en god IT-säkerhet. Dessa inkluderar avancerade brandväggar, intrångsdetekteringssystem och regelbundna revisioner. Vi tillhandahåller också information och resurser för att öka medvetenheten hos våra medarbetare om potentiella hot och säkerhetsåtgärder.

I händelse av ett cybersäkerhetsproblem följer vi en definierad incidenthanteringsplan. Denna plan omfattar omedelbara åtgärder för att begränsa intrånget, bedöma skadan och inleda återställningsförfaranden. Vi säkerställer kontinuiteten i verksamheten genom att regelbundet göra säkerhetskopior enligt bästa praxis och genom att ha en katastrofplan på plats. Våra resurser för att hantera sådana incidenter inkluderar det interna IT-teamet, externa konsulter och avancerade säkerhetsverktyg.

År 2024 utsattes vi för en cyberattack, men tack vare vår snabba respons och våra säkerhetsåtgärder kunde vi hantera situationen effektivt. Vårt teams engagemang och expertis gjorde det möjligt att snabbt återställa verksamheten och minimera påverkan. Händelsen har gett oss värdefulla insikter, och vi har sedan dess fortsatt att stärka vår cybersäkerhet.

Vårt IT-säkerhetsarbete fokuserade 2024 på att förbättra befintlig infrastruktur, att genomföra ett gediget arbete kring säkerhet och att förbättra utbildningsprogrammen för våra anställda. Vi har också implementerat ny mjukvara och genomfört en framgångsrik övning i incidenthantering. Vi investerade i en onlineutbildning i säkerhetsmedvetenhet för att alla anställda ska vara rustade att känna igen och reagera på potentiella cyberhot. Syftet med utbildningen är att bidra till att skydda organisationens data och system. Vår personal har tillsammans genomfört över 500 timmars dedikerad utbildning.

Under 2025 planerar vi att ytterligare stärka våra säkerhetsåtgärder genom att uppgradera brandväggar, utöka omfattningen av våra säkerhetsrevisioner och fortsätta att investera i utbildning av våra medarbetare. Vi planerar också att utforska moderna tekniker och verktyg för att ligga steget före nya hot.



Annika Mathiesen, Help Desk,
Johan Nordenskjöld Theen, Team Manager
Retail Information Service (RIS), Nilörngruppen AB

GRI Innehållsförteckning

Nilörngruppen AB rapporterar enligt GRI Standards 2021 för perioden 1-1-2024 till 31-12-2024.
Ingen sektorstandard tillgänglig.

GRI Standard	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring/kommentar
GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021				
Organisationsprofil				
2-1	Information om organisationen	2, 3, 4, 96		
2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	17		
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	17		Årlig rapporteringscykel, 1/1-31/12 2024 Rapport publicerad 22/4 2025 Kontakt: csr@nilorn.com
2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	39		
2-5	Externt bestyrkande	96		
Aktiviteter och anställda				
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	6-9, 22		
2-7	Anställda	22, 44, 46	2-7-b	Information ej tillgänglig: Nilörn har ingen uppdelning av anställda per typ av avtal
2-8	Arbetare som inte är anställda		2-8-a-c	Information ej tillgänglig: Nilörn har inte uppgifter på gruppnivå om arbetstagare som inte är anställda
Styrning				
2-9	Sammansättning och struktur för styrning	18, 62	2-9c	Information ofullständig, datainsamling pågår
2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	62-64	2-10b	Information ofullständig, datainsamling pågår
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	62, 63		
2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	18, 23, 24		
2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	18		
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning	18		
2-15	Intressekonflikter	62, 63		
2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	21, 49, 50, 51		
2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	18		
2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	63		
2-19	Ersättningspolicy	60, 63, 80		

GRI Standard	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring/kommentar
Strategi, policyer och praxis				
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	4		
2-23	Policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	26, 28, 32-35, 37, 41, 43-45, 48, 51-53		
2-24	Integrering av policyer och åtaganden kopplade till hållbarhet	18, 20		
2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	26, 43, 48, 49	2-25-d, e	Information ej tillgänglig: Intressenternas engagemang och effektiviteten i klagomålsmekanismen
2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	43, 50, 51		
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	51-53		
2-28	Medlemskap i organisationer	19, 33, 45, 49		
Intressentrelationer				
2-29	Metod för intressentdialog	23, 24		
2-30	Kollektivavtal	44		
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021				
3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	24		
3-2	Lista över väsentliga frågor	25		
Ekonomisk utveckling				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 41	3-3-e	Information ofullständig, saknar uppdelning på region
GRI 401: Anställning 2016	401-1 Nyanställning och personalomsättning	44, 46		
Antikorruption och etik				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 24, 49, 51, 52		
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	51, 52, 62		Saknar uppdelning på kön
	205-2 Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	51	205-2b, c, d, e	Saknar uppdelning på region och kategori
	205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	51		
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 Nya leverantörer som granskats utifrån miljökriterier	52		
	308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörsledet och vidtagna åtgärder	26, 27, 32-34, 52	308-2b,d,e	Information ofullständig
GRI 413: Lokala samhällen 2016	413-1 Verksamheter med lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalys och utvecklingsprogram	50	413-1a	Information ofullständig
GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som granskats med avseende på sociala kriterier	52		
Material				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 21, 38, 39		
Egna upplysningar	Andel återvunnet material i polybags, textila- och pappersetiketter.	37, 39		
Egna upplysningar	Andel FSC-certifierat papper av totalt papper	37, 39		

GRI Standard	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring/kommentar
Resurseffektivitet				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 28, 34, 36, 40	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energianvändning inom den egna organisationen	28	302-1b,c,f,g	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten 2018	303-1 Interaktion med vatten som en delad resurs	34	303-1d	Information ofullständig, datainsamling pågår
	303-2 Styrning av vattenutsläpp och dess påverkan	34		
	303-5 Vattenanvändning	34	305-5b,c	
GRI 306: Avfall 2020	306-1 Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterad påverkan	36, 37, 38, 40		
	306-2 Hantering av betydande avfallsrelaterad påverkan	40	306-2b	Information ofullständig, datainsamling pågår
	306-3 Genererat avfall	40		
Biologiskt mångfald och ekosystem				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 35	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-2 Väsentlig påverkan från verksamheten på biodiversitet	35	304-2b	Information ofullständig, datainsamling pågår
Utsläpp				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 26, 27	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	27	305-1c,d,f	Information ofullständig, datainsamling pågår
	305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	27	305-2c,d,f	Information ofullständig, datainsamling pågår
	305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	27	305-3c,d,f	Information ofullständig, datainsamling pågår
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18,41, 42	303-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1 Arbetsmiljöledningssystem	18, 19, 41, 42, 45		
	403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	24, 41-43		
	403-3 Arbetshälsovårdstjänster	41, 42		
	403-4 Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	45	403-4b	Information ofullständig: beskrivning av arbetssätt, policyer, mötesfrekvens
	403-5 Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	42		
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	41, 42		
	403-7 Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	41, 42		
	403-9 Arbetsrelaterade skador	42		Information ofullständig, datainsamling pågår

GRI Standard	Benämning	Plats	Utelämnade krav	Förklaring/kommentar
Kunskapsutbyte				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 52	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	45, 47		
	404-3 Procentandel av medarbetarna som regelbundet genomgår resultat- och karriärutvecklingssamtal	45		
Egen upplysning	Driva budskap och innovation i branschen	39, 52		
Mångfald, jämställdhet och inkludering				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 44	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1 Mångfald i styrelse och ledning och bland de anställda	44, 46, 47		
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	44		
Mänskliga rättigheter				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 43	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 408: Barnarbete 2016	408-1 Verksamhet och leverantörer med signifikant risk för barnarbete	48, 49	408-1c	Information ofullständig, datainsamling pågår
Lokala samhällen				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	18, 50	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
GRI 413: Lokala samhällen 2016	413-2 Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	34, 35, 49		
Produktutveckling				
3-3	Styrning av väsentliga frågor	38	3-3-e	Information ofullständig, datainsamling pågår
Egen upplysning	Produktutveckling av kollektioner med prioriterade material	37, 39		

Hållbarhetsdata för 2024 har samlats in med hjälp av ett webbverktyg som utvecklats av Position Green.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Ägarstyrningen

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2025, som hålls i Borås den 14 maj 2025, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2024 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.se

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2024 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst. Det fanns totalt 4 680 (4 412) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2024. Största ägare var AB Traction som innehade 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

Verksamhet

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framför allt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 945 MSEK (870) och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina, Pakistan, Schweiz, Vietnam och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Sammanfattning av 2024

Orderingång

Orderingången ökade med 13 procent till 935 MSEK (828).

Nettoomsättning

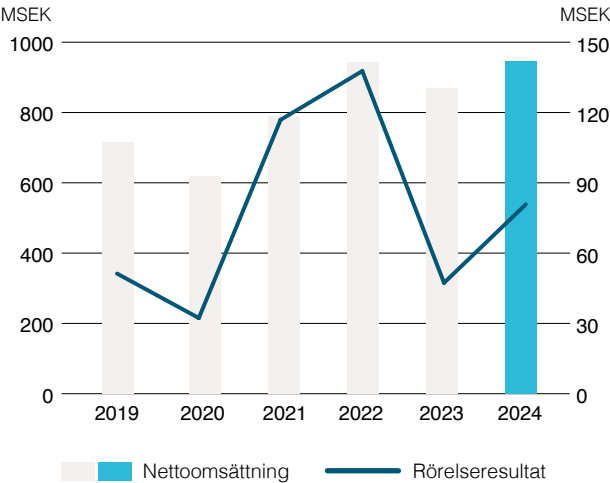
Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 945 MSEK (870). Valutan påverkade omsättningen negativt med 7 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten ökade omsättningen med 9 procent. SEK har under året stärkts mot merparten av Nilörn relaterade valutor, vilket haft påverkan på omsättningen. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive utländsk valuta, vilket gör att effekt på resultatet minimeras.

Resultat

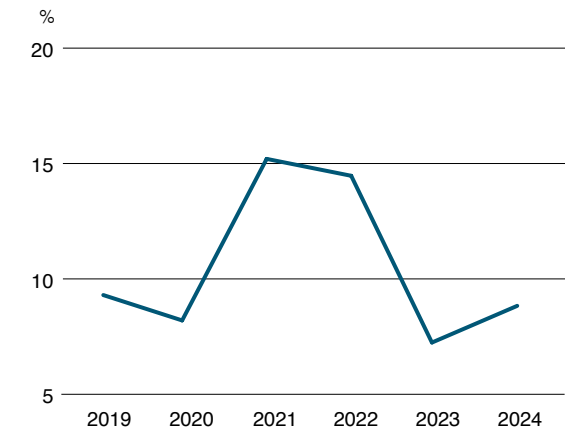
Rörelseresultatet uppgick till 82,9 (63,0) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 8,8 (7,2) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 54,7 (56,3) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders

Övriga rörelseintäkter uppgick till 18,2 (25,4) MSEK, där vilket främst är hänförligt till valuta. De externa kostnaderna ökade till 86,8 (80,4). Personalkostnaderna ökade till 226,7 (215,0) MSEK. Avskrivningarna ökade till 34,6 (31,2) MSEK.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



Skatten uppgick till -19,1 (-13,2) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 58,9 (39,4) MSEK. Koncernens skatt är en funktion av skattesatsen i de olika länder Nilörns är verksam i och hur lönsamheten fördelar sig mellan dessa.

Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager ökade med 5 MSEK till 171 (166) MSEK och kundfordringar minskade med 21 MSEK till 85 (106) MSEK. En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hongkong Dollar samt Bangladesh Taka (BDT), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 94,3 (89,1) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22,2 (-17,7) MSEK.

Nettokassan (skulden) uppgick vid periodens utgång till 19 (7) MSEK, varav leasingstandarden, IFRS16, har ökat de räntebärande skulderna med 41 (24) MSEK. Jämförbara siffror, exklusive ombokning enligt IFRS16, är en nettokassa om 60 (17) MSEK.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 100,8 MSEK (105). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 69 MSEK (74).

Koncernens egna kapital uppgår till 350,4 (294,8) MSEK. Förändringen under perioden är hänförlig till periodens resultat om 58,9 MSEK, lämnad utdelning om 11,4 MSEK, omvärdering av förmånsbaserad pensionsplan om 1,6 MSEK, samt periodens omräkningsdifferenser om 6,4 MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 59 procent (51).

Rapportering av segment

Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3. Under året har det varit en nedgång i Sverige och Europa medan omsättningen i Asien ökat.

Rörelseresultatet har dock minskat i Sverige men ökat i Europa och Asien. Detta är hänförligt till fler kunder och ökade volymer i våra fabriker i främst Bangladesh. Segmentens utveckling påverkas av var klienterna lägger sin produktion.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2024 var 661 (593) varav 265 (250) kvinnor. Av antalet anställda är 57% verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 8.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare anges i Bolagsstyrningsrapporten.

Väsentliga händelser

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,00) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (11,4) MSEK.

Nilörns IT-system blev i början av augusti utsatt för en cyberattacker vilket ledde till störningar i verksamhetsprocesser och tillfälliga avbrott. Totala kostnader uppskattas till 4,4 MSEK.

Närståendetransaktioner

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörngruppen AB och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster. Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2024 (< 1 procent). Den utveckling som bedrivs avser framtagande av nya IT-system och aktiveras i balansräkningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörns risker utvärderas främst på koncernnivå och där de identifierade riskerna relaterar till råvarurisker, IT-risker, miljörisker, politiska risker och finansiella risker. Utöver detta upprättar respektive distributionsenhet också en s.k. Business Continuity Plan där riskanalys är en del av planen. Detta arbete sker för att ha en beredskap vid en oförutsedd händelse men även för att säkerställa att alla väsentliga risker fångas upp.

Utöver riskanalyser omfattar planen beredskapsåtgärder och återställningsprocesser för att minimera påverkan på verksamheten vid exempelvis IT-störningar, naturkatastrofer eller säkerhetsincidenter. Syftet med planen är att kunna säkerställa att verksamheten kan fortsätta bedrivas och att leveranser till kunder kan fortgå, trots eventuell incident.

Det åligger bolagen att årligen göra en översyn och utvärdering av planen.

Nilörn är beroende av konjunkturutvecklingen på de enskilda marknader där bolaget bedriver verksamhet liksom av världsekonomin utveckling i stort. Politiska beslut, såsom införande av kvoter, tullar och skatter, kan också påverka företagets utveckling, åtminstone på kort sikt.

Nilörn anlitar externa leverantörer, företrädesvis i Fjärran Östern, vilket innebär att prisförändringar av frakter, råvaror, löner etc kan påverka bolagets ekonomiska utveckling. Nilörn har byggt upp ett brett leverantörsnät och bedömer inte att det föreligger någon väsentlig risk avseende försörjning av produkter. I och med den internationella verksamheten påverkas koncernen också av valutans utveckling. Detta gäller framför allt vid omräkning av omsättning och resultat till SEK som är koncernens rapporteringsvaluta. Intäkter och kostnader är dock relativt väl balanserat inom respektive valuta.

Råvarurisk

Prisrisk

Råvaruprisrisk avser risken för att kostnaderna för direkta och indirekta material stiger när råvarupriser stiger på världsmarknaden. Koncernen säkrar inga inköp av råvaror då det bedöms ha begränsad påverkan på resultatet.

Leverantörsberoende

Till samtliga varor som Nilörn köper in finns det alternativa leverantörer, varför bedömningen är att Nilörn inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

IT-risk

Nilörn arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå uppstår problem åtgärdas detta snabbt så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt. Nilörn har en IT-avdelning som arbetar med att säkerställa driften, utveckla koncernens affärssystem och ge kunderna en förstklassig service vid integration av IT- och logistiklösningar.

Miljörisk

Det finns ett antal miljörisker kopplade till Nilörns verksamhet. Nilörn har ett stort antal leverantörer som det är svårt att få fullständig kontroll över, Nilörn är aktiv i länder som kan ses som svåra som till exempel Bangladesh samt att klädindustrin traditionellt sett har haft stora utsläpp. För närmare detaljer kring vårt arbete med miljöfrågor och dess påverkan, se Hållbarhetsrapporten vilken återfinns på sidorna 17-57.

Politiska risker

Nilörn är representerade i 24 länder både i Asien, Europa och USA. De politiska riskerna inkluderar potentiell instabilitet på grund av förändringar i regeringen, vilket kan påverka lagstiftning och affärsmiljön. Korruption och brist på genomförande av rättssystem kan leda till osäkerhet och ojämlig behandling av företag. Handelssanktioner och politiska spänningar mellan länder kan också påverka affärsrelationer och export/import av varor. Förändringar i skattepolitik och regleringar kan skapa administrativa bördor och påverka lönsamheten för företaget. Dessutom kan politiska demonstrationer och social oro påverka produktions- och distributionskedjan i vissa områden.

Finansiella risker

Nilörn är utsatt för riskexponeringar relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Likviditet som inte kan växlas eller transfereras inom koncernen utan myndighetsgodkännande.

Hanteringen och övervakningen av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se även beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsarbetet har hos Nilörn en tydlig koppling till bolagets långsiktiga relation till kunder, medarbetare och andra intressenter. För Nilörn innebär hållbarhet att arbeta för att uppfylla behoven hos människor och samhälle, utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose dessa och inkluderar arbetet med miljö, antikorruption, personal, sociala förhållande och mänskliga rättigheter.

Vårt hållbarhetsarbete styrs genom en koncernövergripande hållbarhetschef som utgår från det svenska huvudkontoret och en "Group CSR Manager" baserad i Hongkong. Hållbarhetschefen ingår i ledningsgruppen och rapporterar till VD. De policies och riktlinjer som framför allt berör hållbarhetsarbetet är vår CSR policy, vår övergripande HR-policy, jämställdhetspolicy, policy för mänskliga rättigheter, uppförandekod med etiska riktlinjer för personal, miljöpolicy samt leverantörsuppförandekoden tillsammans med andra dokumenterade krav som Nilörns leverantörer förväntas efterleva. Med dessa täcker vi in miljö, antikorruption, personal och sociala förhållanden samt mänskliga rättigheter.

För närmare detaljer kring arbetet med redogörelse och uppföljning av dessa policies, se vår Hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten för Nilörn återfinns på sidorna 17-57.

Koncernens utsikter 2025

Det är en spännande tid där marknadsläget präglas fortsatt av osäkerhet, samtidigt som det pågår en konsolidering i branschen där större aktörer förvärvar mindre nischade bolag. Nilörn har gjort mycket rätt och arbetar intensivt för att ha ett attraktivt erbjudande till våra kunder. Etiketter kommer fortfarande vara i centrum och är en fantastisk informationsbärare, men runt det kopplas flera digitala tjänster.

Vi kommer satsa än mer på marknadssidan och har nu inlett rekrytering för att stärka den lokala närvaron i USA samt anställt förpackningskompetens för att stödja försäljningsorganisationen och säkerställa effektiva leverantörsrelationer. För fortsatt expansion i länder med stark tillväxt har styrelsen beslutat gå vidare med investering i ny fabrik i Bangladesh samt uppgradering och utökning av produktionsvolym i Portugalfabriken.

Nilörngruppens digitala plattform Nilörn:CONNECT fortsätter att utvecklas och attrahera ökat intresse. Spårbarhet och transparens på produktnivå har blivit en central del av kundernas krav, särskilt i samband med implementeringen av digitala produktpass. Vi fortsätter därför att allokera resurser för att vidareutveckla plattformen som kommer lanseras vidare under året.

Vi har således en spännande tid framför oss där Nilörn satsar på att ta flera steg framåt inom olika områden.

Moderbolagets verksamheter

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2024 till 29 personer (28).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 66 (56) MSEK. Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett med 24 MSEK. Koncernbidrag har netto erhållits med 1 (6) MSEK.

Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 43,4 (35,6) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -6,2 (-4,5) MSEK och resultatet efter finansnetto 41,6 (26,4) MSEK.

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 14 maj 2025.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

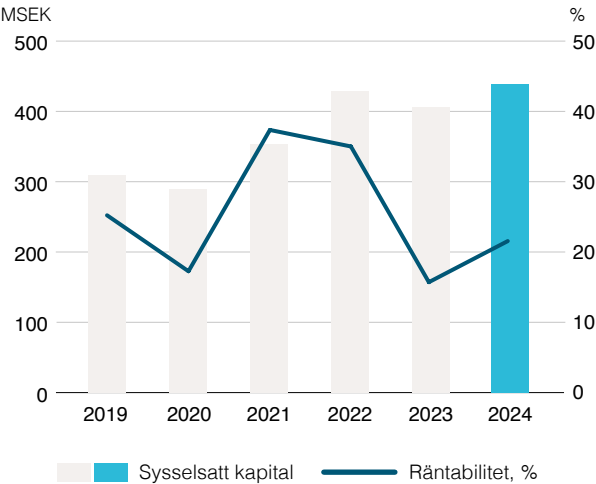
Balanserat resultat	144 743
Årets resultat	39 339
Utdelningsbara medel	184 082

Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 17,1 (11,4) MSEK, motsvarande 1,5 (1,00) kronor per aktie och resterande 166 979 MSEK föreslås balanseras i ny räkning.

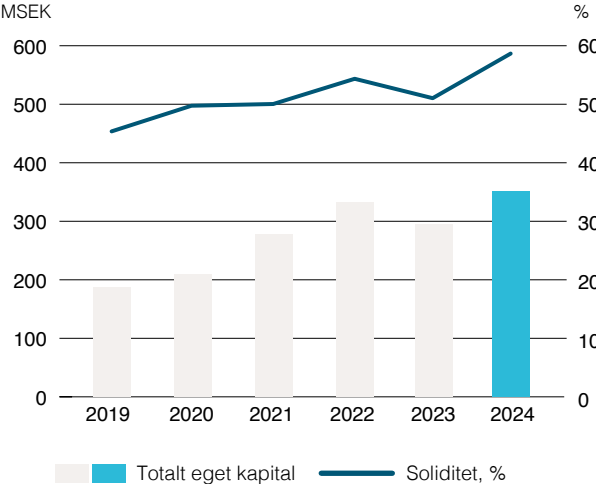
Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2024 till 349,6 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 184,1 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Sysselsatt kapital och räntabilitet



Eget kapital och soliditet



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Nilörngruppen AB tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet för bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen AB är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen AB tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm AB:s (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppen AB:s styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkoncernen under 2024.

Svensk kod för bolagsstyrning

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen AB har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).

Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier, styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats www.nilorn.se

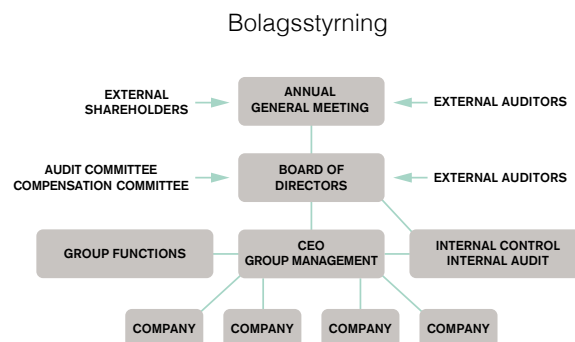
Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

Aktieägarna

Vid utgången av 2024 hade Nilörngruppen AB 4 680 aktieägare (4 412). De tio största ägarna vid årets slut ägde 57,3 procent av kapitalet och 75,7 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction, ägde 26 procent av kapitalet och 58 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.



Årsstämman 2024

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen AB hölls den 14 maj i Borås. Fullständig information om 2024 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen nilorn.com

Årsstämma 2025

Årsstämma hålls den 14 maj 2025 i Borås. Se Årsstämma sid 100 för närmare detaljer.

Styrelsen och dess oberoende

Styrelsen i Nilörngruppen AB är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2024 bestått av sex ledamöter. På årsstämman 2024 omvaldes Petter Stillström, Johan Larsson, Magnus Johansson och Ann-Christine Hvittfeldt. Per Wagnås och Annika Elfström valdes in som nya ledamöter. Av ledamöterna är Petter Stillström inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga ledamöter är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Petter är VD och storägare i AB Traction.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, Vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar.

Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem och tio styrelsemöten per år. Under 2024 sammanträdde styrelsen vid sju ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Revisionsutskott

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer

för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Johan Larsson. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta

ersättningen. Riktlinjerna fastställdes på årsstämman 2024 och samma riktlinjer kommer föreslås till årsstämman 2025.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt sex månadslöner, se not 8. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 9 månader.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 8 för koncernen i årsredovisningen.

Revisor

Vid årsstämman 2024 utsågs revisionsföretaget PwC som revisorer. I samband med årsstämman valdes Nicklas Kullberg som ansvarig för revisionen.

Styrelsens sammansättning

2024			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invalid	Arvode	Ordinarie styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	280 000	7/7	1/1	ja	nej
Johan Larsson	2018	140 000	7/7	1/1	ja	ja
Magnus Johansson	2022	140 000	7/7	1/1	ja	ja
Ann-Christine Hvittfeldt	2022	140 000	7/7	1/1	ja	ja
Per Wagnås	2024	140 000	5/5	1/1	ja	ja
Annika Elfström	2024	140 000	5/5	1/1	ja	ja

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av Asienchefen, Marketing Manager samt Hållbarhetschef.

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



Nuchoni
en del av Nilörn designkollektion

Styrelsens rapport om intern kontroll

Allmänt

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings- och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorrupsionspolicy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig för att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterade bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok. Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och HR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporterings-system samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandards, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.

Förändringar i koncernens eget kapital

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960 000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10 441 988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till 350 389 TSEK (294 822). Nilörns finansiella strategi är att skapa trygghetande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2024 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 18,3 procent (12,5) och soliditeten till 58,6 procent (51,0).

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,00) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (11,4) MSEK.

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<i>Belopp i TSEK</i>							
EGET KAPITAL 2022-12-31	2 850	43 231	6 311	280 827	333 219	0	333 219
Årets resultat	0	0	0	39 345	39 345	43	39 388
Övrigt totalresultat							
Periodens							
omräkningsdifferenser	0	0	-18 862	0	-18 862	16	-18 846
Omvärdering							
förmånsbaserad pensionsplan	0	0	0	-536	-536	0	-536
Transaktioner med aktieägare							
Transaktioner med minoritet	0	0	0	-1 686	-1 686	970	-716
Utdelning				-57 010	-57 010	677	-57 687
EGET KAPITAL 2023-12-31	2 850	43 231	-12 551	260 940	294 470	352	294 822
Årets resultat	0	0	0	58 502	58 502	426	58 928
Övrigt totalresultat							
Periodens							
omräkningsdifferenser	0	0	6 401	0	6 401	0	6 401
Omvärdering							
förmånsbaserad pensionsplan	0	0	0	1 639	1 639	0	1 639
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	0	0	0	-11 401	-11 401	0	-11 401
EGET KAPITAL 2024-12-31	2 850	43 231	-6 150	309 680	349 611	778	350 389

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	82 852	62 997
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar/nedskrivningar	34 566	31 195
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-287	-7 006
	117 131	87 186
Erhållen ränta	3 834	2 325
Erlagd ränta	-6 288	-6 288
Betald skatt	-17 208	-23 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	97 469	60 014
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	3 787	31 694
Kundfordringar	-1 723	-18 441
Övriga kortfristiga fordringar	-2 984	-4 248
Leverantörsskulder	-3 501	25 368
Övriga skulder	1 209	-5 273
Kassaflöde från den löpande verksamheten	94 257	89 114
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-9 626	-12 113
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-13 060	-7 050
Förändring långfristig fordran	469	1 421
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22 217	-17 742
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	370	17 824
Amortering av räntebärande skulder	-46 195	-3 510
Amortering av leasingkulder	-22 401	-19 557
Utbetald utdelning	-11 401	-57 692
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-79 627	-62 935
Årets kassaflöde	-7 587	8 437
Likvida medel vid årets början	104 719	113 085
Kursdifferens i likvida medel	3 682	-16 803
Likvida medel vid årets slut	100 814	104 719

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden

** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
	1, 2		
Nettoomsättning	4	43 361	35 593
Övriga rörelseintäkter	5	3 455	0
Summa rörelsens intäkter		46 816	35 593
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	0	0
Övriga externa kostnader	6	-19 184	-13 416
Personalkostnader	8	-29 482	-22 906
Avskrivningar och nedskrivningar	11, 12	-4 313	-3 759
Rörelseresultat		-6 163	-4 488
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	42 006	34 238
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29	13 234	7 957
Räntekostnader och liknande resultatposter	30	-7 448	-11 292
Resultat efter finansiella poster		41 629	26 415
Bokslutsdispositioner	32	4 114	8 118
Skatt på årets resultat	9	-6 404	-1 352
Årets resultat		39 339	33 181

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR	1, 2, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	39 969	34 481
Materiella anläggningstillgångar	12	1 069	1 253
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	135 782	130 926
Andelar i intresseföretag	15	0	0
Fordringar hos koncernföretag	17	1 375	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		137 157	130 926
Summa anläggningstillgångar		178 195	166 660
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	20	16
Fordringar hos koncernföretag		98 025	102 587
Övriga fordringar		1 095	970
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 839	1 380
Derivatinstrument	22	0	748
Kassa och bank		17 148	0
Summa omsättningstillgångar		118 127	105 701
SUMMA TILLGÅNGAR		296 322	272 361
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2, 21		
Eget kapital			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
Summa bundet eget kapital		2 850	2 850
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		144 743	122 963
Årets resultat		39 340	33 181
Summa fritt eget kapital		184 083	156 144
Summa eget kapital		186 933	158 994
Obeskattade reserver	31	11 303	14 353
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut		0	29 653
Leverantörsskulder		1 773	2 981
Skulder till koncernföretag		82 050	51 581
Övriga ej räntebärande skulder		5 272	8 086
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	8 748	6 713
Derivatinstrument	22	243	0
Summa kortfristiga skulder		98 086	99 014
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		296 322	272 361

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2022-12-31	2 850	179 972	182 822
Årets resultat	0	33 181	33 181
Utdelning	0	-57 010	-57 010
EGET KAPITAL 2023-12-31	2 850	156 143	158 993
Årets resultat	0	39 339	39 339
Utdelning	0	-11 401	-11 401
EGET KAPITAL 2024-12-31	2 850	184 082	186 932

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.



George Lerox
en del av Nilörn designkollektion

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-6 163	-4 488
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	4 313	3 759
	-1 849	-729
Erhållen ränta	13 232	7 957
Erlagd ränta	-7 448	-11 292
Betald skatt	-6 404	-1 352
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av rörelsekapital	-2 470	-5 416
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	-4	0
Övriga kortfristiga fordringar	4 728	-1 705
Leverantörsskulder	-1 208	2 181
Övriga kortfristiga skulder	29 933	1 561
Kassaflöde från den löpande verksamheten	30 979	-3 345
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-9 517	-11 695
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-99	-895
Tillskott till koncernföretag	-4 856	-2 548
Utlåning till dotterbolag	-1 375	23 311
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15 847	8 173
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	-29 653	11 843
Erhållen utdelning	42 006	34 238
Koncernbidrag, erhållna	1 100	6 155
Koncernbidrag, lämnade	-36	-54
Utbetald utdelning	-11 401	-57 010
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 016	-4 828
Årets kassaflöde	17 148	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	17 148	0

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper	72	Not 13. Leasingavtal.....	84	Not 26. Eventualförpliktelser	89
Not 2. Finansiella risker och riskhantering	75	Not 14. Andelar i koncernföretag.....	84	Not 27. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	89
Not 3. Rapportering för segment	77	Not 15. Andelar i intresseföretag	85	Not 28. Resultat från andelar i koncernföretag	89
Not 4. Inköp och försäljning inom koncernen.....	77	Not 16. Långfristiga fordringar	85	Not 29. Ränteintäkter och liknande resultatposter	89
Not 5. Övriga rörelseintäkter	78	Not 17. Fordringar hos koncernföretag	85	Not 30. Räntekostnader och liknande resultatposter	89
Not 6. Revisionsarvoden	78	Not 18. Varulager.....	86	Not 31. Obeskattade reserver	90
Not 7. Övriga rörelsekostnader.....	78	Not 19. Kundfordringar	86	Not 32. Bokslutsdispositioner	90
Not 8. Anställda, löner och andra ersättningar	79	Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	86	Not 33. Närstående transaktioner.....	90
Not 9. Skatt	81	Not 21. Finansiella instrument.....	87	Not 34. Disposition av företagets vinst	90
Not 10. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod	82	Not 22. Derivatinstrument	88	Not 35. Aktier i moderbolaget	90
Not 11. Immateriella tillgångar	82	Not 23. Långfristiga avsättningar.....	88	Not 36. Händelser efter balansdagen	90
Not 12. Materiella anläggningstillgångar	83	Not 24. Upplupna kostnader	88		
		Not 25. Ställda säkerheter	88		

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 23 april 2025 och kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-14 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör moderbolagets funktionella valuta, vilket även sammanfaller med rapporteringsvalutan för koncernredovisningen.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Nya redovisningsprinciper 2024

Inga nya redovisningsprinciper som väsentligt har påverkat Nilörn har trätt i kraft för år 2024.

Nya redovisningsprinciper 2025

Företagsledningen bedömer att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Moderbolaget har valt att tillämpa undantagsreglerna i RFR 2 för IFRS16 vilken innebär att samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Moderbolaget har valt att i enlighet med RFR 2 inte tillämpa IFRS9 i juridisk person.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetilgångar kan realiseras
- Bedömnings av inkuransrisk i Varulager och Kundfordringar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andraförutsättningar föreligger kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2024 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 16 993 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4 248 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Kundfordringar och Varulager

Nedskrivning av kundfordringar och varulager sker löpande med hjälp av en inkuranstrappa som bygger på en åldersindelning av varorna redovisade i balansräkningen som Varulager resp. fordringarna redovisade som kundfordringar. Se vidare not 18 och 19 för för inkuransreservernas storlek. Merparten av Nilörngruppens varulager är kundunikt och är därför garanterat genom kontrakt. Dessa omfattas ej av inkuranstrappa utan bedöms individuellt.

Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämrats jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultat-effekt, bli nödvändig.

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellanhanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den delen av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret.

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Resultat och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta

genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga bokslutsdispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skattedelen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatteskuld har beräknats efter aktuella inkomstskattsatser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella
anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffningsvärdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20%
Byggnader	1,25-10%
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20%
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3%

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indikation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden. För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererandeenheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten.

Beräkning och prövning per 31 december 2024 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 procent. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 5-32 procent beroende på marknad.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Derivatinstrument.

Se not 21 för klassificering av bolagets finansiella instrument.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som innehås med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten

Fortsättning av Not 1

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 19.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 13, p.81-85 då bedömningen är att då det finns väsentlig indata som är observerbar och kan användas för verklig värdevärdering. Värderingen har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminskursen för respektive kontrakt.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande. Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Nilörn förhandlar med klienter (varumärkesägare i framför allt Europa), för leverans av kundunika produkter, där leverans och fakturering sker till klienternas underleverantörer (kunderna) av plaggen (huvudsakligen i Asien). Det innebär att alla produkter och varulagret är klientunika och kunderna som Nilörn fakturerar är bestämda av klienten. Det innebär att då Nilörns intäkter är hänförliga till kundunika artiklar finns det ingen fast prislista utan samtliga priser sätts individuellt för respektive kund. Även eventuella rabatter är individuella och kan påverkas av till

exempel volym, ålder samt om klienten garanterar varulager och kundfordringar.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Enligt IFRS16 ska bolag redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

Nilörngruppen har valt att tillämpa förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingkulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lagerfastigheter. Kontrakt har hanterats utifrån faktisk kontraktstid och det finns inga väsentliga förlängningsoptioner som beaktats.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad

och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisadenettopvärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Enligt IFRS8 skall rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Nilörngruppen AB:s verkställande direktör anses vara den högsta verkställande beslutsfattaren när det gäller både beslutsfattande, fördelning av resurser samt uppföljning av resultatet. Den rapport som månadsvis presenteras och tas fram för den högste verkställande beslutsfattaren innehåller finansiell information per geografisk marknad och är således de segment som identifierats. Den marknadsindelning som är gjord hänförs sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen.

- Sverige,
- Övriga Europa
- Asien

Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser. VD använder främst omsättning samt rörelseresultat i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

Fortsättning av Not 1

Information om segments intäkter återfinns i not 3.

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skattekulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs och en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inomen överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat för skattemässigt icke avdragsgilla kostnader och icke skattepliktiga intäkter. Den aktuella skatten beräknas utifrån per balansdagen gällande skattesatser. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventuella förpliktelser/ Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse /ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Pensioner

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 23.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egen valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkongcernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomsnitt på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning,

råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 85 Mkr och nettovinsten med cirka 7 Mkr. Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärddiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Känslighetsanalys per balansdagen

Nilörngruppens fordringar och skulder valutasäkras vilket innebär att det inte bedöms föreligga någon risk för signifikant påverkan av valutarörelser.

Den valuta som inte säkras och kan ge upphov till väsentlig påverkan är TRY. Vid en uppgång/nedgång på 10 procentenheter får på balansdagen detta en positiv / negativ nettopåverkan på resultat före skatt om totalt 0,8 MSEK.

Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning

Fortsättning av Not 2

av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet

Ränterisk
Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på lånemarknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0.1 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottlikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

Finansieringsrisk
Nilörn har en checkkredit om totalt 76 MSEK beviljad varav 8 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2024. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder. I övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lånpå förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlagga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget

inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt checkkreditsavtalet eller i framtiden brytermot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanten finns med bolagets kreditgivare.

Kreditrisk
Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar går igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

Återbetalningstider för räntebärande skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2024-12-31				
	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Leasingskulder	22 786			
Skulder till kreditinstitut	370	EUR	30/06/2029	4,5%
Utgående värde	23 156			

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2023-12-31				
	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Leasingskulder	8 706			
Utgående värde	8 706			

Löptidsanalys avseende odiskonterade skulder

Per 31 december 2024			
	0-3 månader	4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinsitut	12 809	27 618	370
Leasingskulder	3 891	14 090	22 786
Leverantörsskulder	81 928	0	0
Övriga kortfristiga skulder	8 339	0	4 077
Utgående värde	106 967	41 708	27 233

Per 31 december 2023			
	0-3 månader	4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinsitut	13 309	74 548	0
Leasingskulder	3 732	11 197	8 706
Leverantörsskulder	69 482	0	0
Övriga kortfristiga skulder	28 257	4 848	0
Utgående värde	114 780	90 593	8 706

Kreditavtal/ ramar som koncernen ingått

	Upptaget belopp per 31 december 2024 (TSEK)	Utnyttjat belopp per 31 december 2024 (TSEK)	Upptaget belopp per 31 december 2023 (TSEK)	Utnyttjat belopp per 31 december 2023 (TSEK)
Checkkredit	76 312	7 835	125 733	51 891
Lån	34 629	34 629	35 617	35 617
Utgående värde	110 941	42 464	161 350	87 508

3) Rapportering för segment

Primära segment - geografiska områden

	Sverige	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2024					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	38 107	348 857	557 706	0	944 670
Summa omsättning	38 107	348 857	557 706	0	944 670
<i>Resultat</i>					
Avskrivningar	-4 377	-10 127	-20 062	0	-34 566
Rörelseresultat	4 932	27 055	55 179	-4 314	82 852
Ränteintäkter	0	0	0	3 834	3 834
Räntekostnader	0	0	0	-8 652	-8 652
Skatt på årets resultat	0	0	0	-19 106	-19 106
Årets resultat	4 932	27 055	55 179	-28 238	58 928
Immateriella och materiella anläggningstillgångar					
	56 618	73 228	47 139	11 743	188 729
Räkenskapsåret 2023					
<i>Intäkter</i>					
Extern omsättning	42 534	356 764	470 471	0	869 769
Summa omsättning	42 534	356 764	470 471	0	869 769
<i>Resultat</i>					
Avskrivningar	-4 441	-8 360	-18 394	0	-31 195
Rörelseresultat	6 086	23 824	35 249	-2 162	62 997
Ränteintäkter	0	0	0	2 325	2 325
Räntekostnader	0	0	0	-12 758	-12 758
Skatt på årets resultat	0	0	0	-13 176	-13 176
Årets resultat	6 086	23 824	35 249	-25 771	39 388
Immateriella och materiella anläggningstillgångar					
	51 945	61 028	32 719	11 743	157 435

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 procent eller mer av den externa omsättningen.

Uppgift om enskilt väsentliga länder

<i>Intäkter per geografisk region</i>	2024	2023
Hong Kong	270 308	229 814
Portugal	140 924	128 922
Kina	149 086	126 265
Tyskland	159 379	125 488
Övriga länder	224 973	259 280
	944 670	869 769
<i>Materiella anläggningstillgångar per geografisk region</i>		
	2024	2023
Sverige	56 618	51 945
Storbritannien	31 177	29 600
Portugal	26 199	20 304
Hong Kong	36 560	14 028
Övriga länder	38 175	41 558
	188 729	157 435

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	509	37	0	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	15 872	17 241	0	0
Vidarefakturerade kostnader	0	0	3 455	0
Övrigt	1 813	8 114	0	0
Summa övriga rörelseintäkter	18 194	25 392	3 455	0

6) Revisionsarvoden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Arvode och kostnadsersättning				
PWC				
Revisionsuppdrag	1 215	1 315	675	687
Övriga lagstadgade uppdrag	85	0	85	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	987	845	0	0
Revisionsverksamhet	0	0	0	0
Skatterådgivning	219	143	0	0
Andra uppdrag	157	91	0	0
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	2 663	2 394	760	687

7) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsförluster	0	19	0	0
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	14 816	15 551	0	0
Summa övriga rörelsekostnader	14 816	15 570	0	0



George Leroux
en del av Nilörn designkollektion



Linn Kirkfjell
Account Manager, Nilörn AB

8) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Sverige	47 (24)	45 (21)	29 (11)	28 (10)
Danmark	4 (1)	6 (3)		
Schweiz	5 (4)	7 (6)		
Tyskland	37 (23)	37 (23)		
Belgien	11 (9)	9 (7)		
Turkiet	38 (20)	39 (20)		
Storbritannien	27 (16)	28 (16)		
Portugal	94 (62)	86 (55)		
USA	1 (0)	1 (0)		
Indien	24 (8)	18 (5)		
Bangladesh	202 (5)	162 (5)		
Kina	33 (18)	30 (19)		
Pakistan	25 (1)	20 (1)		
Hongkong	106 (69)	105 (69)		
Vietnam	7 (3)	0 (0)		
Summa medelantal anställda	661 (265)	593 (250)	29 (11)	28 (10)

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen
(varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	6 (2)	4 (1)	6 (2)	4 (1)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 (5)	17 (5)	2 (1)	2 (1)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	23 (7)	21 (6)	8 (3)	6 (2)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar	180 401	170 557	15 359	14 123
Sociala avgifter	24 700	21 977	6 265	5 420
Pensionskostnader	10 132	10 869	2 545	2 826
Totala ersättningar	215 233	203 403	24 169	22 369

Forts. av Not 8

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämmans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

Moderbolaget

	2024	2023
Styrelseordförande Petter Stillström	280	240
Ann-Christine Hvittfeldt	140	120
Magnus Johansson	140	120
Johan Larsson	140	120
Annika Elfström	140	0
Per Wagnås	140	0
Summa ersättning till styrelsen	980	600

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2024 har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret totalt uppgått till 2 442 TSEK (2 007), varav 306 TSEK (0) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt nio månader.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har beslutats av verkställande direktören efter diskussion i ersättningsutskottet. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har under räkenskapsåret 2024 uppgått till 2 197 TSEK (1 913). Med övriga ledande befattningshavare, koncernen, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning. Koncernledningen har under 2024 utgjorts av fyra personer inklusive verkställande direktören; Krister Magnusson, Anna-Karin Wårfors, Fredrik Clason och Andrew Hoppe. Anna-Karin Wårfors är anställd av Nilörngruppen AB, Fredrik Clason är anställd av Nilörn AB och Andrew Hoppe är anställd av Nilorn East Asia Ltd. Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 6 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

Pensionskostnader

Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 10 132 TSEK (10 869), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 846 TSEK (4 197).

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions-kostnader	Summa	Sociala kostnader Moderbolaget
2024						
Verkställande direktör	2 062	306	74	477	2 919	883
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	1 859	211	127	383	2 580	783
Summa	3 921	517	201	860	5 499	1 666

Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 439	0	0	120	3 559	
Verkställande direktörer, dotterföretag	13 025	1 704	611	890	16 230	
Koncernen totalt	20 385	2 221	812	1 870	25 288	

2023						
Verkställande direktör	1 944	0	63	487	2 494	749
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	1 791	0	122	390	2 303	696
Summa	3 735	0	185	877	4 797	1 444

Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 337	0	0	116	3 453	
Verkställande direktörer, dotterföretag	12 077	762	1 079	1 054	14 972	
Koncernen totalt	19 149	762	1 264	2 047	23 222	

9) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	19 007	12 314	6 404	1 352
Uppskjuten skatt	99	862	0	0
Summa skatt på årets resultat	19 106	13 176	6 404	1 352

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	78 034	52 564	45 745	34 533
Skatt enligt gällande skattesats 20.6%	16 075	10 828	9 423	7 114
Ej avdragsgilla kostnader	963	2 878	69	4 802
Ej skattepliktiga intäkter	-2 402	-3 490	-8 885	-11 916
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-1 390	-1 376	0	0
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	3 925	2 362	0	0
Justering i föregående års taxering	-270	-23	-222	2
Omvärdering uppskjuten skattefordran	732	1 204	0	0
Utländska skattesatser	-3 026	-1 244	0	0
Övriga skatter	4 499	2 037	6 019	1 350
Redovisad effektiv skatt	19 106	13 176	6 404	1 352

Koncernen har per 31 december 2024 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 16 993 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4 248 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien förväntas ge framtida överskott. Nilörn anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skattefordran

Förändring	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	7 135	8 439
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	49	-49
Leasing	8 626	5 165
Kvittning	-8 398	-4 869
Övriga temporära differenser	-650	-1 380
Effekt av valutakursförändringar	13	-171
Utgående balans	6 538	7 135

Specifikation

Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	4 248	5 008
Leasing	277	296
Övriga temporära differenser	1 896	1 714
Summa uppskjuten skattefordran	6 538	7 135

Uppskjuten skatteskuld

Förändring	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	5 541	5 922
Övriga temporära differenser	77	15
Leasing	8 398	4 869
Kvittning leasing	-8 398	-4 869
Obeskattade reserver	-628	-415
Effekt av valutakursförändringar	84	19
Utgående balans	5 074	5 541

Specifikation		
Övriga temporära differenser	2 746	2 584
Obeskattade reserver	2 328	2 957
Summa uppskjuten skatteskuld	5 074	5 541

Avstämning av uppskjuten skattefordran netto

Förändring	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	1 593	2 517
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	-99	-862
Effekt av valutakursförändringar	-70	-62
Utgående balans	1 424	1 593

10) Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	11 743	10 485
Förvärv	0	1 258
Utgående anskaffningsvärde	11 743	11 743
Utgående planenligt restvärde	11 743	11 743

Redovisad goodwill i koncernen hänför sig till förvärv av dotterbolag i Schweiz och därmed ingår i segmentet Övriga Europa.

Koncernen utförde sin årliga nedskrivningsprövning per den 31 december 2024 per kassagenerande enhet som består av det förvärvade bolaget.

Återvinningsvärdet på goodwill per 31 december 2024 uppgick till 29 864 KSEK och utgörs av nyttjandevärdet vilket har beräknats genom att använda kassaflödesprognoser från budget över en 5-årsperiod, där koncernledningen upprättar budgetarna. Räntan före skatt som används för att diskontera kassaflödena uppgår till 5,2 procent och kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med 2,0 procent tillväxt. Därmed har ingen nedskrivning gjorts.

Huvudsakliga antaganden som används vid beräkning av återvinningsvärdet och känslighetsanalys:

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har fastställts genom att använda den vägda kalkylräntan (WACC eller Weighted Average Cost of Capital). Hänsyn har tagits till bolagets tillgångsbeta, skattesats och den bedömda skuldsättningsgraden. Bolaget har också bedömt sin specifika riskpremie samt den för bolaget långsiktiga låneräntan (före och efter skatt). En höjning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett minskat återvinningsvärde 1 117 kSEK. En sänkning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett ökat återvinningsvärde med 1 183 kSEK

11) Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	51 191	47 077	43 108	38 855
Investeringar under året	9 626	12 092	9 517	11 695
Försäljningar och utrangeringar under året	-103	-7 442	0	-7 442
Effekt av valutakursförändringar	516	-536	0	0
Utgående anskaffningsvärde	61 231	51 191	52 625	43 108
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	14 945	18 943	8 626	12 568
Avskrivningar enligt plan under året	4 494	3 948	4 030	3 500
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-103	-7 442	0	-7 442
Effekt av valutakursförändringar	431	-504	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	19 767	14 945	12 565	8 626
Redovisat värde vid årets slut	41 464	36 246	39 969	34 482

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Goodwill	11 743	11 743	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärv	41 464	36 246	39 969	34 482
Summa	53 207	47 989	39 969	34 482

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

12) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	57 768	57 094
Investeringar under året	1 103	296
Effekt av valutakursförändringar	2 752	378
Utgående anskaffningsvärde	61 623	57 768
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 532	8 448
Avskrivningar enligt plan under året	1 557	1 423
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	0	-388
Effekt av valutakursförändringar	141	49
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	11 230	9 532
Redovisat värde vid årets slut	50 393	48 236

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	70 920	71 701
Investeringar under året	10 719	3 168
Försäljningar och utrangeringar under året	-3 195	-1 880
Effekt av valutakursförändringar	2 145	-2 069
Utgående anskaffningsvärde	80 589	70 920
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	48 670	46 717
Avskrivningar enligt plan under året	4 955	4 800
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-3 195	-1 851
Effekt av valutakursförändringar	1 302	-996
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivninga	51 732	48 670
Redovisat värde vid årets slut	28 857	22 250

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	53 755	52 623	4 368	4 209
Investeringar under året	2 592	3 429	99	895
Försäljningar och utrangeringar under året	-1 101	-522	0	-466
Effekt av valutakursförändringar	1 959	-1 775	0	0
Utgående anskaffningsvärde	57 205	53 755	4 737	4 638
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	39 245	38 379	3 385	3 592
Avskrivningar enligt plan under året	2 506	2 743	283	259
Avskrivningar enligt plan på försålda och utrangerade tillgångar	-672	-522	0	-466
Effekt av valutakursförändringar	1 727	-1 355	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	42 806	39 245	3 668	3 385
Redovisat värde vid årets slut	14 399	14 510	1 069	1 253

Redovisande värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Byggnader och mark	50 393	48 236	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	28 857	22 250	0	0
Inventarier verktyg och installationer	14 399	14 510	1 069	1 253
Leasing enligt IFRS 16	41 873	24 451	0	0
Summa	135 522	109 447	1 069	1 253

13) Leasingavtal

Merparten av Nilörngruppens leasingavtal avser hyreskontrakt för kontors- och lagerfastigheter. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder samt rörelserna under åren.

Hyresavtal		
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	110 831	90 911
Investeringar under året	25 649	21 108
Effekt av ändrade villkor	10 784	15 107
Effekt av valutakursförändringar	2 043	-1 188
Utgående anskaffningsvärde	149 307	110 831
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	86 380	68 342
Avskrivningar enligt plan under året	21 054	18 233
Effekt av valutakursförändringar	0	-195
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	107 434	86 380
Redovisat värde vid årets slut	41 873	24 451

Belopp som redovisats i koncernens rapport över resultatet under räkenskapsåret hänförligt till leasingverksamheter

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	21 054	18 233
Räntekostnader för leaseingskulder	863	794
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	6 456	5 630

Koncernens totala kassaflöde för leasingbetalningar uppgick till 22 401 (19 557)

14) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2024	2023
Nilörn AB	TSEK	100	1 000	100	6 400	6 400
Nilörn Denmark A/S	TDKK	1 800	3 600	100	6 119	6 119
Nilorn Belgium N.V.	TEUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	TEUR	140	140 000	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	TGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	THKD	0	2	100	0	0
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	TTRY	10	0	100	20 943	16 088
Nilorn India Pvt Ltd	TINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	TPKR	12 761	12 761	100	0	0
Nilörn Bangladesh	BDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilorn Distribution Center GmbH	TEUR	25	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	TSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilorn Property Development UK	TGBP	0	100	100	0	0
Bally Labels AG	TCHF	100	1 000	90	15 797	15 797
					135 782	130 927

	Moderbolaget	
	2024	2023
Redovisat värde vid årets början	130 927	128 378
Förvärv	0	1 977
Reglering köpeskilling	0	-2 955
Aktieägartillskott	28 655	25 742
Nedskrivningar	-23 800	-22 215
Redovisat värde vid årets slut	135 782	130 927

Dotterbolagsinformation

Följande dotterbolag är som bolag befriade från skyldigheten att upprätta noter och, i förekommande fall, en förvaltningsberättelse i enlighet med bestämmelserna för bolag och att tillämpa bestämmelserna om publicering enligt § 264 (3) i den tyska handelslagen (HGB). - Nilorn Distribution Centre GmbH

Forts. av Not 14

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2024	2023
Nilorn AB						
Nilorn USA East	TSEK	964	0	100	964	964
					964	964
Nilorn UK Ltd						
Nilorn Portugal Indústria de						
Etiquetas Lda, Portugal	TEUR	50	0	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal	TEUR	2	0	100	24	24
					424	424
Nilorn East Asia Ltd						
Borås Trading	THKD	0	0	0	0	0
Nilorn Shanghai	TCNY	1 336	0	100	1 749	1 749
Nilorn Vietnam	TUSD	280	0	100	3 079	546
					4 828	2 295

15) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2024	2023
Vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
Calmon Abacus Textiles Private Ltd	Indien	49	0	1 006
		49	0	1 006

16) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående balans	3 915	4 032
Nyutlåning	31	31
Finansiella leasingavtal	6	-5
Amorteringar	-228	0
Effekt av valutakursförändringar	349	-143
Utgående balans	4 042	3 915

17) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2024	2023
Ingående balans	0	23 311
Nyutlåning	1 375	19 394
Amortering	0	-3 365
Utgående balans	1 375	0



Nuchoni
en del av Nilörn designkollektion

18) Varulager

	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	19 458	19 266
Varor under tillverkning	972	645
Färdiga varor och handelsvaror	150 122	145 902
Summa varulager	170 552	165 813

Förändring av inkuransreserv

	Koncernen	
	2024	2023
Vid årets början	13 738	14 986
Bokförda reserver under året	111	1 961
Ianspråktagna reserver	-2 495	-3 209
Redovisat värde vid årets slut	11 354	13 738



19) Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFR S 9. Per 31 december 2024 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 5 780 TSEK (6 474). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2024	2023
Vid årets början	6 474	6 109
Bokförda reserver under året	316	707
Ianspråktagna reserver	-1 246	0
Återförda ej ianspråktagna reserver	-67	-166
Effekt av valutakursförändringar	303	-176
Redovisat värde vid årets slut	5 780	6 474

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ej förfallna fordringar	34 082	54 045	20	16
Förfallna fordringar <30 dagar	31 665	27 210	0	0
Förfallna fordringar 30-60 dagar	9 251	11 712	0	0
Förfallna fordringar 60-90 dagar	5 823	7 670	0	0
Förfallna fordringar 90-120 dagar	987	2 461	0	0
Förfallna fordringar >120 dagar	3 663	3 265	0	0
Summa kundfordringars nettovärde	85 471	106 363	20	16

ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR. Per 31 december 2024 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 1 000 TSEK (0).

20) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda försäkringar	1 442	1 343	53	194
Förutbetalda licensavgifter	928	782	881	672
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	435	416	0	0
Förutbetalda varukostnader	2 184	2 296	0	0
Förutbetalda konsultarvoden	274	142	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	3 674	1 874	438	234
Upplupna intäkter	4 222	2 738	467	280
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13 159	9 591	1 839	1 380

21) Finansiella instrument

Koncernen	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>upplupet anskaffningsvärde</i>				
Andra långfristiga fordringar	4 042	4 042	3 915	3 915
Kundfordringar	85 471	85 471	106 363	106 363
Övriga kortfristiga fordringar	24 737	24 737	11 969	11 969
Likvida medel	100 814	100 814	104 719	104 719
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>verkligt värde via resultatet</i>				
Derivatinstrument	0	0	748	748
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	215 064	215 064	227 714	227 714
<i>Finansiella Skulder värderat till</i>				
<i>upplupet anskaffningsvärde</i>				
Skulder till kreditinstitutet	40 797	40 797	87 857	87 857
Leasingskulder	40 767	40 767	23 635	23 635
Leverantörsskulder	81 928	81 928	69 482	69 482
Övriga kortfristiga skulder	12 416	12 416	33 105	33 105
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>verkligt värde via resultatet</i>				
Derivatinstrument	242	242	0	0
Utgående Värde Finansiella Skulder	175 908	175 908	214 079	214 079

Moderbolaget	2024-12-31		2023-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	20	20	16	16
Fordringar hos koncernföretag	98 025	98 025	102 587	102 587
Övriga kortfristiga fordringar	1 095	1 095	970	970
Likvida medel	17 148	17 148		
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>verkligt värde via resultatet</i>				
Derivatinstrument	0	0	748	748
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	99 140	99 140	104 321	104 321
<i>Finansiella Skulder värderat till</i>				
<i>upplupet anskaffningsvärde</i>				
Skulder till kreditinstitutet	0	0	29 653	29 653
Leverantörsskulder	1 773	1 773	2 981	2 981
Skulder till koncernföretag	82 050	82 050	51 581	51 581
Övriga kortfristiga skulder	5 272	5 272	8 086	8 086
<i>Finansiella Tillgångar värderat till</i>				
<i>verkligt värde via resultatet</i>				
Derivatinstrument	242	242	0	0
Utgående Värde Finansiella Skulder	89 095	89 095	92 301	92 301

22) Derivatinstrument

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2024. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2025. Koncernen har inga övriga derivatinstrument.

Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2024, uppgick till 8 TSEK (1050) respektive 250 TSEK (302) .

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2024

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balansdagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-9 450	1.4170	-13 391	17/03/2025
EUR	1 042	11.4865	11 969	17/03/2025
GBP	-151	13.8475	-2 091	17/03/2025
DKK	950	1.5398	1 463	17/03/2025
USD	-46	10.9982	-506	17/03/2025
CHF	635	12.1744	7 731	17/03/2025
Motvärde SEK	-5 417	1.0000	-5 417	
Verkligt värde per balansdagen			-242	

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2023

Valuta	Säkrad volym i tkr	Balansdagens kurs	Motvärde i SEK	Förfallodag
HKD	-16 073	1.2855	-20 662	17/03/2024
EUR	424	11.0960	-4 705	17/03/2024
GBP	-894	12.7680	-11 415	17/03/2024
DKK	407	1.4888	606	17/03/2024
USD	12	10.0416	120	17/03/2024
CHF	339	11.9827	4 062	17/03/2024
Motvärde SEK	32 741	1.000	32 741	17/03/2024
Verkligt värde per balansdagen			748	

23) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2024	2023
Förmånsbaserade pensionsplaner	1 547	806
Summa avsättningar	1 547	806
Förmånsbaserade pensionsplaner		
	Koncernen	
	2024	2023
Vid årets början	806	1 096
Förmåner intjänade under året	1 471	1 168
Betalda förmåner	-638	-982
Effekt av valutakursförändring	-92	-476
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	1 547	806

24) Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	16 019	11 998	4 017	3 250
Upplupna sociala avgifter	6 028	4 871	2 963	2 153
Upplupna räntekostnader	1 176	370	0	0
Upplupna revisionskostnader	1 608	1 592	375	276
Upplupna provisionskostnader	8 489	12 600	0	0
Upplupna fraktkostnader	566	632	0	0
Upplupna varukostnader	7 524	6 492	0	0
Övrigt	10 362	6 671	1 393	1 034
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51 772	45 226	8 748	6 713

25) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
För skulder till kreditinstitut				
Andelar i koncernföretag	0	0	6 400	6 400
Företagsinteckningar och liknande	6 000	6 000	0	0
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	6 400	6 400

26) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Borgen för dotterföretag	0	0	14 797	13 941
Övriga eventualförpliktelser	1 954	1 814	0	0
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	1 954	1 814	14 797	13 941

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtaganden för koncernbolag

27) Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster	2024-12-31
			Tillkommande leasingavtal	
Skulder til kreditinsitutet	87 856	-46 099		41 757
Räntebärande leasingskulder	23 635	-22 401	38 573	39 807
Övriga skulder	6 379	274		6 653
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	117 870	-68 226	38 573	88 217

Koncernen	2022-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
			Tillkommande leasingavtal	
Skulder till kreditinsitutet	73 804	14 052		87 856
Räntebärande leasingskulder	21 816	-18 657	20 476	23 635
Övriga skulder	7 018	-639		6 379
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	102 638	-5 244	20 476	117 870

28) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2024	2023
Utdelningar	65 806	56 453
Nedskrivning av aktier och andelar	-23 800	-22 215
Summa resultat från andelar i dotterföretag	42 006	34 238

29) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter interna	0	0	13 130	7 957
Ränteintäkter externa	3 834	2 325	104	0
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	3 834	2 325	13 234	7 957

30) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader interna	0	0	3 247	2 586
Räntekostnader externa	6 296	6 288	2 156	2 734
Kursförlust på långfristiga skulder	2 356	6 470	2 045	5 972
Summa räntekostnader och liknande resultatpost	8 652	12 758	7 448	11 292

31) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024	2023
Avskrivningar utöver plan	11 303	14 353
Summa obeskattade reserver	11 303	14 353

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 20.6 procent och uppgår till 2 328 TSEK (2 957), vilken inte redovisas i balansräkningen.

32) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024	2023
Avskrivningar över plan	3 050	-3 053
Återföring av periodiseringsfond	0	5 070
Erhållna koncernbidrag	1 100	6 155
Lämnade koncernbidrag	-36	-54
Summa bokslutsdispositioner	4 114	8 118

33) Närståendetransaktioner

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

34) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, tkr 184 083 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier * 1.50 kr per aktie	17 103
Balanseras i ny räkning	166 980
Summa	184 083

35) Aktier i moderbolaget

Det finns 960 000 A-aktier kvotvärde SEK 0,25 och 10 441 988 B-aktier kvotvärde SEK 0,25 i Nilörngruppen AB. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

36) Händelser efter balansdagen

Egen produktion på viktiga marknader såsom Bangladesh och Portugal har varit en nyckelfaktor för Nilörns framgång de senaste åren och vi har nu ett stort behov av ytterligare kapacitet. Nilörn har därför beslutat att investera i en ny fabrik i Bangladesh, samtidigt som den befintliga anläggningen bibehålls. Fabriken i Portugal kommer att uppgraderas med ökad kapacitet och implementering av LEAN. De totala investeringarna beräknas uppgå till cirka USD 11 miljoner fördelat över två år och kommer stärka vår närvaro på dessa viktiga marknader ytterligare. Merparten av investeringen är hänförligt till Bangladesh, varav cirka 50% är hänförligt till mark och byggnad och andra halvan till produktionsmaskiner. Investering i maskiner kommer ske successivt allt eftersom efterfrågan ökar.



Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skuld	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettokassa/skuld	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

Förtydligande om tecknen
som visas i tabellen:

–

=

Minus

Inget tecken före

=

Plus

/

=

Dividerat med

=

Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	944,7	869,8
Nettoomsättning fg period (MSEK)	869,8	942,8
	/869,8	/942,8
Omsättningstillväxt (%)	8,6	-7,7

Rörelsemarginal

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Rörelseresultat (MSEK)	83,0	63
Nettoomsättning (MSEK)	/944,7	/869,8
Rörelsemarginal (%)	8,8	7,2

Vinstmarginal

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	78,0	52,6
Nettoomsättning (MSEK)	/944,7	/869,8
Vinstmarginal (%)	8,3	6,0

Sysselsatt kapital

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Balansomslutning (MSEK)	597,5	577,8
Långfristiga avsättningar	-1,5	-0,8
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-0,4	0,0
Leverantörsskulder	-81,9	-69,5
Aktuella skatteskulder	-12,5	-17,3
Övriga ej räntebärande skulder	-12,4	-33,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-51,8	-45,2
Uppskjuten skatteskuld	-5,1	-5,5
Sysselsatt kapital (MSEK)	431,9	406,4

Genomsnittligt sysselsatt kapital

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	406,4	428,9
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	431,9	406,4
	/2	/2
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	419,2	417,7

Räntabilitet på sysselsatt kapital

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	78,0	52,6
Finansiella kostnader (MSEK)	8,7	12,8
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/419,2	/417,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	20,7	15,7

Genomsnittligt eget kapital

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	294,8	333,2
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	350,4	294,8
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	322,6	314,0

Räntabilitet på eget kapital

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Periodens resultat (MSEK)	58,9	39,4
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/322,6	/314
Räntabilitet på eget kapital (%)	18,3	12,5

Soliditet

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Eget kapital (MSEK)	350,4	294,8
Summa tillgångar (MSEK)	/597,5	/577,8
Soliditet (%)	58,6	51,0

Räntebärande nettokassa

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Likvida medel (MSEK)	100,8	104,7
Räntebärande skulder (MSEK)	-40,7	-87,9
Räntebärande fordringar (MSEK)	0,0	0,0
Räntebärande nettokassa (MSEK)	60,1	16,8

Eget kapital per aktie

	2024	2023
	12 mån	12 mån
	jan - dec	jan - dec
Eget kapital (MSEK)	350,4	294,8
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie (MSEK)	30,7	25,9

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Borås, 22 april 2025

Petter Stillström

Styrelsens ordförande

Johan Larsson

Styrelseledamot

Annika Elfström

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning har avgivits den 23 april 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

Ann-Christine Hvittfeldt

Styrelseledamot

Magnus Johansson

Styrelseledamot

Per Wagnås

Styrelseledamot

Krister Magnusson

Verkställande direktör

Mattias Palmqvist

Auktoriserad revisor

Styrelsen



Petter Stillström
Ordförande sedan 2009

Född 1972
Ekonomie magister
VD i AB Traction
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2007.
Styrelseledamot i OEM International (ordf.), Ankarsrum Kitchen (ordf.), Softronic, BE Group AB, Hifab Group samt AB Traction.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.



Johan Larsson
Ledamot

Född 1970
Civilekonom
CFO i Grandpa AB, Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2018.
Styrelseledamot i As good as new AB, Alstermo Bruk since 1804 AB, The Mountain Studio Sweden AB.
Aktieinnehav: 1 500



Ann-Christine Hvittfeldt
Ledamot

Född 1966
Ekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022.
Styrelseledamot i Luftfartsverket, Wikström Installationskonsult AB, Netgroup Engineering AB, Vadsbo Switchtech Group, Skaraborgs Ortopedservice AB, Brålanda Industri AB.
Aktieinnehav: 0



Magnus Johansson
Ledamot

Född 1973
Civilekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022.
Head of Marketing Picadeli AB
Aktieinnehav: 0



Annika Elfström
Ledamot

Född 1975
Masterexamen i datavetenskap
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2024.
CDO AB Lindex, Head of Digital Transformation Stena Group, TF CIO Stena Group, Development Manager Stena Line AB.
Aktieinnehav: 0



Per Wagnås
Ledamot

Född 1960
Marknadsekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2024.
Marknadschef för Oscar Jacobson och Stenströms, VD för Newhouse AB, VD Puvab AB samt Direktör inom Hultafors Group.
Aktieinnehav: 0

Ledningen



Krister Magnusson
CEO

Född 1966
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och är sedan 2020 CEO. Dessförinnan hade Krister posten som CFO.
Styrelseledamot i Drillcon AB och Grimsholm Products AB
Aktieinnehav: 85 000



Andrew Hoppe
Asienchef

Född 1963
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.
Aktieinnehav: 0



Anna-Karin Wårfors
Hållbarhetschef

Född 1966
Anna-Karin anställdes i Nilörngruppen 2017 och kommer senast från en anställning som CSR Manager på Gina Tricot.
Dessförinnan Purchasing Manager på Corporate Express Sverige AB.
Aktieinnehav: 0



Fredrik Clason
Försäljning och Marknadschef

Född 1973
Fredrik anställdes i Nilörngruppen 2007 som Key Account Manager. Han är även Group Sales Manager sedan 2017 och Marketing Manager sedan 2024.
Aktieinnehav: 9 133

Revisorer

PwC
Huvudansvarig:

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor, Partner.

Född 1970
Revisor i Nilörngruppen sedan 2023. Nicklas övriga uppdrag är Stillfront Group, Proact Group och Didriksons.

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisionsförfordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförfordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i fö-

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB (publ), org.nr 556322-3782

rekommende fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders

karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter

från försäljning av varor till rätt belopp och i rätt period

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 74 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av koncernens redovisning av intäkter.

Koncernens nettoomsättning per 31 december 2024 uppgår till 945 MSEK. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när ris-ker, förmåner och kontroll har överförts till köparen samt när transaktionens värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att betalning erhålls.

Till följd av komplexiteten i att göra bedömningen av när risker, förmåner och kontroll har överförts till köparen för enskilda försäljningstransaktioner, och följaktligen när dessa transaktioner skall redovisas som intäkter i koncernens resultaträkning, har vi bedömt att periodiseringen av redovisade intäkter från försäljning av varor utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i vår revision utvärderat koncernens tillämpade principer och antaganden vilka legat till grund för fastställande av tidpunkten för bolagets redovisning av försäljningsintäkt. I vår revision har vi bland annat genomfört följande granskningsåtgärder.

- Vi har bedömt utformningen av bolagets interna kontroll avseende intäktsredovisning av försäljning av varor samt hur dessa kontroller har implementerats.
- Vi har stickprovvis granskat redovisade försäljningstransaktioner före och efter bokslutsdagen för att bedöma om korrekta villkor tillämpats samt om risker och förmåner har överförts till kunderna i samma period som intäkten är redovisad.
- Vi har inhämtat revisionsbevis, såsom fraktdokumentation och betalningsunderlag avseende kundfordringar, för att bedöma om intäkterna redovisats i rätt period och till rätt belopp.
- Utvärderat koncernens antagna principer för intäktsredovisning.
- Granskat om lämnade upplysningar i årsredovisningen är förenliga med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57, 91-93, 95 och 100-102. Informationen i "Nilörngruppens ersättningsrapport 2024" som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan

och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en

sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nilörngruppen AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nilörngruppen AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62-65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 17–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och om-

fattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Nilörngruppen ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 3 maj 2023.

Borås den 23 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mattias Palmqvist
Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum
onsdagen den 14 maj 2025

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 6 maj 2025, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 torsdagen den 8 maj 2025. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB torsdagen den 8 maj 2025. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 1,50 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2024.

Moderbolag

Nilörngruppen AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sweden
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com
www.nilorn.com

Dotterbolag och partners

Nilörn AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sweden
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

Bally Labels AG

Schachenstrasse 24
5012 Schönenwerd
Switzerland
Tel: +41 62 855 27 50
info@bally.nilorn.com

Nilorn Bangladesh LTD

Plot 1361, 5th and 6th fl.
Avenue 10
Mirpur DOHS
Dhaka -1216
Bangladesh
Tel: +88 02 8835912
info@bd.nilorn.com

Nilorn Belgium NV

Brusselsesteenweg 525
9090 Merelbeke – Melle
Belgium
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

Nilorn Denmark A/S

Kongensgade 31B
5000 Odense C
Denmark
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

Nilorn East Asia LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
Hong Kong
Tel: +852 2 371 2218
info@hk.nilorn.com

Nilorn Germany GMBH

Itterpark 7
40724 Hilden
Germany
Tel.: +49 2103 908 16 - 0
info@de.nilorn.com

Nilorn India PVT. LTD

71/1 First Floor,
Industrial Area Najafgarh Road
Shivaji Marg
New Delhi - 110015
India
Tel. +91 11 47093583/47091003
info@in.nilorn.com

Nilorn Italy

Via Enrico Fermi 40
41012 – Carpi (MO)
Italy
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

Nilorn Japan

9th floor GranDuo IKEJIRI Bldg.
2-32-9 IKEJIRI, Setagaya-ku,
Tokyo 154-0001
Japan
Tel: +81 3 64455 5290
info@jp.nilorn.com

Nilorn The Netherlands

Brusselsesteenweg 525
9090 Merelbeke-Melle
Belgium
Tel: +31 6 29761172
info@nl.nilorn.com

Nilorn Pakistan (PVT) LTD

Plot #C-151,
Block-9 Gulshan e Iqbal.
Karachi, Pakistan.
Postal code: 75300
Tel: +92 300 203 2197
info@pk.nilorn.com

Nilorn Portugal –

Indústria de Etiquetas, LDA
Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei – Paredes
Portugal
Tel: +351 22 411 95 80
info@pt.nilorn.com

Nilorn Shanghai Limited

Rm 605, No.258,
Chengjiaqiao Road
Minhang District,
Shanghai 201103
China
Tel: +86 21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

Nilorn Spain

Gran Via de les Corts Catalanes
N. 583, office 302
08011 Barcelona
Spain
Tel: +34 93 609 11 40
info@es.nilorn.com

Nilorn Turkey

Bağlar Mahallesi 49
Sokak No: 50
K:3
Bağcılar, Istanbul
Turkey
Tel: +90 212 657 76 76
info@tr.nilorn.com

Nilorn UK LTD

Station Works
Greens Mill Court
Cononley
N Yorks
BD20 8FE
United Kingdom
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

Nilorn USA (East coast)

Box 365
Macungie, PA 18062
United States
Tel: +1 201 874 5515
info@us.nilorn.com

Nilorn USA LLC (West coast)

3499 Meier Street
Los Angeles, CA 90066
United States
Tel: +1 949 636 0343
info@us.nilorn.com

Nilorn Vietnam

G Floor,
63A Nam Ky Khoi Nghia
Ben Thanh Ward
District 1
Ho Chi Minh City
Vietnam

NILÖRN

Adding value to your brand